Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec na roky 2024-2030

Názov	**Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec na roky 2024-2030**
Územné vymedzenie	Obec Kechnec, okres Košice-okolie
Územný plán obce/VÚC	áno / áno
Dátum schválenia	
Dátum platnosti do	31.12.2030
Verzia	1.0
Publikovaný verejne	www.kechnec.sk

Obsah

Použité skratky 4
1. Úvod 6
1.1 Inštitucionálne východiská 6
1.2 Obsahové východiská 7
1.3 Relevantné vstupy z nadradených programových a strategických dokumentov 7
1.4 Informácia o prípravnom procese a procese participatívnej tvorby PHSR 8
2. Analytické východiská 11
2.1 Zhodnotenie stratégií, dokumentov a projektov realizovaných v minulosti 11
2.2 Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHSR neimplementovala 13
2.3 Identifikácia vnútorných potenciálov a výziev, limitov a problémov 13
Verejná infraštruktúra 24
2.4 Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia 29
2.5 Strom výziev a problémov 32
2.6 Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie 32
2.7 Výstup benchmarkingu v kontexe širšieho územia 34
2.8 Identifikácia disparít a faktorov rozvoja 35
3. Rozvojová stratégia 37
3.1 Vízia rozvoja a strategický cieľ 37
3.2 Štruktúra priorít a ich väzby 37
Prioritné oblasti 38
3.3 Systém cieľov, ich súvislosti, indikátory a strom cieľov 39
3.4 Strategický prístup pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov PHSR 47
3.5 Partneri pre implementáciu PHSR a stratégia ich zapojenia 47
4. Implementačný plán a plán monitorovania 48
4.1 Nástroje/opatrenia/aktivity na implementáciu stratégie 48
4.2 Podrobný plán implementácie stratégie PHSR 55
4.3 Systém monitorovania plnenia priorít a cieľov stratégie 57
5. Plán využitia zdrojov vrátane finančného plánu 58
5.1 Plán využitia zdrojov vrátane finančného plánu implementácie stratégie 58
5.2 Možné externé zdroje na financovanie plánovaných aktivít / investícií obce 59
6. Riziká implementácie a ich prevencia 63
6.1 Identifikácia rizík implementácie PHSR a opatrenia na zníženie rizík 63
7. Riadenie implementácie 64
7.1 Základná riadiaca štruktúra implementácie stratégie 64

7.2 Systém hodnotenia plnenia priorít a cieľov stratégie 64
8. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR 66
8.1 Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR 66
9. Využité literárne zdroje 67

Použité skratky

CLLD miestny rozvoj vedený komunitou
CR cestovný ruch, turizmus
CuRI Catching-up Regions Initiative
ČOV čistiareň odpadových vôd
EFRR Európsky fond regionálneho rozvoja
EK Európska komisia
EO ekvivalent obyvateľov
EPFRV Európsky poľnohospodársky fond pre rozvoj vidieka
EŠIF Európske štrukturálne a investičné fondy
EÚ Európska únia
EV EuroVelo, sieť medzinárodných cyklotrás
EZ environmentálna záťaž
FO fyzická osoba
GNÚSES generel nadregionálneho územného systému ekologickej stability
HDP hrubý domáci produkt
CHVÚ chránené vtáčie územie
IROP Integrovaný regionálny operačný program 2014 - 2020
IT informačné technológie
IÚS Integrovaná územná stratégia
KR Kooperačná rada
MAS Miestna akčná skupina
MIRRI SR Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR
MPRV SR Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky
MSP malý a stredný podnik
MŽP SR Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky
MWt megawatt
NATURA 2000 sústava chránených území členských krajín Európskej únie
NFP nenávratný finančný príspevok
NN nízke napätie
n.o. nezisková organizácia
NKP národná kultúrna pamiatka
NPR národná prírodná rezervácia
NSRV Národná sieť rozvoja vidieka
OOCR Oblastná organizácia cestovného ruchu
OZE obnoviteľné zdroje energie
PHSR Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja
PRV Program rozvoja vidieka Slovenskej republiky 2014 - 2020
PUM Plán udržateľnej mobility
PZI priame zahraničné investície
RIÚS Regionálna integrovaná územná stratégia
RP Rada partnerstva
SHR samostatne hospodáriaci roľník
SK Slovensko
SK NACE rev. 2 štatistická klasifikácia ekonomických činností
STL strednotlaký plynovod
ŠR štátny rozpočet

ÚSES	Územný systém ekologickej stability
ÚZPF	Ústredný zoznam pamiatkového fondu
VZN	Všeobecne záväzné nariadenie
ŠÚ SR	Štatistický úrad Slovenskej republiky
UR	udržateľný rozvoj
VÚC	vyšší územný celok
Z. z.	Zbierka zákonov
ŽoNFP	žiadosť o nenávratný finančný príspevok

1. Úvod

1.1 Inštitucionálne východiská

V zmysle zákona č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov (ďalej len zákon o podpore regionálneho rozvoja) sa rozvoj obce uskutočňuje na základe Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce (ďalej ako PHSR). Obec na všestranný rozvoj svojho územia a zabezpečenia potrieb jeho obyvateľov pri výkone samosprávy vypracúva, schvaľuje a pravidelne zabezpečuje a vyhodnocuje plnenie PHSR.

PHSR je strednodobý strategický dokument, ktorý na základe analýzy hospodárskeho, environmentálneho a sociálneho rozvoja obce stanovuje jeho strategické ciele a priority rozvoja. Je prostriedkom na napĺňanie vízie ďalšieho smerovania rozvoja obce. Je to program cielených opatrení, navrhnutý pre oživenie sociálneho, ekonomického a kultúrneho rozvoja obce, ktorý na základe výsledkov ročného hodnotenia bude priebežne aktualizovaný a doplňovaný.

Pôsobnosť obce pri podpore regionálneho rozvoja definuje § 12 zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja nasledovne:

a) analyzuje a hodnotí úroveň rozvoja svojho územia a jeho častí, zabezpečuje jeho trvalo udržateľný hospodársky rozvoj, sociálny rozvoj a územný rozvoj,
b) zabezpečuje a koordinuje vypracovanie a realizáciu programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce, pravidelne ho monitoruje a každoročne vyhodnocuje jeho plnenie, zabezpečuje súlad programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce s územnoplánovacou dokumentáciou, ak jej spracovanie vyžaduje osobitný predpis,
c) spolupracuje s vyšším územným celkom, na území ktorého sa obec nachádza, na príprave a realizácii programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vyššieho územného celku a na účely evidencie poskytuje vyššiemu územnému celku program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce,
d) podieľa sa na plnení úloh, ktoré súvisia so zameraním podpory regionálneho rozvoja podľa § 3, v spolupráci s ministerstvom a ostatnými sociálno-ekonomickými partnermi, ktorí sa nachádzajú na území obce,
e) vytvára podmienky na vznik a rozvoj územnej spolupráce a partnerstiev,
f) spolupracuje s ďalšími obcami, regiónmi a územnými celkami alebo s orgánmi iných štátov, ktoré plnia funkcie územnej samosprávy,
g) podporuje rozvoj podnikateľských aktivít potrebných na rozvoj obce.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec na roky 2024 – 2030 napĺňa všetky body uvedeného § 12 zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja.

V zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja PHSR sa vypracúva pri uplatnení partnerstva. Pri identifikácii kľúčových partnerov pre spracovanie a implementáciu PHSR vychádzame z troch druhov partnerstiev:

- obyvatelia obce – môžu sa zúčastniť prípravy a posudzovania vplyvov PHSR, a to až do jeho schválenia, vrátane účasti na konzultáciách a verejnom prerokovaní.

- aktéri rozvoja obce – subjekty, ktoré zohrávajú akúkoľvek úlohu v rozvoji obce, bez ohľadu na ich zapojenie a záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHSR a jeho implementácii.
- hlavní sociálno-ekonomickí partneri – subjekty (fyzické a právnické osoby), ktoré sú aktívne pri cieľavedomom rozvoji obce a majú záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHSR a jeho implementácii.

PHSR obce Kechnec na roky 2024 – 2030 je spracovaný a realizovaný v súlade s Metodikou tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja pre programové obdobie po roku 2020, spracovanou MIRRI SR (zdroj: https://mirri.gov.sk/sekcie/regionalny-rozvoj-2/metodika-tvorby-implementacie-phrs/).

1.2 Obsahové východiská

Potreba spracovania nového PHSR vyplynula z niekoľkých dôvodov. Prvým bol koniec programovacieho obdobia, na ktoré bol vypracovaný a schválený predchádzajúci Program rozvoja obce Kechnec na roky 2015-2022, s predĺžením platnosti na rok 2024. Ďalšou príčinou sú legislatívne dôvody ako sú napr. povinnosti vyplývajúce z aktualizácie zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov. Opodstatnenie pre potrebu spracovania nového dokumentu majú tiež zmeny vonkajších podmienok rozvoja a nové koncepčné rámce pre tvorbu a implementáciu PHSR ako sú Agenda 2030, Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027 a Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030. Okrem toho, dôvodom je zabezpečenie súladu strategického dokumentu obce s novou Metodikou tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja pre programové obdobie po roku 2020. Najdôležitejšou pohnútkou sú však identifikované výzvy a problémy rozvoja obce Kechnec, ktoré sa menia v čase a sú tiež ovplyvňované externými faktormi.

1.3 Relevantné vstupy z nadradených programových a strategických dokumentov

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v základnom implementačnom dokumente plnenia národných priorít Agendy 2030, ktorým je „Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030“. Táto plní úlohu národnej stratégie regionálneho rozvoja SR. Program pritom zohľadňuje aj ciele a priority ustanovené v programe rozvoja príslušného samosprávneho kraja, t.j. Košického samosprávneho kraja. Takisto je vypracovaný v súlade s územnoplánovacou dokumentáciou regiónu. PHSR korešponduje aj s ostatnými programovými a strategickými dokumentami regionálneho rozvoja na národnej a regionálnej úrovni, ale je v súlade aj s ďalšími rozvojovým dokumentmi obce (viď Tabuľku 1).

Tabuľka č. 1: Prehľad kľúčových relevantných vstupov pre tvorbu PHSR

Názov dokumentu	Subjekt, ktorý dokument obstaral/schvaľoval	Časové zameranie	Relevantnosť k PHSR obce
Agenda 2030	OSN	2015 - 2030	vysoká miera
Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027	EK, Úrad vlády SR	2021 - 2027	vysoká miera
Národná stratégia regionálneho a	Úrad vlády SR	2020 - 2030	vysoká miera

územného rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030			
Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030	Ministerstva investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky	2020 - 2030	vysoká miera
Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Košický samosprávny kraj	2023 - 2027	vysoká miera
Stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Košickom kraji (obdobie 2022 – 2027 – 2030) - koncept	Košický samosprávny kraj	2022-2030	stredná miera
Program odpadového hospodárstva	Obec Kechnec	2021 - 2030	stredná miera
Územný plán obce Zmeny a doplnky č.4, 2008	Obec Kechnec	2008 - súčasnosť	stredná miera

Zdroj: Obec Kechnec, 2024

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je strategickým rozvojovým dokumentom s cieľom dosiahnuť rast životnej úrovne na území obce a priľahlého regiónu. Je to program cielených opatrení na stimuláciu ekonomického a sociálneho rozvoja obce, ktorého cieľom je navrhnúť systematickú a funkčne trvalo udržateľnú rozvojovú stratégiu, zameranú na realizáciu hospodárskeho, environmentálneho a sociálneho rozvoja obce pri rešpektovaní globálnych cieľov regionálneho vývoja, resp. štátnej regionálnej politiky a európskej politiky súdržnosti.

1.4 Informácia o prípravnom procese a procese participatívnej tvorby PHSR

V úvodnej fáze tvorby programu vedenie obce Kechnec rozhodlo o spôsobe jeho spracovania a zostavilo riadiaci tím pre jeho tvorbu. Obecným zastupiteľstvom obce Kechnec bola dňa 07.06.2024 uznesením č. 179/2024 schválená "Vstupná správa pre spracovanie strategického dokumentu Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec na obdobie 2024-2030". Tá zadefinovala základné postupy spracovania programu a plánovaný harmonogram prác. Na základe prieskumu trhu bol vybraný externý spracovateľ PHSR. O zámere a začiatku spracovania programu bola verejnosť informovaná prostredníctvom webovej stránky a úradnej tabule obce. Samotné práce na programe začali v septembri 2024 a postupovali podľa nasledujúceho harmonogramu.

Tabuľka č. 2: Vecný a časový harmonogram prípravy a schvaľovania PHSR a zodpovednosti za jednotlivé kroky

Fáza/ Krok	Obsah	Začiatok fázy	Koniec fázy	Zodpovedná osoba/partner
1.	Identifikácia potreby a impulzov vypracovania PHSR a rozhodnutie o začatí prípravných prác	01/2024	01/2024	Gestor spracovania PHSR
2.	Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie	05/2024	09/2024	Koordinátor prípravných prác spracovania PHSR

3.	Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHSR	09/2024	09/2024	Koordinátor tvorby stratégie
4.	Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHSR	09/2024	10/2024	Koordinátor tvorby stratégie
5.	Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov	10/2024	11/2024	Koordinátor tvorby stratégie
6.	Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHSR	12/2024	01/2025	Koordinátor tvorby stratégie
7.	Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHSR	02/2025	03/2025	Gestor spracovania PHSR

Zdroj: Obec Kechnec, 2024

Vypracovanie PHSR plne rešpektovalo princíp partnerstva a program bol vypracovaný participatívnym spôsobom so zapojením zamestnancov obce, poslancov OcZ, externých odborníkov a verejnosti. Externým dodávateľom bola firma Project Consult, spol. s r. o., ktorá zodpovedala za metodické vedenie, facilitáciu a zostavenie finálneho dokumentu. Na to využívala vstupy troch zriadených pracovných skupín pre hospodársku, sociálnu oblasť a environmentálnu oblasť. Skupiny sa skladali so zástupcov samosprávy a občanov obce, ktorí prejavili záujem zapojiť sa do činnosti pracovných skupín.

Obec sa snažila zapojiť verejnosť viacerými spôsobmi do prípravy a spracovania programu. V prvej fáze sa zapojila do práce vytvorených pracovných skupín. Tie boli počas celej doby prípravy programu otvorené každému, kto mal záujem sa zapojiť. Pracovné skupiny boli nosnou časťou spracovávania programu. Zabezpečovali zber dát, ich verifikáciu, diskutovali o potrebách obce a zámeroch na odstránenie hlavných bariér a problémov jej rozvoja. Okrem diskusie bol častou metódou aj brainstorming. Okrem toho riadiaci tím a externý dodávateľ realizovali množstvo stretnutí s kľúčovými ľuďmi aktívnymi v obci a v širšom okolí s cieľom zapracovať ich rozvojové zámery do programu.

Záverečný dokument bol pred jeho samotným schválením Obecným zastupiteľstvom ešte prezentovaný na webovom sídle obce, kde bola možnosť pripomienkovať dokument a zapracovať do neho záverečné návrhy, zmeny a doplnky. PHSR a jeho čiastkové spracované časti boli k dispozícii tiež vo vytlačenej forme na obecnom úrade a informácia o zverejňovaní rozpracovaných dokumentoch a ich dispozícii bola uverejňovaná na úradnej tabuli obce.

Tabuľka č. 3: Zoznam členov riadiaceho tímu a pracovných skupín

Riadiaci tím:	**Meno**	**Funkcia**	**Inštitúcia**
koordinátor	Ing. Tomáš Konkoly PhD.	starosta	obec
člen	Alena Dudášová	poslankyňa OcZ	obec
člen	Ing. Alexandra Kappel	pracovníčka obce	obec
Pracovná skupina č.1 (hospodárska):			
koordinátor	Ing. Alexandra Kappel	pracovníčka obce	obec
člen	Tibor Kaško	poslanec OcZ	obec
člen	Alena Dudášová	poslankyňa OcZ	obec
Pracovná skupina č.2 (sociálna):			
koordinátor	Alena Dudášová	poslankyňa OcZ	obec
člen	Mgr. Miriam Škovranová	poslankyňa OcZ	obec

člen	Ing. Ladislav Danko	poslanec OcZ	obec
Pracovná skupina č.3 (environmentálna):			
koordinátor	Dr. h. c. JUDr. Ing. Jozef Konkoly	poslanec OcZ	obec
člen	Ing. Ladislav Danko	poslanec OcZ	obec
člen	Zsolt Časár	poslanec OcZ	obec

Zdroj: Obec Kechnec, 2024

Do spracovania a pripomienkovania programu boli zahrnutí všetci socioekonomickí partneri aktívni v obci. Ich prehľad ako aj ich návrhy rozvojových projektov sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka č. 4: Účastníci programu

Účastníci	Pôsobenie a priority záujmu	Plánované projektové zámery
CROWN Bevcan Slovakia s. r. o.	výroba obalov z ľahkých kovov	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
GENERAL BEVERAGES s. r. o.	výroba ovocnej a zeleninovej šťavy	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
Handtmann Kechnec s. r. o.	odlievanie ľahkých kovov	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
Kuenz - SK s.r.o.	výroba zdvíhacích a manipulačných zariadení	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
LEGRO Slovakia s. r. o.	výroba kovových konštrukcií a ich častí	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
Magna Electronics Slovakia s.r.o.	výroba elektrických a elektronických prístrojov pre motorové vozidlá	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
Magna PT s.r.o.	výroba ostatných dielov a príslušenstva pre motorové vozidlá	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
Marelli Kechnec Slovakia s.r.o.	výroba elektrických a elektronických prístrojov pre motorové vozidlá	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
SWEP Slovakia s.r.o.	Výroba chladiacich a ventilačných zariadení	nákup technologického vybavenia, výskum a vývoj, vzdelávanie zamestnancov
Obecné združenie občanov telesnej kultúry, školstva, zdravia a ochrany ŽP Kechnec	rozvoj obce, regiónu, telovýchova	podpora rozvoja obce, regiónu a športu
Csemadok Základná organizácia Kechnec	kultúra, vzdelávanie, osvetová činnosť	podpora rozvoja kultúry, vzdelávania a osvetovej činnosti
Rímskokatolícka farnosť Nanebovzatia Panny Márie, Kechnec	Cirkev	obnova kultúrno-historického dedičstva
Súkromná základná škola, Kechnec 13/13	Základné školstvo	vytvorenie vhodnejších podmienok pre vzdelávanie a mimoškolskú činnosť, zníženie energetickej náročnosti objektu základnej školy
Futbalový klub Kechnec	športová a klubová činnosť	rozvoj športovej infraštruktúry, získavanie zdrojov na organizáciu podujatí
PO BEREK KECHNEC - poľovnícke združenie	ochrana prírody a rozvoj poľovníctva	získavanie zdrojov na organizáciu podujatí a ochranu prírody
Country cross klub Kechnec	camping, caravan, motorizmus	rozvoj športovej infraštruktúry, získavanie zdrojov na podujatia

Zdroj: Obec Kechnec, 2024

2. Analytické východiská

2.1 Zhodnotenie stratégií, dokumentov a projektov realizovaných v minulosti

Analytická časť PHSR obsahuje analýzu vnútorného prostredia na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych údajov podľa jednotlivých oblastí a aktuálnej situácie, identifikáciu hlavných vonkajších faktorov rozvoja územia, analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území, analýzu silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození pre rast a rozvoj obce a územia, posúdenie hlavných faktorov a disparít rozvoja územia. Komplexná analýza súčasného stavu územia je zostavená na základe informácií získaných z relevantných zdrojov obce, subjektov pôsobiacich v obci a rôznych štatistických databáz a zisťovaní, výsledkov prieskumov a analýz dokumentov.

Predchádzajú Program rozvoja obce Kechnec na roky 2015 – 2022 bol spracovaný v súlade s ďalšími miestnymi, regionálnymi, národnými i európskymi koncepčnými a strategickými dokumentmi. Predmetný dokument definoval priority obce v niekoľkých oblastiach a to v environmentálnej, sociálnej a hospodárskej. Nasledovná tabuľka uvádza zoznam plánovaných a zrealizovaných projektov/aktivít vrátane termínu realizácie a výšky nákladov a podľa jednotlivých zdrojov. Platnosť predchádzajúceho rozvoja obce Kechnec na roky 2015 – 2022 sa skončila schválením nového Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec na roky 2024 – 2030.

Strategická časť dokumentu definovala víziu obce v jednotlivých oblastiach. Obec mala plán sociálneho a hospodárskeho rozvoja na predchádzajúce obdobie vypracovaný ešte podľa zákona č. č. 539/2008 o podpore regionálneho rozvoja v znení v čase jeho vypracovania. Ten bol spracovaný v roku 2016. V rámci priorít obce bolo definovaných 30 investičných aktivít, z čoho sú 3 zrealizované (regenerácia centra obce, rekonštrukcia a odvodnenie miestnej komunikácie v priemyselnom parku, zmena vykurovania v objekte obecného úradu), začalo sa s realizáciou výstavby objektu novej materskej školy. Súčasne bola spracovaná projektová dokumentácia na zníženie energetickej náročnosti spoločenského domu, ďalej projektová dokumentácia nového zariadenia sociálnych služieb v obci Kechnec, kde bude zriadené celoročné pobytové zariadenie pre seniorov s kapacitou 12 osôb a v oddelenej časti bude zriadená ambulantná časť – denný stacionár pre seniorov, jedáleň a práčovňa. Okrem toho má obec pripravenú projektovú dokumentáciu na výstavbu telocvične, kompostárne a na odstránenie čiernych skládok. Je tak možné uviesť, že obec sa rozvíja a modernizuje. Svedčia o tom viaceré úspešne realizované projekty financované zo zdrojov EÚ ako aj zo zdrojov štátneho rozpočtu, či rozpočtu obce v celkovej výške 2 958 039,17 EUR. V tabuľke č. 5 je prehľad investičných projektov podporených za posledné programovacie obdobie. Všetky zrealizované projekty mali pozitívny dopad na zlepšenie kvality života v obci. Dôvodom nezrealizovania projektov bol nedostatok financií resp. absentujúce výzvy na nenávratné finančné prostriedky.

Tabuľka č. 5: Realizované projekty v predchádzajúcom programovacom období

Názov investície	Rok realizácie	Celková suma investície v EUR	Z toho vlastné zdroje v EUR	Z toho európske alebo národné spolufinancovanie v EUR	Poskytovateľ	Výsledok aktivity
Regenerácia centra obce Kechnec	2013-2015	1 914 261,73	100 750,62	2 015 012,35	Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR	obnova centra obce a úprava brehov Sokolianskeho potoka

Rekonštrukcia a odvodnenie MK	2020	599 665,69	-	599 665,69	Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky	Rekonštrukcia a odvodnenie miestnej komunikácie v Priemyselnom parku
Miestna občianska poriadková služba v obci Kechnec	2019-2021	93 239,59	4 907,35	98 146,94	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky	vytvorenie 4 člennej miestnej občianskej a poriadkovej služby
Miestna občianska poriadková služba Kechnec	2021-2023	61 568,89	3 240,47	64 809,36	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky	vytvorenie 4 člennej miestnej občianskej a poriadkovej služby
Riešenie migračných výziev v obci Kechnec	2022-2023	7 800	-	7 800	Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky	riešenie migračných výziev v dôsledku vojenskej agresie voči Ukrajine
Zmena spôsobu vykurovania OcÚ Kechnec	2023	163 974,59	8 630,24	172 604,83	Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky	náhrada plynového zdroja vykurovania obecného úradu s zdrojom na báze OZE

Zdroj: Obec Kechnec, 2024

Fotografia č.1 Objekt obecného úradu

Zdroj: Project Consult, 2025

2.2 Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHSR neimplementovala

Na základe získaných informácií bol spracovaný nulový variant za predpokladu, že nebudú realizované žiadne opatrenia navrhovaného PHSR. Predpokladaný vývoj bez implementácie PHSR:

- nedostatok kvalifikovaných pracovných síl,
- absencia niektorých obchodov a služieb poskytovaných priamo v obci,
- nedostavaný sociálno-zdravotnícky komplex a absencia niektorých sociálnych služieb v obci,
- nevybudovaná infraštruktúra cestovného ruchu,
- nevyužitý potenciál železničnej dopravy a nezrealizovaný projekt IKD,
- nízka úroveň služieb v cestovnom ruchu, vrátane nedostatku ubytovacích zariadení v obci i okolí,
- nedostatok cyklotrás a turistických chodníkov a ich označenie,
- nedostatočné využitie informačných technológií na úrovni samosprávy, ale i obyvateľmi v obci,
- nedostatočná protipovodňová ochrana na rieke Hornád,
- nízka kapacita materskej a základnej školy a potreba ich rozšírenia,
- nedobudovaná infraštruktúra pre trávenie voľného času,
- neusporiadanosť viacerých vlastníckych vzťahov k pozemkom brániaca potenciálnym možnostiam rozvoja obce ,
- nepripravené lokality pre IBV a pre výstavbu nájomných bytov,
- nevyužitý geotermálny potenciál a nízke využívanie obnoviteľných zdrojov v katastri obce.

2.3 Identifikácia vnútorných potenciálov a výziev, limitov a problémov

Výzvy, potenciály, limity a problémy tvoria spravidla vzájomne previazaný logický hierarchický systém. Súčasťou tohto kroku je teda nielen identifikácia jednotlivých izolovaných javov, ale predovšetkým ich príčinných súvislostí a vzájomných väzieb. Výstupy tohto kroku je vhodné spracovať vo forme stromu výziev a problémov, ktorý tento systém a jeho väzby vizualizuje. Tento strom je následne možné využiť pri definovaní logického systému (stromu) cieľov a opatrení, ktoré by sa mali vzťahovať na identifikované výzvy, potenciály, limity a problémy.

Obec Kechnec má znamenitý vnútorný potenciál rozvoja svojho územia. Obec má vynikajúcu geografickú polohu v blízkosti krajského mesta Košice a štátnej hranice s Maďarskou republikou. Katastrom obce prechádza rýchlostná cesta R4 a cesta I. triedy č. I/17. Okolitá vidiecka krajina poskytuje potenciál pre ďalší rozvoj poľnohospodárskej prvovýroby a obec vlastní jeden z najrozvinutejších priemyselných parkov v Slovenskej republike.

Tabuľka č. 6: Vnútorný potenciál a výzvy

Vnútorný potenciál a výzvy	
Socioekonomické	• primeraná veková štruktúra obyvateľstva s potenciálom ďalšieho rastu počtu obyvateľstva, • vybudovaná základná technická infraštruktúra v obci, ktorú sa darí modernizovať, • priemyselný park vo vlastníctve obce, • aktívni a angažovaní obyvatelia,

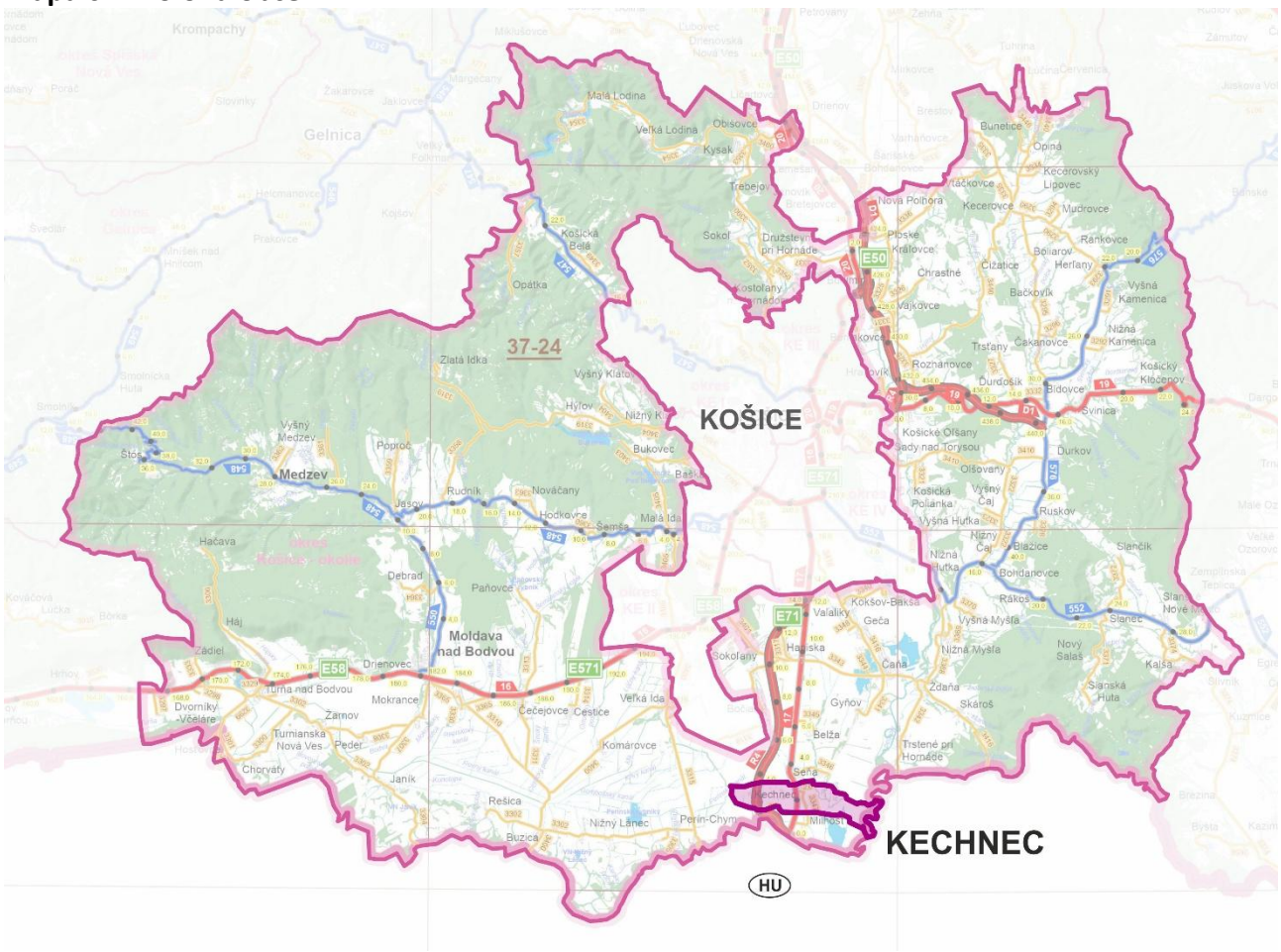
	• podpora IBV zo strany obce a potenciál prilákať nové rodiny do obce.
Územno-technické	• závideniahodná poloha obce v blízkosti krajského mesta Košíc v línii významnej rozvojovej osi, • blízkosť medzinárodného letiska, • výborná dopravná dostupnosť.
Environmentálne	• primerané životné prostredie obce s vidieckym charakterom, • vybudovaná kanalizačná sieť, čistička odpadových vôd a verejný vodovod, • zavedený triedený zber druhotných surovín.
Inštitucionálno-organizačné	• proaktívne vedenie obce, • skúsenosti obce s manažmentom veľkých investícii a projektov, • dobré hospodárenie obce v poslednom období so schopnosťou pripravovať projekty a spolufinancovať ich.
Problémy a limity	
Socioekonomické	• nedostatočná kapacita materskej školy, • potreba zníženia energetickej náročnosti verejných budov, • nedostatok miestnej pracovanej sily, • rómska komunita „Pri Milhosti“, • starnutie obyvateľstva.
Územno-technické	• neusporiadanosť viacerých vlastníckych vzťahov k pozemkom brániaca potenciálnym možnostiam rozvoja obce, • obytná zástavba obce rozdelená na dve časti, • absencia siete cyklotrás v obci, • nevyhovujúca technická infraštruktúra v obci a potreba jej dobudovania, či rekonštrukcie, • zastaraná a technicky prekonaná železničná infraštruktúra.
Environmentálne	• blízkosť prevádzky najväčšieho znečisťovateľa ovzdušia v regióne, • kataster bez lesného porastu, • pravidelné vybrežovanie rieky Hornád a Sokolianskeho potoka, • nedobudovaná protipovodňová ochrana obce.
Inštitucionálno-organizačné	• nedostatok vlastných finančných zdrojov na rozvojové programy, či projekty rozsiahlejšieho charakteru.

Zdroj: Project Consult, 2025

Poloha obce

Obec sa nachádza v južnej časti okresu Košice-okolie, približne 20 kilometrov južne od Košíc, dva kilometre od maďarskej štátnej hranice na ceste I/17 Milhosť-Tornyosnémeti. Administratívne obec patrí do Košického samosprávneho kraja. Obec je zo severnej strany zástavbou priamo napojená na obec Seňa s z južnej strany na obec Milhosť. V niektorých častiach zástavba obcí na seba plynule nadväzuje a tvorí súvislú urbanistickú štruktúru. Západným susedom dopravne prepojeným s Kechnecom je obec Perín-Chym. V obci k 31.12.2024 žilo 1 133 obyvateľov. Hustota zaľudnenia je 110,96 obyvateľov na km^2 a rozloha katastra je 10,21 km^2. Najväčší podiel katastra zaberá poľnohospodárska pôda o rozlohe 741 ha, čo tvorí 72,62 %.

Mapa č.1 Poloha obce



Zdroj: Project Consult, 2025

História obce

Archeologické nálezy z okolia Kechneca potvrdzujú, že prvé osídlenie tohto územia bolo už v paleolite. Prvá písomná zmienka o obci je z roku 1220, keď sa obec spomína pod názvom Felnemet, teda Vyšné Nemce. Na majetkoch panovníka pri dolnom toku Hornádu, ku ktorému patrilo aj územie Kechneca sa na prelome 12. a 13. storočia usadili nemeckí kolonisti. Susedné obce, ktoré dnes ležia v Maďarsku majú podobné názvy.

V roku 1338 kráľ Žigmund Luxemburský daroval Kechnec za vernosť a vojenské zásluhy županovi Petrovi z neďalekého Perína. V darovacej listine sa obec spomína pod názvom Felnemethy alio domine Kemnech. V nasledujúcich storočiach sa názov obce menil len čiastočne a to v roku 1560 Kenyhecz Nempty a až v 17. storočí sa ustálil na Kenyhecz, ktorý sa používal až do roku 1920.

V roku 1918 de facto a v roku 1920 i de iure obec pripadla Československu a jej názov Kenyhecz bol poslovenčený do formy Kehňec. V roku 1945 sa názov obce upravil na Kehnec a v roku 1948 do dnešnej podoby. V období rokov 1964 až 1986 bol Kechnec súčasťou umelo vytvorenej obce Hraničná pri Hornáde, v ktorej boli zoskupené tri obce - okrem Kechneca ešte Milhosť a Seňa. V roku 1990 sa obec Kechnec definitívne osamostatnila.

Geomorfológia a geológia

Katastrálne územie obce Kechnec sa z geomorfologického hľadiska nachádza v Alpsko-himalájskej sústave, podsústave Karpát, provincii Západné Karpaty, subprovincii Vnútorné Západné Karpaty, oblasti Lučenecko-košickej zníženiny v geomorfologickom celku Košická kotlina a podcelku Košická rovina. Celá lokalita je budovaná ílami, ílovcami, siltovcami, pieskami a pieskovcami. Tiež sa na území nachádzajú štrky, zlepence, ojedinele evapority, riasové vápence a sloje uhlia. Územie sa formovalo prevažne v strednom miocéne.

Pôdy

V chotári obce majú prevahu vzhľadom na geologické podložie fluvizeme kultizemné a fluvizeme glejové. Tieto pôdy sa vytvorili na nekarbonátových aluviálnych sedimentoch. Tiež sa tu v menšej miere vyskytujú pseudogleje modálne, kambizeme modálne a kultizemné nasýtené až kyslé. Pôdy v prevažnej časti sú ílovité, ílovito-hlinité až hlinité. Z hľadiska kamenitosti teda štrkovitosti pôd sa jedná o pôdy neskeletnaté až slabo kamenité s výskytom 0 - 20 % štrku a kameňa.

Hydrológia

Kataster obce Kechnec odvodňuje rieka Hornád, ktorá pramení asi 4 km západne od obce Vikartovce, na východnom úpätí vrchu Krahulec v nadmorskej výške cca 1 050 m n. m. Od prameňa postupne tečie ako potok s výrazne vyvinutým korytom, postupne zvyšuje svoju vodnatosť pribratím menších i väčších prítokov. Preteká cez Slovenský raj, kde sa prerezáva kaňonovitým údolím. Po opustení Slovenského raja tečie cez Spišskú Novú Ves a ďalej cez Krompachy. Na sútoku Hornádu s Hnilcom je vybudovaná vodná nádrž Ružín. Pod priehradným múrom pokračuje tok rieky ďalej na východ, no pri Kysaku sa stáča prudko na juh, preteká cez Košice a napokon za obcou Trstené pri Hornáde opúšťa slovenské územie. Samotnou obcou preteká ešte Sokoliansky potok a tiež potok Sártoš. Obidva potoky sa vlievajú do Hornádu.

Klíma

Chotár obce Kechnec sa nachádza v teplej klimatickej oblasti. Táto oblasť je charakterizovaná ako oblasť, ktorá výškovo zasahuje do nadmorskej výšky okolo 400 m n. m. Zaberá nížiny a nízko položené kotliny s priemernými teplotami 8- 10 °C a ročnými zrážkami 520-750 mm. Má najviac slnečného svitu až 1500 hodín ročne, 50 letných dní a mierne zimy.

Flóra

Územie obce leží v Košickej kotline, ktorú z hľadiska fytogeografického členenia zaraďujeme do holoarktickej floristickej oblasti, jej Eurosibírskej podoblasti, do Ponticko-panónskej provincie, obvodu Pannonicum a podobvodu Eupannonicum. Z hľadiska potencionálnej vegetácie patrí územie obce do dubového vegetačného stupňa, avšak veľká časť dubového vegetačného stupňa bola odlesnená a premenená na kultúrnu step.

Kostrovými drevinami v oblasti sú dub letný a dub zimný. Z iných drevín sa tu nachádzajú lipy, javory a hraby. V krovinovom poschodí rastú drieň, mahalebka, dráč obyčajný, kalina siripútková a svíb krvavý. Bohatý a pestrý je aj bylinný porast. Rastie tu čermeľ hrebenitý, mliečnik mnohofarebný, králik chocholíkatý, vstavač purpurový, fialka srstnatá, silenka hájna, ale aj lipkavec sivý, pakost krvavý a ostrica Micheliho.

Fauna

Katastrálne územie obce z hľadiska zoogeografického zaraďujeme do živočíšnej ríše holoarktis, oblasti paleoarktickej, podoblasti eurosibírskej, zóny stepí, provincie Panónska panva a východopanónskej subprovincie. Zóna stepí je charakterizovaná výskytom značného množstva teplomilných druhov, najmä hmyzu. V panónskom úseku stepnej zóny žije približne 20 % druhov hmyzu, ktoré sa inde na území SR nevyskytujú vôbec, alebo prenikajú len na okraj zóny listnatých lesov. Z rôznych druhov hmyzu žijúcich v území spomeňme napr. koníka lúčneho, strehúňa škvrnitého, pijaka stepného, modlivku zelenú, vošku makovú či fúzača trávového.

Z menších cicavcov možno v území nájsť i pôvodné stepné a lesostepné druhy ako škrečok poľný, zajac poľný či tchor stepný. Z chránených druhov sa tu vyskytuje korytnačka močiarna, brehár obyčajný a podenka veľká.

Živočíšne spoločenstvo listnatých lesov zastupujú líška obyčajná, veverica obyčajná a plch obyčajný. Pri spoločenstvách krovín sú charakteristické druhy ako mlok obyčajný, jašterica obyčajná, užovka obyčajná, straka či zajac poľný. Spoločenstvá kultúrnych stepí sú zastúpené vtáctvom ako jarabica poľná, hrabovka škvrnitá a prepelica poľná.

Prírodné dedičstvo

Obec Kechnec je súčasťou Chráneného vtáčieho územia – Košická kotlina, ktorého účelom je zachovanie biotopov druhov vtákov európskeho významu sokola rároha, sovy dlhochvostej, ďatľa hnedkavého, bociana bieleho, prepelice poľnej a orla kráľovského.

Štrkovisko pri Kechneci je zaradené medzi Národne významné mokrade. Nachádza sa v extraviláne Kechneca a zaberá plochu 28 ha. Lokalita je významná predovšetkým ako miesto zastávok desiatok druhov migrujúcich vtákov. Pieskovňa pri hospodárskom dvore Kechnec predstavuje významné hniezdisko kulika riečneho, brehule riečnej, včelárika zlatého a bučiačika malého.

Severozápadne od obce Kechnec na lúčnych biotopoch pozdĺž Belžianskeho potoka sa vyskytuje kolónia sysľa pasienkového.

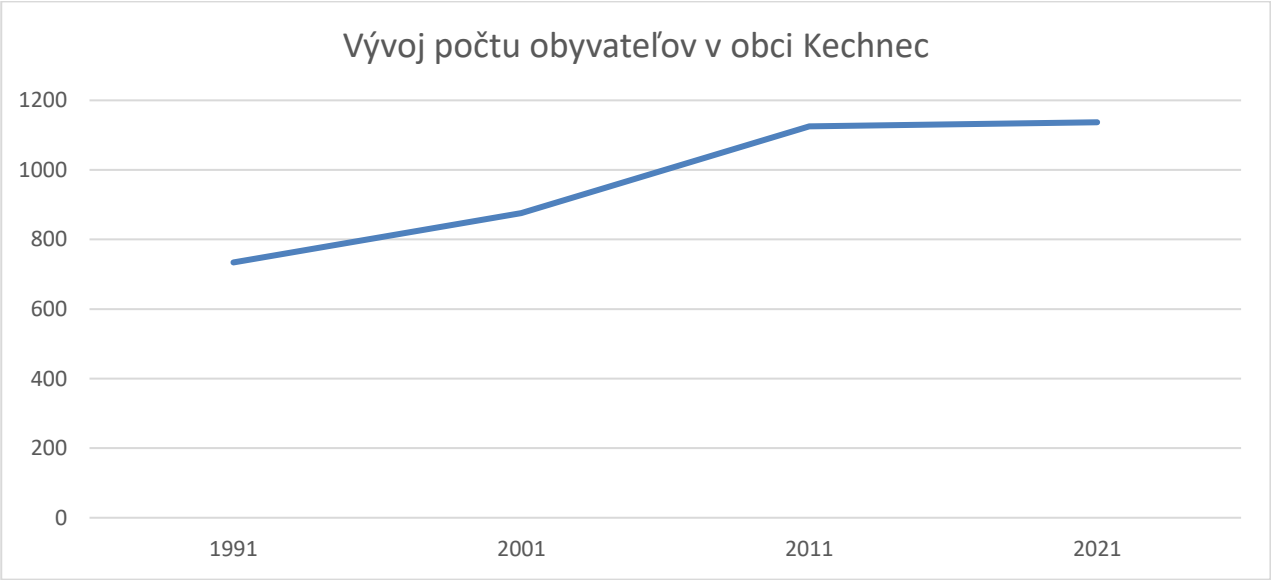
Kultúrne dedičstvo

V obci Kechnec sa nachádzajú štyri historické objekty ale iba jedna je pamiatkovo chránený objekt a to klasicistická kúria z druhej polovice 18. storočia. Ďalšie historické objekty sú kúria z prvej polovice 19. storočia, katolícka fara z prvej polovice 19. storočia a Rímskokatolícky kostol Nanebovzatia Panny Márie z roku 1740.

Územie katastra obce je tiež bohaté na archeologické náleziská, z ktorých viaceré boli objavené pri ťažbe štrku. Takmer všetky lokality ležia na pravej terase Hornádu, západne od železničnej trate Košice – štátna hranica. Našli sa tu chaty aurignackej kultúry, neolitické sídlisko bukovohorskej kultúry, pilinskej kultúry z mladšej doby bronzovej, hallstattské pohrebisko, rímsko-barbarské nálezy, slovansko-avarské pohrebisko. Preskúmaných tu bolo celkom 164 slovansko-avarských kostrových hrobov, z toho 23 jazdeckých. Archeologické náleziská sa objavujú aj v súčasnosti.

Počet a štruktúra obyvateľstva

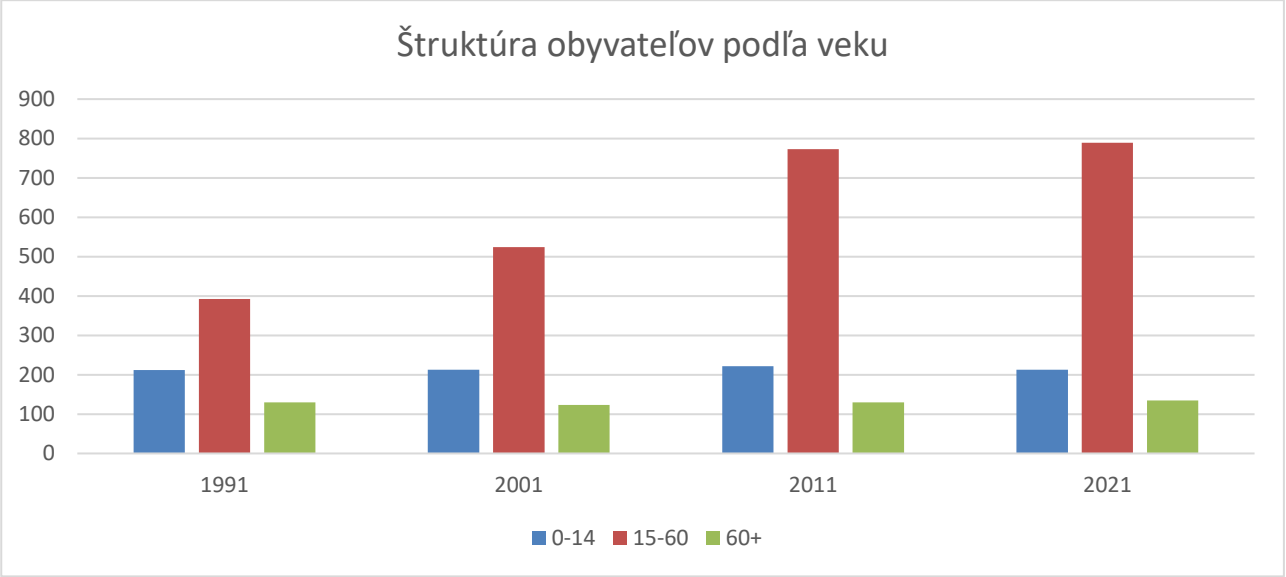
Graf č.1 Počet obyvateľov



Zdroj: Project Consult, 2025

Vývoj počtu obyvateľov obce Kechnec hodnotíme na základe údajov zo sčítaní počtu obyvateľstva a tiež z dostupných informácií so štatistického úradu SR. Od roku 1991 sa počet obyvateľov obce zvýšil o 403, čo je nárast o 55 %. Do roku 2011 rástol počet občanov, neskôr sa stabilizoval na úrovni 1 133 obyvateľov. V roku 1991 žilo v Kechnec 734 obyvateľov, v roku 2001 to bolo 876, v roku 2011 žilo 1 125 obyvateľov, v roku 2021 žilo 1 137 obyvateľov v roku a k 31.12.2024 to bolo 1 133 obyvateľov.

Graf č. 2 Štruktúra obyvateľov podľa veku



Zdroj: Project Consult, 2025

V roku 1991 žilo v obci spolu 734 obyvateľov z ktorých bolo 368 mužov a 366 žien. Z hľadiska veku žilo v tomto roku v obci 212 obyvateľov mladších ako 15 rokov, 392 obyvateľov v produktívnom veku a 130 obyvateľov starších ako 60 rokov. V obci v roku 1991 prevažovala predproduktívna zložka obyvateľstva nad poproduktívnou, čo je pozitívne.

Podľa sčítania z roku 2001 žilo v obci 876 obyvateľov. Z tohto počtu bolo 436 mužov a 440 žien. Z hľadiska vekového zloženia žilo v roku 2001 v obci 213 obyvateľov mladších ako 15 rokov, 524 obyvateľov v produktívnom veku a 123 obyvateľov starších ako 60 rokov. Aj v tomto roku prevažovala predproduktívna zložka obyvateľstva.

V roku 2011 už žilo v obci spolu 1 125 obyvateľov, z ktorých bolo mužov 570 a 555 žien. Z hľadiska vekového zloženia žilo v roku 2011 v obci 222 obyvateľov mladších ako 15 rokov, 773 obyvateľov v produktívnom veku a 130 obyvateľov starších ako 60 rokov. Nárast počtu detí naznačuje, že do obce sa prisťahovali mladé rodiny.

V roku 2021 žilo v obci spolu 1 137 obyvateľov, z ktorých bolo mužov 566 a 571 žien. Z hľadiska vekového zloženia žilo v roku 2021 v obci 213 obyvateľov mladších ako 15 rokov, 789 obyvateľov v produktívnom veku a 135 obyvateľov starších ako 65 rokov. Zo všetkých obyvateľov obce boli 1 128 štátni občania a 8 cudzinci.

<u>Národnostná štruktúra</u>

Z hľadiska národnosti žilo v roku 1991 v obci 545 občanov slovenskej národnosti a 187 občanov maďarskej národnosti, čo predstavovalo 25 % všetkých občanov. V roku 2001 žilo v Kechneci 731 Slovákov a 133 Maďarov, čo bolo 15 % všetkých občanov. O 10 rokov v roku 2011 bol počet občanov slovenskej národnosti 840 a občanov maďarskej národnosti 146, pričom pribudlo 22 Rómov. Nakoniec v roku 2021 žilo v obci 980 občanov slovenskej národnosti, 117 občanov maďarskej národnosti a 6 občanov deklarovalo, že je rómskej národnosti.

Obec Kechnec je evidovaná v Atlase rómskych komunít 2019 a podľa tejto evidencie je percentuálne zastúpenie Rómov v obci 12 %, čo predstavuje počet 136 rómskych obyvateľov. Polovica z nich žije v oddelenej časti obce na hranici s obcou Milhosť – typ osídlenia na okraji obce s názvom lokality „Pri Milhosti“. Zostatok MRK žije v samotnej obci. Všetci žijú v rodinných domoch nízkeho štandardu a malá časť z nich žije v obytnom dome.

Väčšina z obyvateľov MRK žijúcich v obci sú nezamestnaní a časť z nich žije v chudobe. Rómovia majú prístup k základnej infraštruktúre ako je vodovod, kanalizácia, plyn, elektrická energia a verejné osvetlenie. Absentuje však komunitné a hygienické centrum. Veľký problém je aj s odpadom, kde obyvatelia MRK nepoužívajú dostupné nádoby na odpad.

Vzdelanostná štruktúra

Graf č. 3 Vzdelanostná štruktúra obyvateľov

Zdroj: Project Consult, 2025

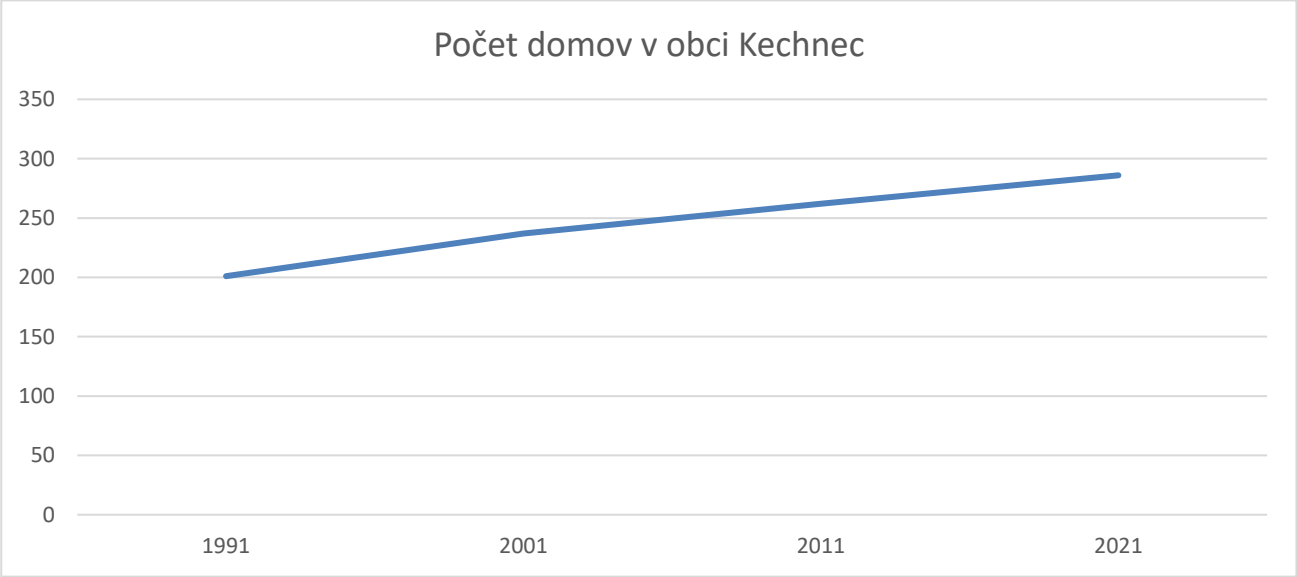
V roku 1991 malo 267 obyvateľov základné vzdelanie, 230 obyvateľov stredoškolské vzdelanie a iba 12 občanov ukončilo vysokoškolské vzdelanie. Počet občanov so základným vzdelaním vysoko prevýšil počet občanov s ukončenou vysokou školou. V roku 2001 malo 237 obyvateľov základné vzdelanie, 375 obyvateľov stredoškolské vzdelanie a 26 občanov ukončilo vysokoškolské vzdelanie. V roku 2011 malo 202 obyvateľov základné vzdelanie, 525 obyvateľov stredoškolské vzdelanie a 138 občanov ukončilo vysokoškolské vzdelanie, pričom počet občanov s vysokoškolským diplomom vzrástol päťkrát za jednu dekádu. V roku 2021 malo 247 obyvateľov základné vzdelanie, 614 obyvateľov stredoškolské vzdelanie a 139 občanov ukončilo vysokoškolské vzdelanie, pričom v tejto dekáde počet občanov so základným vzdelaním mierne stúpol a počet občanov s vysokoškolským diplomom stagnoval.

Bytový fond

S analýzou obyvateľstva obce úzko súvisí aj analýza bytového fondu. Pri tejto analýze budeme vychádzať z rovnakých zdrojov ako pri analýze obyvateľstva obce, teda z údajov zo sčítaní

obyvateľov, pričom sa jedná o domy a byty trvale obývané. Na grafe znázorňujúcom vývoj počtu domov je viditeľné prepojenie vývoja počtu domov s vývojom počtu obyvateľov obce. Od roku 1991 zaznamenávame rast počtu trvale obývaných domov.

Graf č. 4 Vývoj počtu domov



Zdroj: Project Consult, 2025

Z tejto stručnej analýzy a porovnania výsledkov štyroch sčítaní obyvateľov domov a bytov je zrejmé, že v obci dlhodobo prevažovala predproduktívna zložka obyvateľstva, čo sa považuje za veľmi pozitívny fakt, hoci klesá počet detí a mladých. Celkový počet obyvateľov obce po rýchlom raste v poslednej dekáde je stabilizovaný a preto vývoj počtu a vývoj štruktúry obyvateľov obce hodnotíme v celom kontexte optimisticky.

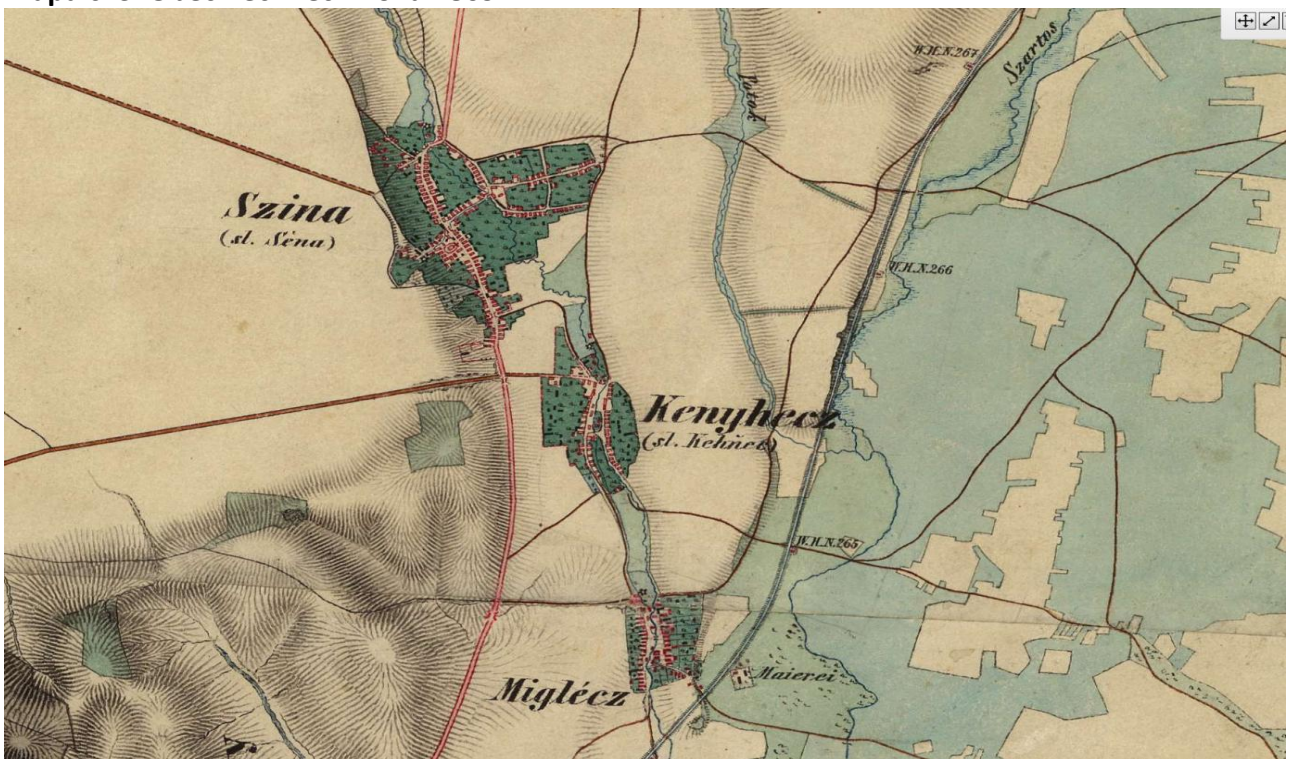
Na grafe znázorňujúcom vývoj počtu domov je viditeľné prepojenie vývoja počtu domov s vývojom počtu obyvateľov obce. Od roku 1991 zaznamenávame postupný nárast počtu trvale obývaných domov. Stabilizácia počtu obyvateľov v posledných rokoch sa ešte nestihla preniesť do vývoja počtu domov, nakoľko sa tieto štatistiky sledujú v 10 ročných intervaloch.

Vývoj bytového fondu obce, ale aj jeho priestorové rozmiestnenie môžeme sledovať aj na základe porovnania historických máp obce z rokov 1772 a 1869, ako aj leteckých fotografií z rokov 1950 a 2016. Na základe ich porovnania si môžeme urobiť aj obraz o vývoji kultúrnej krajiny v katastri obce.

Mapa č. 2 Obec Kechnec v roku 1772

Zdroj: www.mapire.eu, 2024

Mapa č. 3 Obec Kechnec v roku 1869



Zdroj: www.mapire.eu, 2024

Fotografia č. 2 Obec Kechnec v roku 1950

Zdroj: http://mapy.tuzvo.sk/HOFM/, 2024

Fotografia č. 3 Obec Kechnec v roku 2020

Zdroj: http://mapy.tuzvo.sk/HOFM/, 2024

Životné prostredie

Územie obce Kechnec sa nachádza v južnej časti ohrozenej oblasti Košického kraja, ktorá je jednou z 9 najohrozenejších oblastí z hľadiska kvality životného prostredia vymedzených v Slovenskej republike. Tu sa dlhodobo produkuje najviac emisií základných znečisťujúcich látok, ktoré pochádzajú z veľkých priemyselných zdrojov znečistenia najmä prevádzka oceliarní U. S. Steel Košice, s.r.o.

Verejná infraštruktúra

Obecný úrad

Modernizovaná budova obecného úradu zahŕňa kongresovú sálu s kapacitou 450 osôb, kancelárie samosprávy obce a ďalšie reprezentačné priestory, vrátane kuchyne, ktorá dokáže obslúžiť 1 200 stravníkov. V suteréne tejto budovy sa nachádzajú priestory s kapacitou 40 osôb, ktoré sa dajú využiť na menšie spoločenské podujatia. V priestoroch Obecného úradu sa nachádza tiež obecná knižnica. Každoročne sa v objekte koná reprezentačný ples obce Kechnec.

Sociálno-zdravotný komplex

Prvá časť komplexu a to poliklinika je už v prevádzke. Pripravuje sa dokončenie druhej časti komplexu a to lôžkovej časti. Primárna zdravotná starostlivosť v obci zahŕňa všeobecného lekára, detského lekára, gynekológa a zubného lekára. V rámci sekundárnej zdravotnej starostlivosti je možné sa spoľahnúť na služby internistu, ortopéda a rehabilitačného lekára. V priestoroch polikliniky je tiež lekáreň.

Fotografia č. 4 Sociálno-zdravotný komplex

Zdroj: Project Consult, 2025

Spoločenské centrum

Obecné spoločenské centrum ponúka ubytovanie, stravovanie, kongresové priestory, bowling a ďalšie relaxačné služby. V súčasnosti je tam takisto umiestnená súkromná základná škola.

Amfiteáter

Slúži na kultúrne a spoločenské podujatia. Poskytuje priestory s kapacitou cca 100 osôb. Má nadštandardné technické vybavenie ako napr. veľkoplošné obrazovky, chrliče vody a tiež fontánu s farebnou vodou.

Fotografia č. 5 Amfiteáter v strede obce

Zdroj: Project Consult, 2025

Športový areál

Súčasťou športového areálu sú okrem futbalových ihrísk s umelým trávnikom aj dve budovy, v ktorých sa nachádzajú administratívne priestory, šatne, sauna, vírivky, masážna miestnosť, práčovňa a miestnosť pre organizovanie menších spoločenských akcií. V roku 2009 bolo dobudované kryté sedenie a komplexné gastronomické a sociálne zázemie. Blízko obce je motokrosový areál, ktorý už niekoľko rokov organizuje množstvo medzinárodných pretekov v motokrose.

Fotografia č. 6 Športový areál

Zdroj: Project Consult, 2025

Materská škola

Nachádza sa v bývalej cirkevnej budove a poskytuje výchovu a vzdelávanie deťom vo veku od 3-6 rokov, deťom s odloženým začiatkom plnenia povinnej školskej dochádzky a deťom s dodatočne odloženým začiatkom plnenia povinnej školskej dochádzky. Kapacita materskej školy je 48 a toho času je plne obsadená, z toho dôvodu obec buduje novú materskú školu s kapacitou 150 detí.

Dom smútku

Nachádza sa na obecnom cintoríne, táto budova bola taktiež kompletne prestavaná a zväčšená počas rekonštrukcie v roku 2006.

Úpravňa vody

Areál bol dostavaný v roku 2006. Okrem vodojemov a priestorov na úpravu vody vybavených najmodernejšou technikou sa tu nachádzajú aj administratívne priestory. Celý areál je umiestnený v Priemyselnej zóne Kechnec.

Čistička odpadových vôd

Objekt je v majetku obce, ale ako jediný nie je v katastri obce Kechnec, ale nachádza sa v katastri obce Milhosť.

Bytový dom

V bytovom dome sa nachádzajú 4 jednoizbové byty, 24 trojizbových bytov, 12 mezonetových bytov a 9 garáží. Budova má pivničné priestory a samostatnú kotolňu so zásobníkom vody.

Priemysel, obchod a služby

Obec Kechnec je známa predovšetkým svojím priemyselným parkom, v ktorom v súčasnosti pracuje približne 2 870 zamestnancov. Užšie spádové územie zahrňuje nielen vlastnú obec Kechnec, ale celý mikroregión troch územne previazaných obcí Kechnec, Seňa a Milhosť, ktorý mal v roku 2024 približne 3650 obyvateľov. V širšom zázemí môžeme za spádové územie pokladať obce Belža a Gyňov na severe a obce Perín-Chym, Nižný Lánec, Buzica a Rešica na východe. Základné parametre priemyselného parku sú nasledovné:

- Elektrická energia na hranici zóny – 22 kV a 110 kV
- 6 transformátorov na hranici zóny (každý schopný generovať 1 MW)
- Nová elektrická stanica (80 MWA)
- Regulačná stanica plynu s kapacitou 5 000 m3 / hod., v rámci zóny strednotlakové rozvody, vysoký tlak na hranici zóny
- Zdroj vody schopný zabezpečiť 63 litrov za sekundu; dvakrát potrubie s priemerom 315 mm
- Rozvod pitnej vody s priemerom 225 mm a rozvod priemyselnej vody s priemerom 200 mm
- Splašková kanalizácia s priemerom 300, 500, 600 mm
- Kapacita čističky odpadových vôd je 12 000 ekvivalentov; v súčasnosti sa kapacitne využíva len na približne 25 až 30%
- Povrchové odvedenie dažďových vôd s kapacitou pre celé územie zóny
- Dostatočný počet telefónnych prípojok na vysokorýchlostný internet

Tabuľka č.7 Spoločnosti etablované v priemyselnom parku Kechnec

Obchodný názov	Tržby v tis. EUR za rok 2023	Počet zamestnancov v roku 2023
CROWN Bevcan Slovakia s. r. o.	94 750	163
GENERAL BEVERAGES s. r. o.	536	7
Handtmann Kechnec s. r. o.	43 410	149
Kuenz - SK s.r.o.	19 380	158
LEGRO Slovakia s. r. o.	12 150	71
Magna Electronics Slovakia s.r.o.	32 430	303
Magna PT s.r.o.	635 000	1 082
Marelli Kechnec Slovakia s.r.o.	183 000	386
Precision Process Technology Slovakia s.r.o.	193	n/a
SWEP Slovakia s.r.o.	83 400	377
AVE SK odpadové hospodárstvo s.r.o.	15 740	159
CEVA Ground Logistics Slovakia s.r.o.	146 000	n/a
ČAMAJ Transport, s.r.o.	1 010	9
EVANS, spol. s r.o.	221	3

JISIMEX, s.r.o.	166	1
HENKEL SLOVENSKO, spol. s r.o.	225 000	n/a

Zdroj: Finstat a Register účtovných závierok, 2025

Mimo priemyselnej zóny v štrkovni je ešte etablovaná spoločnosť ALAS SLOVAKIA, s.r.o.

Fotografia č. 7 Pohľad na výrobnú halu SWEP Slovakia s.r.o. v Priemyselnom parku

Zdroj: Project Consult, 2025

Energetika

Dodávka elektrickej energie do obce je zabezpečená z vonkajšieho 22 kW vzdušného vedenia Haniska – Moldava nad Bodvou. Na uvedené vedenie sú napojené tri distribučné transformovne, ktoré zásobujú bývanie, vybavenosť a výrobné zariadenia. Obec je plynofikovaná. Dodávka plynu je zabezpečovaná z regulačnej stanice v Seni.

Telekomunikácie

Napojenie je zabezpečované cez automatizovanú telefónnu ústredňu v Seni. Telefónnu sieť v obci dopĺňa existencia všetkých mobilných operátorov, ktorí majú na území obce dobré signálové pokrytie. V súčasnosti v obci prevádzkujú internet viaceré spoločnosti.

Vodné hospodárstvo

Obec má vybudovaný verejný vodovod. Zdroj vody sa nachádza v katastrálnom území obce Seňa, z ktorého sa výtlačným potrubím privádza voda do vodojemu. V súčasnosti je v realizácií skupinový vodovod Belža, Seňa, Kechnec, Milhosť, ktorý bude napojený na rovnaký zdroj vody. Obec má taktiež vybudovanú verejnú splaškovú kanalizáciu, splaškové vody sú odvádzané do ČOV v Milhosti.

Dopravná infraštruktúra

Katastrom obce prechádza rýchlostná cesta R4 Košice – Milhosť s pokračovaním do Maďarska. Zastavaným územím obce prechádza aj železničná trať Košice – Kechnec – Hidasnémeti, ktorá je súčasťou severojužného tranzitného koridoru Muszyna –Prešov – Kysak – Košice – Čaňa. Železničná stanica v obci má vybudované nákladisko. Verejná cestná doprava je zabezpečená diaľkovými a prímestskými linkami SAD a iných dopravcov.

2.4 Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia

Vonkajšie prostredie obce Kechnec disponuje podľa nášho názoru vysokým socioekonomickým potenciálom. Košický samosprávny kraj je charakteristický jedným z najnižších HDP na obyvateľa, čím sa radí medzi zaostalejšie regióny SR. Ale v posledných rokoch sa postavenie Košického samosprávneho kraja v tomto ukazovateli zlepšuje, HDP kraja má rastúci trend, čo podporí aj strategická investícia automobilky Volvo. Región si v posledných rokoch zhoršil postavenie v oblasti stavu a prílevu zahraničných investícii, keď aktuálne je na 4-tom mieste zo slovenských regiónov a podieľa sa na stave PZI v SR iba 5,9 percentami. Značná časť týchto investícií sa koncentruje v samotnom meste Košice a v okolí. Do okresu Košice-okolie prišlo do konca roku 2022 cez 317 mil. EUR zahraničných investícií (0,6 % podiel na SR), z čoho predpokladáme, že veľká časť je lokalizovaná v Priemyselnom parku Kechnec. Miera evidovanej nezamestnanosti v mesiaci január 2025 v okrese Košice–okolie sa počas celého sledovaného obdobia pohybuje na úrovni okolo 6,08 %.

Kraj tak ako aj okres majú ešte problémy na trhu práce, o čom svedčí vyššia miera evidovanej nezamestnanosti oproti priemeru SR a hlavne v kraji existuje priestorová disproporcia na trhu práce, keď vidiek trpí nedostatkom pracovných príležitostí a naopak firmy v meste Košice a okolí majú nedostatok zamestnancov. Jedným z mála ukazovateľov, v ktorých dosahuje Košický kraj aj okres Košice–okolie pozitívne hodnoty je prírastok obyvateľov, ktorý je spôsobený prirodzeným prírastkom a tiež migráciou (vnútornou, ale v kraji ostáva žiť mnoho Ukrajincov zasiahnutých vojenským konfliktom).

Napriek uvedenému, vonkajšie prostredie obce Kechnec má do budúcnosti vysoký socioekonomický potenciál, ktorý bude pozitívne ovplyvnený dobudovaním dopravnej infraštruktúry (výstavba úseku rýchlostnej cesty R2 Košice, Šaca – Košické Oľšany) ako aj strategickou investíciou firmy Volvo v neďalekých Valalikoch (Košice) a očakávané investície ďalších subdodávateľov pre túto investíciu.

Tabuľka č. 8: Vonkajší potenciál a výzvy

Vonkajší potenciál a výzvy	
Socioekonomické	• podnietenie záujmu o obec a jej okolie zo strany obyvateľov a potenciálnych návštevníkov, vyššia miera identifikácie sa s obcou a celkové dlhodobé posilňovanie vzťahu obyvateľov obce k svojmu bydlisku a jej okoliu. • vytváranie nových pracovných miest v obci a jej okolí, hlavne rozvojom priemyselného parku Kechnec, • výstavba nového závodu VOLVO v lokalite Valaliky Industrial Park.
Územno-technické	• rozvoj aglomerácie Košíc smerom na juh, • rýchlostná cesta R4 Košice – štátna hranica s Maďarskou republikou prechádza katastrom, • výstavba úseku rýchlostnej cesty R2 Košice, Šaca – Košické Oľšany, • zvyšovanie celkovej atraktívnosti obce, predovšetkým však pre rodiny s deťmi a ďalší rozvoj IBV, • blízkosť Medzinárodného letiska Košice, • rozvoj spolupráce so susediacimi a partnerskými obcami, vrátane prihraničných maďarských obcí.
Environmentálne	• vybudovaná základná environmentálna infraštruktúra a to vodovod, kanalizácia, ČOV s dostatočnou kapacitou, • zlepšovanie životných podmienok v krajine, teda aj v širšom okolí obce a priamo v obci, • zlepšenie životného prostredia a zavádzanie nových ekologických pravidiel.
Inštitucionálno-organizačné	• veľmi dobré meno obce v zahraničí a medzi západnými diplomatmi a priemyselníkmi, • zlepšenie prostredia v obci, predovšetkým materiálno technického zabezpečenia pre poskytovanie verejných služieb. • zapojenie sa do projektových schém podporujúcich rozvoj regiónu a obce, vrátane možnosti získania finančných prostriedkov z fondov EÚ, či iných verejných zdrojov.
Problémy a limity	
Socioekonomické	• pretrvávanie zaostávania východného Slovenska, • zhoršovanie podnikateľského prostredia na úrovni na regionálnej a národnej úrovni, • medzinárodná izolácia Slovenska a vojna na Ukrajine, • nedostatok lokálnej pracovnej sily, • starnutie obyvateľstva a potreba prípravy projektov v sociálnej a zdravotnej oblasti pre obyvateľov obce, • emigrácie obyvateľstva mimo obec, hlavne odlev mladých ľudí.

Územno-technické	• absencia infraštruktúry pre rozvoj výskumu a inovácií a transferu know-how, • nedobudovaná rýchlostná cesta R2, • zanedbaná a nerozvinutá železničná infraštruktúra, • znižovanie atraktívnosti života vo vidieckom priestore neriešením aktuálnych problémov rozvoja obce a regiónu.
Environmentálne	• poloha obce v území dlhodobo zaťaženom emisiami, • absencia vybudovaných biokoridorov v obci i v jej okolí, • vysoké riziko povodní, absencia ochrannej hrádze zo strany Hornádu a nedoregulované miestne potoky v obci.
Inštitucionálno-organizačné	• vo viacerých vonkajších ohrozeniach (zmena legislatívy, zmena financovania obcí), ktoré môžu obci spôsobiť neočakávané problémy.

Zdroj: Project Consult, 2025

Fotografia č. 8 Upravené brehy Sokolianskeho potoka

Zdroj: Project Consult, 2025

2.5 Strom výziev a problémov

Za účelom sprehľadnenia je vhodné výzvy, potenciály, limity a problémy znázorniť v podobe stromu výziev a problémov vizualizujúceho ich hierarchiu:

Strom potenciálov a výziev

vynikajúca geografická poloha a ešte lepšia dopravná dostupnosť,
veková štruktúra obyvateľstva s potenciálom ďalšieho rastu počtu obyvateľstva,
pracovné príležitosti v Priemyselnom parku Kechnec a v budúcom Valaliky Industrial Parku,
jestvujúce podnikateľské prevádzky,
vybudovaná základná infraštruktúra, ktorú sa darí modernizovať,
aktívne vedenie obce,
podpora IBV zo strany obce,
zlepšovanie životných podmienok v krajine, teda aj v širšom okolí obce a priamo v obci,
zlepšenie životného prostredia a zavádzanie nových ekologických pravidiel
zapojenie obce sa do projektových schém podporujúcich rozvoj regiónu a obce, vrátane možnosti získania finančných prostriedkov z fondov EÚ, či iných verejných zdrojov.

Strom problémov a limitov

pretrvávanie zaostávania východného Slovenska a chýbajúca infraštruktúra pre výskum a inovácie,
nízka kapacita MŠ a ZŠ, ktorá už ani v súčasnosti nepostačuje potrebám obce a požiadavkám zo strany rodičov,
pretrvávajúca „kultúra“ chudoby v rómskej komunite „Pri Milhosti“,
zanedbaná a nerozvinutá železničná infraštruktúra,
nedostatočné využívanie obnoviteľných zdrojov energií,
neusporiadanosť vlastníckych vzťahov,
starnutie obyvateľstva,
blízkosť prevádzky najväčšieho znečisťovateľa ovzdušia v regióne,
nedobudovaná protipovodňová ochrana obce,
nedostatok finančných zdrojov na rozvojové programy,
postupné znehodnocovanie a zánik hodnôt dejinného, kultúrno-historického a prírodno-krajinného potenciálu obce,
nepostačujúce využívanie daností prírodného prostredia pre rozvoj turistiky a cyklistických cestičiek.

2.6 Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie

SWOT je analýza vnútorných silných a slabých stránok obce. V súvislosti s vonkajšími príležitosťami a hrozbami na predmetnom trhu SWOT analýza je nástroj strategického plánovania používaný na hodnotenie silných a slabých stránok, príležitostí a hrozieb obce so snahou uskutočniť určitý cieľ. Zahrňuje monitorovanie interného aj externého prostredia obce s cieľom vypracovať účinnú rozvojovú stratégiu. Výstupom SWOT analýzy je nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh integrovaného „spojeneckého“ prístupu.

Tabuľka č. 9: SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
• stabilizovaný počet obyvateľov obce a dobre sa vyvíjajúca veková štruktúra obyvateľstva s rastúcim podielom pred a produktívnej zložky obyvateľstva, • nová zástavba rodinných domov a bytových domov, • etablované a pravidelné organizované kultúrne a športové aktivity, • vybudovaný športový areál s rehabilitačno-relaxačnými službami, • poskytovaná zdravotná starostlivosť priamo v obci, • vysoká angažovanosť obce o spoluprácu s ďalšími obcami a lokálnymi partnermi, • skúsenosti z tvorby a implementácie projektov financovaných z národných a európskych zdrojov v oblasti sociálneho rozvoja, • vybudovaná základná infraštruktúra pre kultúrne a spoločenské podujatia, • dostatok plôch pre pohybové aktivity detí a disponibilná plocha pre rozširovanie detských ihrísk a športovísk, • fungujúca MŠ a ZŠ v obci, • zmodernizovaný Dom smútku a obnovená časť cintorína, • jedna z najúspešnejších priemyselných zón v strednej Európe, • prítomnosť investorov s celosvetovo špičkovým výrobným programom, • poloha obce na celoštátnej a nadregionálnej sídelnej a komunikačnej osi vrátane prechádzajúcej rýchlostnej cesty R4 cez kataster obce • blízkosť krajského mesta Košice a jeho aglomerácie s 369 tisíc obyvateľmi a mesta Prešov s aglomeráciou 111 tisíc obyvateľov, • vybudované vzťahy a rozsiahle skúsenosti s vedením rozhovorov so zahraničnými investormi, • rozvojové plochy obce vo vlastníctve obce a vhodné pozemky v potenciálnych oblastiach rozvoja cestovného ruchu, či iných ekonomických činností • pripravené projekty pre rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu ako aj projekty pre rozvoj obecných služieb, • existencia malých a stredných podnikateľov v obci, hlavne v oblasti služieb a existencia prevádzok maloobchodných predajní s potenciálom rozvoja služieb • dostupnosť širokopásmového internetu a dobré pokrytie obce signálmi mobilných operátorov, • existencia verejného rozhlasu, • geotermálne zdroje ako aj rieka Hornád s potenciálom využitia vodnej energie. • vybudovaná základná environmentálna infraštruktúra a to vodovod, kanalizácia, ČOV s dostatočnou kapacitou, • splynofikovaná obec, • kvalitné prírodné prostredie a chránené územia v katastri obce a v okolí, • zabezpečený odvoz TKO a zavedený separovaný zber odpadu v obci a zvyšujúce sa množstvá vytriedených zložiek komunálneho odpadu, • existencia aktivít čistenia verejného priestranstva v obci a jej katastri, • revitalizované centrum obce, • vlastné mechanizmy na údržbu komunikácií, odvoz odpadu a úpravu verejných priestranstiev, vrátane zelene a novopostavený objekt pre údržbu.	• pracovná migrácia hlavne mladých ľudí do zahraničia, • nedostatok lokálnej pracovnej sily, • pretrvávajúca chudoba v rómskej komunite „Pri Milhosti“, • nízka kapacita MŠ a ZŠ, ktorá už ani v súčasnosti nepostačuje potrebám obce a požiadavkám zo strany rodičov, • nedobudovaný sociálny komplex pri poliklinike a potreba značných zdrojov na ukončenie stavby a zariadenie objektu, • starnutie obyvateľstva a potreba prípravy projektov v sociálnej a zdravotnej oblasti pre obyvateľov obce, • absencia klubu dôchodcov a chýbajúca klubová činnosť starších občanov, • pretrvávajúca potreba investícii do budovania infraštruktúry v Priemyselnej zóne pre potenciálnych investorov, • dve opustené výrobne haly v priemyselnej zóne, • tri nepostavené ohlásené investície, • chatrče v rómskom osídlení na okraji obce, • nedostatočné využívanie daností katastra obce a prírodného potenciálu okolia na rozvoj cestovného ruchu, • nevyhovujúca štruktúra a kvalita služieb poskytovaných pre obyvateľov a návštevníkov obce, • nekvalitný, zastaraný a energeticky náročný systém verejného osvetlenia, • absencia cyklotrás v obci a ich napojenie na cyklotrasy vedúce cez kataster obce, • finančná náročnosť dobudovania technickej infraštruktúry a nedostatok vlastných finančných prostriedkov na investície na údržbu technickej infraštruktúry, • čierna skládka v areáli bývalého poľnohospodárskeho družstva, • absencia kamerového systému v obci na verejných priestranstvách, • nízky podiel e-služieb verejnej správy s vyššou pridanou hodnotou, nízka vybavenosť a výkonnosť IKT vo verejných budovách • poloha obce v území dlhodobo zaťaženom emisiami , • absencia vybudovaných biokoridorov v obci i v jej okolí, • v katastri obce nerastú takmer žiadne lesy, • potreba dostavby vodovodu a kanalizácie v rozvíjajúcich sa častiach obce, • nedoriešená likvidácia a využitie rastlinného odpadu vrátane nízkeho povedomia občanov o likvidácii bioodpadov, • vysoké riziko povodňových záplav absenciou protipovodňových opatrení, hlavne ochrannej hrádze zo strany Hornádu a nedoregulované miestne potoky v obci.
Príležitosti	**Ohrozenia**
• blízkosť nového závodu VOLVO vo Valaliky Industrial Parku. • výstavba úseku rýchlostnej cesty R2 Košice, Šaca – Košické Oľšany • vybudovanie plnohodnotného zberného dvora na triedený odpad, • možnosť získania externých zdrojov na dobudovanie školskej a sociálnej infraštruktúry	• odchod mladých ľudí a pracovnej sily do miest a iných regiónov, • nárast počtu starých občanov, • nedostatok finančných prostriedkov na rozvoj sociálnej infraštruktúry,

• aktívna spolupráca medzi obcou a podnikateľmi, • podpora projektov rozvoja bývania v obci, • možnosť získania zdrojov v rámci miestnej akčnej skupiny, • podpora rozvoja sociálnych služieb, a iných opatrení, projektov a programov na podporu sociálneho začleňovania ohrozených skupín, • využívanie dotačných nástrojov a finančných mechanizmov v oblasti rozvoja ľudských zdrojov a aktívnych opatrení trhu práce, • využívanie nástrojov ďalšieho vzdelávania, celoživotného vzdelávania a poradenstva, • orientácia na efektívne partnerstvá a spoluprácu aktérov regionálneho rozvoja, • podpora na obnovenie a rozvíjanie tradičných remesiel. • zvyšujúci sa záujem o vidiecky cestovný ruch, cykloturistiku a bioprodukty, • rozvoj nepotravinárskeho poľnohospodárstva - diverzifikácia tradičných činností poľnohospodárskych subjektov, • využitie finančných prostriedkov Európskej Únie, dotácii a fondov pre budovanie a modernizáciu verejnej infraštruktúry, realizáciu rozvojových projektov na podporu podnikania, poľnohospodárskych činností i cestovného ruchu, • vytvorenie efektívneho marketingu obce i širšieho regiónu, • zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľstva v oblasti životného prostredia, • realizovanie projektov zameraných na zlepšenie stavu životného prostredia vo všetkých jeho zložkách v spolupráci s ďalšími aktérmi, • rozvoj ekologického poľnohospodárstva a ekologizácia priemyselnej výroby, • realizácia národných i cezhraničných projektov podporujúcich využitie obnoviteľných zdrojov energie, • budovanie spoločnej environmentálnej infraštruktúry so susediacimi obcami.	• prehlbovanie sociálnych a ekonomických problémov na národnej úrovni s dopadom na životnú úroveň obyvateľov obce, • zhoršovanie zdravotného stavu obyvateľstva, • vplyv nežiaducich javov na deti a mládež, • nedostatočne motivujúca legislatíva pre rizikové skupiny v oblasti nezamestnanosti a vzrastajúci počet ľudí ohrozených chudobou. • nedostatočná podpora cestovného ruchu zo strany štátu a VÚC, • zvyšovanie komunikačnej a administratívnej náročnosti výkonu činností verejnej správy vo vzťahu k externému, ako aj internému prostrediu. • znečistenie podzemných vôd splaškami a následne individuálnych studní, • pretrvávajúci tlak na životné prostredie a pôvodnú krajinu z pohľadu ďalšej urbanizácie krajiny, • zmeny v životnom prostredí na miestnej a globálnej úrovni a s tým spojené riziká a škody, • pretrvávanie zaostávania východného Slovenska, • zhoršovanie podnikateľského prostredia na regionálnej a národnej úrovni, • medzinárodná izolácia Slovenska a vojna na Ukrajine.

Zdroj: Project Consult, 2025

2.7 Výstup benchmarkingu v kontexe širšieho územia

Benchmarking je proces porovnávania výkonnosti, procesov či štandardov organizácie s tými najlepšími vo svojom odvetví. Táto metóda umožňuje identifikovať silné a slabé stránky a poskytuje dôležité poznatky na zlepšenie výkonu a konkurencieschopnosti. Súčasťou programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je aj identifikácia možných prístupov a nástrojov pre riešenie výziev a problémov a kapitalizáciu potenciálov (získanie úžitku z potenciálov), ktoré sa osvedčili v domácej alebo medzinárodnej praxi. Pri analýze príkladov dobrej praxe je dôležité nielen identifikovať ich pozitívne prvky, ale aj možné obmedzenia prenosu skúseností vyplývajúce z rôznych východiskových situácií, rozdielnych legislatívnych, sociálnych, ekonomických, či geografických prostredí a pod. Pre obec sú zaujímavé skúsenosti takých obcí, ktoré dokázali udržať rastúci trend počtu obyvateľov vďaka zatraktívneniu obce z pohľadu bývania pre všetky generácie obyvateľov a na strane druhej vedeli ťažiť aj z trendu presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dopravnou dostupnosťou.

2.8 Identifikácia disparít a faktorov rozvoja

Identifikácia disparít a nadväzujúce vymedzenie cieľových skupín je v súlade so zadaním z vypracovanej analýzy SWOT ako aj analýzy zdrojov obce. Dôležitým východiskovým rámcom pre vymedzenie cieľových skupín so sústredenou podporou obce a stanovenie relevantných opatrení, ktoré by mali riešiť existujúce nerovnosti a rozdiely sú vybrané strategické a koncepčné dokumenty spracované na národnej a regionálnej úrovni, ako aj vo vzťahu k štátnym legislatívnym normám zaväzujúcim obec poskytovať svojim obyvateľom balík verejných služieb v danom rozsahu a kvalite. Na odvetvové disparity treba pozerať ako na nerovnosti, neodôvodnené rozdiely, či nezhody medzi potenciálom a jeho súčasným využitím. Ich identifikácia vychádza z porovnania zistených silných a slabých stránok, ktoré sú uvedené vo SWOT analýze. Pôsobenie silných stránok obce je oslabované negatívnymi vplyvmi jej slabých stránok. Silné stránky sú potenciálom, ktorý je možné využiť pre budúci rozvoj, je ale nutné zlepšiť alebo odstrániť príslušné slabé stránky tak, aby mohli byť silné naplno využité.

SWOT analýza obce preukázala nasledovné disparity i faktory jej rozvoja:

Hlavné disparity rozvoja obce:

- slabá spolupráca aktérov regionálneho rozvoja na miestnej a regionálnej úrovni,
- absencia infraštruktúry podporujúcej výskum a inovácie, či transfer know-how, investície a podnikanie,
- nedostatok lokálnej pracovnej sily,
- chatrče a pretrvávajúca chudoba v rómskom osídlení na okraji obce,
- nedostatočná kapacita miest v materskej a základnej škole,
- čierna skládka v areáli bývalého poľnohospodárskeho družstva,
- absentujúci Domov sociálnych služieb,
- odliv pracovných síl, hlavne absolventov škôl a mladých ľudí v dôsledku nedostatku vhodných pracovných miest,
- nedokončené investične náročné verejné projekty,
- pretrvávajúce ohrozenie obce povodňami,
- nevybudované biokoridory a nedostatok zelene v obci,
- nevyužívanie potenciálu obnoviteľných zdrojov energie na území obce,
- znečistené životné prostredie vplyvom priemyselných znečisťovateľov.

Hlavné faktory rozvoja obce:

- zanietení občania majúci záujem o ďalší rozvoj obce,
- ďalší rozvoj Priemyselného parku Kechnec a získanie ďalších investorov,
- blízkosť nového závodu VOLVO vo Valaliky Industrial Parku,
- výstavba úseku rýchlostnej cesty R2 Košice, Šaca – Košické Oľšany,
- rozvoj aglomerácie Košíc smerom na juh,
- rýchlostná cesta R4 Košice – štátna hranica s Maďarskou republikou prechádza katastrom,
- vybudovaná základná environmentálna infraštruktúra a to vodovod, kanalizácia, ČOV s dostatočnou kapacitou,
- splynofikovaná obec,

- pripravené projekty na rozvoj turistických atraktivít v katastri obce,
- pripravený projektový zámer na vybudovanie nového komplexu pre vzdelávanie,
- dobré príležitosti pre cezhraničnú spoluprácu v rôznych oblastiach a rozvinutá medzinárodná spolupráca,
- skúsenosti a možnosť využívania európskych štrukturálnych a investičných fondov pre rozvoj obcí a tiež pre rozvoj cezhraničnej spolupráce,
- posilňovanie kapacity a efektivity verejnej správy na úrovni obce i kraja,
- vytváranie synergických efektov pri využívaní rozvojových faktorov prostredníctvom partnerstva so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi,
- vyriešené vlastnícke vzťahy komplexných rozvojových projektov obce a regiónu.

Fotografia č.9 Spoločenský pavilón

Zdroj: Project Consult, 2025

3. Rozvojová stratégia

3.1 Vízia rozvoja a strategický cieľ

Vízia obce Kechnec do roku 2030

Obec Kechnec vytvára priaznivé podmienky pre harmonický život obyvateľov.

Obec Kechnec je príjemným miestom pre život i pre návštevníkov. Kechnec je peknou, čistou, zdravou a bezpečnou obcou so spokojnými obyvateľmi, návštevníkmi a investormi.

Obec je známa svojím priemyselným parkom, ktorý láka domáce aj zahraničné investície. Obec má strategickú polohu a poskytuje rozvojové možnosti pre rôzne odvetvia priemyslu.

Obec Kechnec vyvážene a ohľaduplne využíva svoje prírodné bohatstvo za účelom jeho ekonomického a ekologického zveľaďovania.

Obec Kechnec je obcou s kvalitnou verejnou infraštruktúrou dostupnou pre všetkých obyvateľov obce i jej návštevníkov. Má vytvorené oddychové, relaxačné zóny a biokoridory.

Obec má vytvorené podmienky na rozvoj individuálnej bytovej a hromadnej bytovej výstavby a s ňou súvisiacej infraštruktúry, vrátane podmienok pre podporu rodín s deťmi. Okrem toho má Kechnec bohatú históriu a zaujímavé kultúrne dedičstvo, pričom tam nájdeme prvky slovenskej aj maďarskej kultúry.

Hlavný cieľ

Trvalé zvyšovanie kvality života obyvateľov obce Kechnec, rozvoj jej ekonomickej výkonnosti, zvýšenie jej konkurencieschopnosti pri zabezpečení trvale udržateľného rozvoja a celkovej atraktivity.

3.2 Štruktúra priorít a ich väzby

Hlavný cieľ bude napĺňaný prostredníctvom realizácie strategických cieľov združených do 3 priorít, ktoré sú rovnocenné a navzájom na seba nadväzujú:

Prioritná oblasť 1: Environmentálna
Strategický cieľ 1. 1. Ochrana životného prostredia a rozvoj environmentálnej infraštruktúry v obci

Prioritná oblasť 2: Ekonomicko-hospodárska
Strategický cieľ 2.1. Moderná samospráva atraktívna pre všetkých

Prioritná oblasť 3: Sociálna
Strategický cieľ 3.1. Sociálna a inkluzívna obec

Tabuľka č.10: Prioritné oblasti

Prioritné oblasti		
Environmentálna	**Ekonomicko-hospodárska**	**Sociálna**
Ciele prioritných oblastí		
Zdravé životné prostredie v obci vhodné pre súčasné zachovanie prírodného dedičstva a zároveň pre rozvoj cestovného ruchu.	Trvalo udržateľný hospodársky rozvoj založený na miestnych iniciatívach a zdrojoch, na dobrej spolupráci s podnikateľskými subjektmi. Neoddeliteľnou súčasťou je moderná samospráva poskytujúca služby na úrovni 21. storočia	Kvalitné sociálne služby zabezpečujúce spokojnosť medzi obyvateľmi obce, vytváranie podmienok pre riešenie problémov súvisiacich so starnutím populácie a zabezpečenie podmienok pre aktívny oddych.

Zdroj: Project Consult, 2025

Environmentálna oblasť

V tejto oblasti je cieľom ochrana životného prostredia a zabezpečenie ďalšieho rozvoja obce. Najväčšou prioritou je odstránenie čiernej skládky v priestoroch bývalého poľnohospodárskeho družstva. Potrebné je riešiť protipovodňovú ochranu obce a tiež ďalšie znižovanie energetickej náročnosti verejných objektov.

Ekonomicko-hospodárska oblasť

Cieľom je posilňovanie ekonomickej výkonnosti a zvyšovanie atraktívnosti obce. Obec Kechnec sa v tejto oblasti zameria na využitie potenciálu obce a regiónu hlavne vo väzbe na priemyselný park, cestovný ruch, ale aj ďalšie drobné výrobné prevádzky a služby. Vízia predpokladá využitie vnútorného potenciálu pre rozvoj tradičných výrobných činností, ale aj vytváranie podmienok pre ďalšiu industrializáciu územia. Neoddeliteľnou súčasťou je fungujúca moderná samospráva a oživenie kultúrno-prírodného dedičstva.

Sociálna oblasť

Cieľom oblasti je starostlivosť o ľudské zdroje, zvýšenie ich kvality a podpora bývania. Obec považuje kvalitu ľudských zdrojov za podstatný faktor svojho ďalšieho rozvoja, ktorého dynamika rozhodne o úspešnosti v naplnení stanovených cieľov vo všetkých prioritných oblastiach. Vízia predpokladá pozitívny vzťah občanov k obci, otvorenosť a poskytovanie bezpečia a možnosti kvalitne bývať. Cieľom je zabezpečiť základné služby pre rodiny s deťmi ako aj pre starších obyvateľov obce. Súčasne chce zlepšiť kvalitu a úroveň života príslušníkov marginalizovanej rómskej komunity.

3.3 Systém cieľov, ich súvislosti, indikátory a strom cieľov

V spojitosti na definované prioritné oblasti a strategické ciele sa zadefinovali špecifické ciele, ktoré sú splniteľné v krátkodobom časovom horizonte. Hierarchický systém cieľov je zobrazený v tzv. strome cieľov, ktorý zobrazí všetky špecifické ciele, ich jednotlivé úrovne s ohľadom na ich prioritizáciu a vzájomné väzby.

Tabuľka č.11: Systém cieľov

Vízia		
Obec Kechnec vytvára priaznivé podmienky pre harmonický život obyvateľov.		
Hlavný cieľ		
Trvalé zvyšovanie kvality života obyvateľov obce Kechnec, rozvoj jej ekonomickej výkonnosti, zvýšenie jej konkurencieschopnosti pri zabezpečení trvale udržateľného rozvoja a celkovej atraktivity vidieckeho priestoru.		
Prioritné oblasti		
Environmentálna	Ekonomicko-hospodárska	Sociálna
Strategické ciele		
Ochrana životného prostredia	Moderná samospráva atraktívna pre všetkých	Sociálna a inkluzívna obec
Špecifické ciele		
Špecifický cieľ 1.1.1 - Environmentálna infraštruktúra a vodné hospodárstvo	Špecifický cieľ 2.1.1 - Miestne komunikácie	Špecifický cieľ 3.1.1 - Sociálna starostlivosť
Špecifický cieľ 1.1.2 – Zvyšovanie energetickej efektívnosti a podpora OZE	Špecifický cieľ 2.1.2 – Cestovný ruch	Špecifický cieľ 3.1.2 - Výstavba zariadenia sociálnych služieb
Špecifický cieľ 1.1.4 – Sanácia a rekultivácia nelegálnej skládky	Špecifický cieľ 2.1.3 - Nákup záchranného hasičského vozidla	Špecifický cieľ 3.1.3 - Výstavba objektu materskej školy
		Špecifický cieľ 3.1.4 – Podpora bývania
		Špecifický cieľ 3.1.5 - Vytvorenie Miestnej občianskej a preventívnej služby

Zdroj: Project Consult, 2025

Systém cieľov a k nim viažucich sa nástrojov je detailnejšie popísaný v prehľadnej tabuľkovej forme. Súčasťou popisu je aj identifikácia väzby na ostatné ciele PHSR, prípadne ostatných relevantných stratégií, identifikácia ukazovateľov viažucich sa k nemu, identifikácia aké nástroje/opatrenia/aktivity resp. naplnenie akých cieľov nižšej úrovne povedie k jeho naplneniu. Detailný popis ďalej obsahuje aj dopady jeho dosiahnutia na cieľové skupiny, predpoklady a riziká naplnenia daného cieľa a prioritu plnenia daného cieľa.

Ukazovatele definované vo vzťahu k definovaným prioritám a cieľom umožňujú sledovanie plnenia jednotlivých cieľov a napĺňania vízie a hlavného cieľa a priorít. K jednotlivým ukazovateľom sa určia ich východiskové a cieľové hodnoty vrátane väzby na ukazovatele definované v nadradených strategických dokumentoch, a tiež presné zdroje údajov na sledovanie hodnôt ukazovateľov pre zabezpečenie kontroly ich dostupnosti. Napĺňanie cieľov môže byť sledované buď jedným ukazovateľom alebo niekoľkými vzájomne sa doplňujúcimi ukazovateľmi.

Tabuľka č.12: Systém cieľov a ich väzby

PRIORITNÁ OBLASŤ	Environmentálna					
STRATEGICKÝ CIEĽ	Ochrana životného prostredia					
Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
1.1.1 Environmentálna infraštruktúra a vodné hospodárstvo	2025-2030	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	nedostatok pitnej vody, zmeny klímy		
		Spolupracujúci partneri	verejnosť, miestne prevádzky			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Dostupnosť pitnej vody, dobudovanie technickej infraštruktúry	Špecifický cieľ 1.1.1	Vybudovanie nových vetiev vodovodnej siete	obyvateľstvo, podniky	dostupnosť pitnej vody
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Dĺžka novovybudovaného vodovodu	výstupový	Evidencia OcÚ	0	600 m	Áno

Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
1.1.1 Environmentálna infraštruktúra a vodné hospodárstvo	2025-2030	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Znečistenie vodných tokov, povrchových a podzemných vôd, modernizácia ČOV		
		Spolupracujúci partneri	verejnosť, miestne prevádzky			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Národná stratégia regionálneho a územného rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030	Dobudovanie kanalizácie a ČOV	Špecifický cieľ 1.1.1	Vybudovanie nových vetiev kanalizácie a modernizácia ČOV	obyvateľstvo, podniky	Zníženie znečistenia vôd na najnižšiu možnú mieru
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Dĺžka novovybudovanej kanalizácie	výstupový	Evidencia OcÚ	0	600 m	Áno
	Kapacita ČOV	výstupový	Evidencia OcÚ	-	-	Áno

Špecifické ciele	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Špecifický cieľ 1.1.2 – Zvyšovanie energetickej efektívnosti a OZE	2025-2026	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Zmena klímy, úspora nákladov na energie, zníženie energetickej náročnosti spoločenského pavilónu prostredníctvom zavedenia inovatívnej technológie na výrobu tepla a elektriny z OZE s použitím tepelných čerpadiel vzduch/voda, elektrických čerpadiel a fotovoltických zariadení		
		Spolupracujúci partneri	Rodičia detí navštevujúcich materskú školu			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Odolnosť voči klimatickým zmenám, znižovanie uhlíkovej stopy	Špecifický cieľ 1.1.3	-	Deti navštevujúce materskú a základnú školu	Energetické a finančné úspory
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Zníženie ročnej spotreby energie	výstupový	Evidencia OcÚ	-	-	Áno

Špecifické ciele	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Špecifický cieľ 1.1.2 – Zvyšovanie energetickej efektívnosti a OZE	2025-2026	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Zmena klímy, úspora nákladov na energie, zníženie energetickej náročnosti spoločenského pavilónu prostredníctvom zavedenia inovatívnej technológie na výrobu tepla a elektriny z OZE s použitím tepelných čerpadiel vzduch/voda, elektrických čerpadiel a fotovoltických zariadení		
		Spolupracujúci partneri	Rodičia detí navštevujúcich súkromnú základnú školu			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Odolnosť voči klimatickým zmenám, znižovanie uhlíkovej stopy	Špecifický cieľ 1.1.3	-	Deti navštevujúce súkromnú základnú školu	Energetické a finančné úspory
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Zníženie ročnej spotreby energie	výstupový	Evidencia OcÚ	-	-	Áno

Špecifické ciele	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Špecifický cieľ 1.1.3 – Sanácia a rekultivácia nelegálnej skládky	2025	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Sanácia a rekultivácia nelegálnej skládky odpadu s celkovou rozlohou 690 m3 v areáli bývalého poľnohospodárskeho družstva.		
		Spolupracujúci partneri	verejnosť			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Špecifický cieľ 1.1.4	-	Obyvatelia obce	Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie životného prostredia.
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Plocha územia, z ktorého bola odstránená nelegálna skládka odpadu	výstupový	Evidencia OcÚ	0	509 m2	Áno

PRIORITNÁ OBLASŤ	Ekonomicko-hospodárska					
STRATEGICKÝ CIEĽ	Moderná samospráva atraktívna pre všetkých					
Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Špecifický cieľ 2.1.1 - Miestne komunikácie	2026-2030	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Výstavba nových chodníkov		
		Spolupracujúci partneri	Obyvateľstvo, miestne prevádzky			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Špecifický cieľ 2.1.1	-	Obyvateľstvo, miestne prevádzky, návštevníci obce	Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie dopravnej obslužnosti
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Dĺžka modernizovaných /novovybudovaných miestnych komunikácií	výstupový	Evidencia OcÚ	-	1 000 m	Áno

Špecifické ciele	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Špecifický cieľ 2.1.1 - Miestne komunikácie	2026-2027	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Zvýšenie bezpečnosti, výstavba a modernizácia miestnych komunikácií (ciest), rozšírenie jestvujúcej komunikácie v Priemyselnom parku na štvorpruhovú		
		Spolupracujúci partneri	Obyvateľstvo, miestne prevádzky, Správa ciest Košického samosprávneho kraja, spoločnosti etablované v Priemyselnom parku			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Špecifický cieľ 2.1.1	-	Obyvateľstvo, miestne prevádzky, zamestnanci podnikov v priemyselnom parku	Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie dopravnej obslužnosti
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Dĺžka modernizovaných /novovybudovaných miestnych komunikácií	výstupový	Evidencia OcÚ	-	4 000 m	Áno

Špecifické ciele	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Špecifický cieľ 2.1.2 - Cestovný ruch	2026-2030	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Niektoré oddychovo-rekreačné plochy v obci majú nevyhovujúci stav. Príroda a okolie obce sú vhodné pre širokú škálu voľnočasových aktivít. Vhodné podmienky pre rozvoj špecifických foriem rekreácie v rozptýlenom osídlení, a to najmä pre agroturistiku a chalupárčenie. Súčasne je cieľom rozšíriť ponuku športovej infraštruktúry, vrátane lokálnych cyklotrás a súvisiacich oddychových zón		
		Spolupracujúci partneri	Obyvateľstvo, miestne prevádzky, investori v CR			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Špecifický cieľ 2.1.2	-	Obyvateľstvo, miestne prevádzky, návštevníci obce	Zlepšenie podmienok pre život, rozšírenia služieb
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**

	Počet obnovených/vybudovaných oddychovo-rekreačných plôch a športovíck	výstupový	Evidencia OcÚ	-	-	Áno
	Počet nových druhov rekreačno-relaxačných a športových aktivít	výstupový	Evidencia OcÚ	-	-	Áno

Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Špecifický cieľ 2.1.3 - Nákup záchranného hasičského vozidla	2026-2027	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Zvýšenie bezpečnosti, zriadenie Dobrovoľného hasičského zboru, prevencia pred požiarmi a pomoc pri povodniach		
		Spolupracujúci partneri	Obyvateľstvo, miestne prevádzky, Dobrovoľný hasičský zbor			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Špecifický cieľ 2.1.1	-	Obyvateľstvo, miestne prevádzky, návštevníci obce	Zlepšenie bezpečnosti, ochrana verejného a súkromného majetku, predchádzanie škodám na majetku
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet zakúpených záchranných hasičských vozidiel	výstupový	Evidencia OcÚ	0	1	Áno

PRIORITNÁ OBLASŤ	Sociálna					
STRATEGICKÝ CIEĽ	Sociálna a inkluzívna obec					
Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Špecifický cieľ 3.1.1 - Sociálne služby	2024-2030	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Zlepšenie dostupnosti a rozšírenie ponuky poskytovaných sociálnych služieb napr. sociálny taxík, či opatrovateľskej služby.		
		Spolupracujúci partneri	Obyvateľstvo, Neziskové organizácie			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 -	Priamo podporuje	Špecifický cieľ 3.1.1	-	Obyvateľstvo	Zlepšenie podmienok pre

	2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	napĺňanie cieľov v danej oblasti				život, rozšírenie sociálnych služieb
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet zavedených nových druhov sociálnych služieb	výstupový	Evidencia OcÚ	-	-	Áno

PRIORITNÁ OBLASŤ	Sociálna					
STRATEGICKÝ CIEĽ	Sociálna a inkluzívna obec					
Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Špecifický cieľ 3.1.2 - Výstavba zariadenia sociálnych služieb	2025-2030	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Výstavba nového zariadenia sociálnych služieb, kde bude zriadené celoročné pobytové zariadenie pre seniorov s kapacitou 12 osôb a v oddelenej časti bude zriadená ambulantná časť – denný stacionár pre seniorov, jedáleň a práčovňa.		
		Spolupracujúci partneri	Obyvateľstvo, Neziskové organizácie			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Špecifický cieľ 3.1.1	-	Obyvateľstvo	Zlepšenie podmienok pre život, rozšírenie sociálnych služieb
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Kapacita podporených zariadení sociálnych služieb	výstupový	Evidencia OcÚ	0	32	Áno

Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Špecifický cieľ 3.1.3 - Výstavba objektu materskej školy	2024-2026	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Vybudovanie novej materskej školy v obci Kechnec s cieľom zabezpečiť dostupnosť predprimárneho vzdelávania pre deti od 3– 5 rokov o celkovej kapacite 160 miest.		
		Spolupracujúci partneri	Rodičia detí navštevujúcich materskú školu			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 -	Priamo podporuje	Špecifický cieľ 3.1.2	-	Obyvateľstvo	Zlepšenie vybavenia územia základnou

	2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	napĺňanie cieľov v danej oblasti				infraštruktúrou a službami.
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Kapacita tried v nových alebo modernizovaných zariadeniach starostlivosti o deti a vzdelávacích zariadeniach	výstupový	Evidencia OcÚ	0	160	Áno

Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Špecifický cieľ 3.1.4 - Podpora bývania	2025-2030	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Zlepšenie kvality bývania, posilnenie vybavenia územia technickou infraštruktúrou, zvýšenie počtu obyvateľov		
		Spolupracujúci partneri	Obyvateľstvo, Podnikateľské subjekty			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Špecifický cieľ 3.1.3	-	Obyvateľstvo, najmä sociálne znevýhodnené rodiny	Zlepšenie vybavenia územia technickou infraštruktúrou a službami, pozemky pripravené pre IBV
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet nových domov/bytov	výstupový	Evidencia OcÚ	-	-	Áno

Špecifické ciele	**Doba realizácie**	**Partneri pre implementáciu PHSR**		**Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje**		
Špecifický cieľ 3.1.5 - Vytvorenie Miestnej občianskej a preventívnej sl užby	2024-2026	**Hlavný partner**	Obec Kechnec	Miestna občianska a preventívna služba 4 členmi z príslušníkov MRK		
		Spolupracujúci partneri	Obyvateľstvo, príslušníci MRK			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		**Väzba na ostatné ciele PHSR**		**Očakávaný dopad**	
	Stratégia	**Väzba**	**Ciele**	**Väzba**	**Cieľová skupina**	**Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu**
	Partnerská dohoda SR na roky 2021 - 2027, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Špecifický cieľ 3.1.4	-	Obyvateľstvo, najmä príslušníci MRK	Zvýšenie bezpečnosti a zlepšenie verejného poriadku

	rozvoja KSK na roky 2023 – 2027					
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívnemu cieľu)					
	Názov indikátora	**Typ indikátora**	**Dátový set pre jeho monitorovanom**	**Vstupná hodnota**	**Cieľová hodnota**	**Väzba na nadradené stratégie**
	Počet nových pracovných miest	výstupový	Evidencia OcÚ	0	4	Áno

Zdroj: Project Consult, spol. s r. o., 2025

3.4 Strategický prístup pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov PHSR

Rozvojové aktivity obce na nasledovné roky by sa mali orientovať na eliminovanie negatívnych dopadov vonkajšieho prostredia využitím silných stránok obce a využívaním príležitosti z vonkajšieho prostredia (napr. externých zdrojov na rozvojové projekty a pod.). Stratégia je založená na maximalizácii využitia vnútorných zdrojov (ako sú fyzické, nefyzické, alebo organizačné schopnosti, dopyt, jedinečnosť/nahraditeľnosť, vhodnosť, trvácnosť ...), na využití spolupráce (aj s okolitými obcami) a deľby práce medzi partnerov, na zabezpečení udržateľnosti budovaním robustnosti, resp. rozvojom adaptačných schopností a flexibility v dynamicky sa meniacich a ťažko predvídateľných podmienkach, na priorite uspokojovania dopytu (primárne zo strany občanov obce), či na využití najnovších poznatkov, prístupov a technológií (vrátane nástrojov „smart cities“). Zároveň je však dôležité zachovať určitú mieru flexibility stratégie, aby bola schopná adaptovať sa na neustále sa meniacu realitu.

3.5 Partneri pre implementáciu PHSR a stratégia ich zapojenia

Prehľad partnerov pre implementáciu PHSR obce:

- miestni podnikatelia a investori – spolupráca pri realizácii vybraných nástrojov podľa oblasti;
- spolky, kluby - spolupráca pri realizácii vybraných nástrojov podľa oblasti pôsobnosti;
- orgány verejnej správy – spolupráca a konzultácie pri implementácii vybraných nástrojov;
- občania obce – spolupráca a konzultácie pri implementácii vybraných nástrojov;
- Obec Kechnec zastúpená starostom a poslancami – rozhodovací a kontrolný orgán; Obecný úrad – výkonný orgán;
- susedné a partnerské obce – spolupráca pri realizácii vybraných nástrojov podľa oblasti pôsobnosti s presahom územia.

4. Implementačný plán a plán monitorovania

4.1 Nástroje/opatrenia/aktivity na implementáciu stratégie

Tabuľka č.14: Plán implementácie

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Špecifický cieľ 1.1.1 - Environmentálna infraštruktúra a vodné hospodárstvo	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Vzhľadom na novú výstavbu je nutné vybudovať nové úseky obecného vodovod v dĺžke 0,6 km				
	Výstavba obecného vodovodu	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, verejnosť, miestne prevádzky				
		Čas implementácie nástroja	2025-2030				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný a materiálny	230 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, obecný rozpočet	-	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			-	-	-	-	

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Špecifický cieľ 1.1.1 - Environmentálna infraštruktúra a vodné hospodárstvo	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Výstavba splaškovej kanalizácie v dĺžke 0,6 km vrátane prípojok a modernizácie čističky odpadových vôd				
	Výstavba kanalizácie a modernizáci a ČOV	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, verejnosť, miestne prevádzky				
		Čas implementácie nástroja	2025-2030				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný a materiálny	360 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, obecný rozpočet	-	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			-	-	-	-	

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Špecifický cieľ 1.1.2 - Zvyšovanie energetickej efektívnosti a OZE	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Zníženie energetickej náročnosti súčasného objektu materskej školy				
	Zníženie energetickej náročnosti materskej školy	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, Materská škola, Kechnec 262				
		Čas implementácie nástroja	2025-2026				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný a materiálny	200 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, obecný rozpočet	-	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			-	-	-	-	

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Špecifický cieľ 1.1.2 - Zvyšovanie energetickej efektívnosti a OZE	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Zníženie energetickej náročnosti súčasného objektu spoločenský pavilón, kde sídli Súkromná základná škola				
	Zníženie energetickej náročnosti spoločenského pavilónu	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, Súkromná základná škola, Kechnec 13				
		Čas implementácie nástroja	2025-2026				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný a materiálny	335 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, obecný rozpočet	-	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			-	-	-	-	

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Špecifický cieľ 1.1.3 - Sanácia a rekultivácia nelegálnej skládky	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Sanácia a rekultivácia nelegálnej skládky v areáli bývalého poľnohospodárskeho družstva				
	Odstránenie nelegálnych skládok	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, verejnosť				
		Čas implementácie nástroja	2025				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný a materiálny	104 000,-	EÚ fondy, štátny rozpočet, obecný rozpočet	-	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			-	-	-	-	

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Špecifický cieľ 2.1.1 - Miestne komunikácie	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Vybudovanie nových chodníkov v novej zástavbe rodinných domov				
	Vybudovanie nových miestnych komunikácií	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, verejnosť, miestne prevádzky				
		Čas implementácie nástroja	2026-2030				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný a materiálny	330 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, obecný rozpočet	-	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			-	-	-	-	

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**					
Špecifický cieľ 2.1.1 - Miestne komunikácie	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Rekonštrukcia miestnych komunikácií (ciest) v obci a rozšírenie			
	Modernizácia miestnych komunikácií	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, obyvatelia, miestne prevádzky, spoločnosti etablované v Priemyselnom parku			
		Čas implementácie nástroja	2026-2027			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**
			Finančný a materiálny	1 070 000, -	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, obecný rozpočet	-
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			-	-	-	-

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**					
Špecifický cieľ 2.1.2 - Cestovný ruch	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Obnova a budovanie oddychovo-rekreačných a športových plôch a vytvorenie podmienok pre služby s spojené rekreačno-relaxačnými a športovými aktivitami			
	Vybudovanie oddychovo-rekreačných plôch a vytvorenie podmienok pre služby s spojené rekreačno-relaxačnými aktivitami	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, obyvatelia, miestne prevádzky, návštevníci obce, investori v cestovnom ruchu			
		Čas implementácie nástroja	2026-2030			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**
			Finančný a materiálny	100 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, obecný rozpočet	-
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			-	-	-	-

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Špecifický cieľ 2.1.3 - Nákup záchranného hasičského vozidla	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Nákup záchranného hasičského vozidla pre plánovaný Dobrovoľný hasičský zbor				
	Ochrana verejného a súkromného majetku	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, obyvatelia, miestne prevádzky, spoločnosti etablované v Priemyselnom parku, pripravovaný Dobrovoľný hasičský zbor obce Kechnec				
		Čas implementácie nástroja	2026-2027				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný a materiálny	150 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, obecný rozpočet	-	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			-	-	-	-	

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**						
Špecifický cieľ 3.1.1 - Sociálne služby	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Zlepšenie dostupnosti a rozšírenie ponuky poskytovaných sociálnych služieb (sociálny taxík, opatrovateľská služba).				
	Skvalitnenie a rozšírenie ponuky sociálnych služieb	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obyvateľstvo				
		Čas implementácie nástroja	2024-2030				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**	
			Finančný a materiálny	70 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, obecný rozpočet	-	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**	
			-	-	-	-	

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**					
Špecifický cieľ 3.1.2 - Výstavba zariadenia sociálnych služieb	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Výstavba nového zariadenia sociálnych služieb s kapacitou 12 osôb a denným stacionárom pre seniorov, jedálňou a práčovňou.			
	Skvalitnenie a rozšírenie ponuky sociálnych služieb	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obyvateľstvo			
		Čas implementácie nástroja	2025-2030			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**
			Finančný a materiálny	5 322 273,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, obecný rozpočet	-
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			-	-	-	-

Špecifický cieľ	**Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa**					
Špecifický cieľ 3.1.3 - Výstavba objektu materskej školy	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Výstavba objektu novej materskej školy s kapacitou 160 detí			
	Skvalitnenie a rozšírenie možnosti primárneho školstva	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, Materská škola, Kechnec 262			
		Čas implementácie nástroja	2024-2026			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**
			Finančný a materiálny	2 842 800,-	Plán obnovy a odolnosti SR, dotácie zo ŠR, obecný rozpočet	-
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			-	-	-	-

Špecifický cieľ	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Špecifický cieľ 3.1.4 - Podpora bývania	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Výstavba nájomného obytného domu s kapacitou 40 bytov			
	Podpora individuálnej bytovej výstavby a výstavby nájomného bývania	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, obyvateľstvo, podnikateľské subjekty, Štátny fond rozvoja bývania			
		Čas implementácie nástroja	2025-2030			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**
			Finančný a materiálny	4 800 000,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, Košický samosprávny kraj, Štátny fond rozvoja bývania obecný rozpočet	-
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			-	-	-	-

Špecifický cieľ	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
3.1.5 - Vytvorenie Miestnej občianskej a preventívnej služby	**Identifikácia nástroja**	**Charakteristika**	Vytvorenie Miestnej občianskej a preventívnej služby so 4 zamestnancami			
	Podpora preventívno-informačných programov k zvýšeniu občianskej zodpovednosti a zlepšeniu občianskeho spolunažívania	**Význam nástroja pre naplnenie cieľa**	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obec Kechnec, príslušníci MRK			
		Čas implementácie nástroja	2024-2026			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	**Druh zdroja**	**Potrebný objem**	**Možnosti pokrytia potreby**	**Väzba na programový rozpočet**
			Finančný a materiálny	164 806,-	EÚ fondy, dotácie zo ŠR, obecný rozpočet	•
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	**Inštitucionálna**	**Organizačná/procesná**	**Informačná**	**Implementácia iného nástroja**
			-	-	-	-

Zdroj: Project Consult, 2025

4.2 Podrobný plán implementácie stratégie PHSR

Pri spracovaní časového harmonogramu implementácie stratégie sa určili hlavné fázy realizácie PHSR. Ku každej fáze je definované jej časové ohraničenie, kľúčové nástroje, opatrenia, aktivity pre dosiahnutie cieľov. Určili sa kľúčové míľniky v implementácii t.j. ciele, ktoré umožňujú pokračovať v realizácii iných cieľov s uvedením zodpovedného partnera. Časový harmonogram nie je konečný, je priebežne aktualizovaný podľa možností obce, nakoľko termín realizácie jednotlivých projektov závisí aj od dostupnosti externých zdrojov a dotačných schém, ktoré sa plánujú využiť na spolufinancovanie plánovaných aktivít.

Tabuľka č.15: Podrobný plán implementácie

Strategický cieľ	Špecifický cieľ	Nástroj	Plánovací rok						
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1.1 Ochrana životného prostredia	1.1.1 Environmentálna infraštruktúra a vodné hospodárstvo	Výstavba obecného vodovodu							
		Výstavba kanalizácie a modernizácia ČOV							
	1.1.2 Zvyšovanie energetickej efektívnosti a OZE	Zníženie energetickej náročnosti materskej školy							
		Zníženie energetickej náročnosti spoločenského pavilónu							
	Špecifický cieľ 1.1.3 – Sanácia a rekultivácia nelegálnej skládky	Odstránenie nelegálnych skládok							
	Míľniky	Vybudovaný verejný vodovod v obci	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Odkanalizované územie obce	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Modernizovaná ČOV vrátane technológie	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Úspora energie	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec / Materská škola, Kechnec 262		
		Úspora energie	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec / Súkromná základná škola, Kechnec 13		
		Odstránená nelegálna skládka	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		

Strategický cieľ	Špecifický cieľ	Nástroj	Plánovací rok						
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
2.1 Moderná samospráva pre všetkých	2.1.1 Miestne komunikácie	Vybudovanie nových miestnych komunikácií							
		Modernizácia miestnych komunikácií							

	2.1.2 Cestovný ruch	Vybudovanie oddychovo-rekreačných a športových plôch a vytvorenie podmienok pre služby s spojené rekreačno-relaxačnými a športovými aktivitami							
	2.1.3 Nákup záchranného hasičského vozidla	Ochrana verejného a súkromného majetku							
	Míľniky	Vybudované nové chodníky	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Zrekonštruovaná miestna komunikácia	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Obnovené/vybudované oddychovo-rekreačné plochy	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Zavedené nové rekreačno-relaxačné aktivity	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Zakúpené záchranné hasičské vozidlo	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec / Dobrovoľný hasičský zbor		

Strategický cieľ	**Špecifický cieľ**	**Nástroj**	**Plánovací rok**						
			2024	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
3.1 Sociálna a inkluzívna obec	3.1.1 Sociálna starostlivosť	Skvalitnenie a rozšírenie ponuky sociálnych služieb							
	Špecifický cieľ 3.1.2 - Výstavba zariadenia sociálnych služieb	Skvalitnenie a rozšírenie ponuky sociálnych služieb							
	Špecifický cieľ 3.1.3 - Výstavba objektu materskej školy	Skvalitnenie a rozšírenie možnosti primárneho školstva							
	3.1.4 Podpora bývania	Podpora individuálnej bytovej výstavby a výstavby nájomného bývania							
	Špecifický cieľ 3.1.5 - Vytvorenie Miestnej občianskej a preventívnej služby	Podpora preventívno-informačných programov k zvýšeniu občianskej zodpovednosti a zlepšeniu občianskeho spolunažívania							
	Míľniky	Zavedené nové druhy sociálnych služieb	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Vybudované zariadenie sociálnych služieb	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Vybudovaná nová materská škola	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Vybudované nové domy/byty v obci	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec		
		Zriadený miestna a preventívna služba	Zodpovedný partner:				Obec Kechnec / príslušníci MRK		

Zdroj: Project Consult, 2025

4.3 Systém monitorovania plnenia priorít a cieľov stratégie

Cieľom monitorovania a hodnotenia napĺňania PHSR je zabezpečiť plynulé napĺňanie stanovených cieľov v jednotlivých prioritách. Zodpovednosť za monitorovanie hodnôt, vyhodnocovanie indikátorov, míľnikov, ako aj za spracovanie správ o výsledkoch monitoringu nesie projektový manažér, ktorý ich bude spracovávať na základe spolupráce s poverenými zamestnancami obecného úradu, volenými predstaviteľmi a v súčinnosti so socio-ekonomickými partnermi, ktorí sú zapojení do procesu implementácie PHSR. Vstupnými údajmi pre monitorovacie správy budú najmä evidencie vedené Obecným úradom, rozpočet obce a ukazovatele sledované v jednotlivých implementovaných projektoch, pokiaľ si to ich realizácia vyžaduje. Monitorovanie sa bude realizovať raz ročne a bude mať podobu taxatívneho vymedzenia realizovaných aktivít v kombinácii s vyhodnotením stanovených indikátorov a míľnikov. Monitorovacie správy budú predkladané obecnému zastupiteľstvu a jeho komisiám podľa príslušnosti jednotlivých napĺňaných priorít v rámci PHSR, ktoré sú kompetentnými orgánmi správy oponovať, hodnotiť a prijímať na základe nich ďalšie rozhodnutia.

Tabuľka č.16: Systém monitorovania

Názov indikátora/ míľnika/ ukazovateľa efektívnosti	Spôsob monitorovania	Časové body monitorovania	Územná podrobnosť monitorovania	Zodpovednosť za monitoring
Vybudovaný verejný vodovod v obci	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Odkanalizované územie obce	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Modernizovaná ČOV vrátane technológie	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Úspora energie	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec / Materská škola, Kechnec 262
Úspora energie	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec / Súkromná základná škola, Kechnec 13
Odstránená nelegálna skládka	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Vybudované nové chodníky	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Zrekonštruovaná miestna komunikácia	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Obnovené/vybudované oddychovo-rekreačné plochy	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Zavedené nové rekreačno-relaxačné aktivity	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Zakúpené záchranné hasičské vozidlo	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec / Dobrovoľný hasičský zbor
Zavedené nové druhy sociálnych služieb	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Vybudované zariadenie sociálnych služieb	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Vybudovaná nová materská škola	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Vybudované nové domy/byty v obci	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec
Zriadený miestna a preventívna služba	Evidencia obecného úradu	1 x ročne	obec	Obec Kechnec / príslušníci MRK

Zdroj: Project Consult, 2025

5. Plán využitia zdrojov vrátane finančného plánu

5.1 Plán využitia zdrojov vrátane finančného plánu implementácie stratégie

Nasledujúca tabuľka prezentuje plán využitia finančných zdrojov v podobe finančného plánu implementácie stratégie pre obdobie 2024-2026 a výhľad obsahujúci rozdelenie všetkých zdrojov na programovacie obdobie a jednotlivé implementačné nástroje.

Tabuľka č.16: Plán využitia zdrojov

Identifikátor	Strategický cieľ (označenie a názov)	Rok v EUR			Spolu 2024 – 2030 v EUR	Program/podprogram rozpočtu
		2024	2025	2026		
Špecifický cieľ (označenie)						
1.1.1 Environmentálna infraštruktúra a vodné hospodárstvo	Výstavba obecného vodovodu	0	5 000	20 000	230 000	
	Výstavba kanalizácie a modernizácia ČOV	0	5 000	30 000	360 000	
1.1.3 Zvyšovanie energetickej efektívnosti a OZE	Zníženie energetickej náročnosti materskej školy	0	10 000	190 000	200 000	
	Zníženie energetickej náročnosti spoločenského pavilónu	0	15 000	320 000	335 000	
1.1.4 – Sanácia a rekultivácia nelegálnej skládky	Odstránenie nelegálnych skládok	0	104 000	0	104 000	
2.1.1 Miestne komunikácie	Vybudovanie nových miestnych komunikácií	0	0	10 000	330 000	
	Modernizácia miestnych komunikácií	0	0	20 000	1 070 000	
2.1.2 Cestovný ruch	Vybudovanie oddychovo-rekreačných a športových plôch a vytvorenie podmienok pre služby s spojené rekreačno-relaxačnými a športovými aktivitami	0	0	20 000	100 000	
2.1.3 Nákup záchranného hasičského vozidla	Ochrana verejného a súkromného majetku	0	0	10 000	150 000	
3.1.1 Sociálna starostlivosť	Skvalitnenie a rozšírenie ponuky sociálnych služieb	10 000	10 000	10 000	70 000	
3.1.2 - Výstavba zariadenia sociálnych služieb	Skvalitnenie a rozšírenie ponuky sociálnych služieb	0	5 000	30 000	5 322 273	
3.1.2 - Výstavba objektu materskej školy	Skvalitnenie a rozšírenie možnosti primárneho školstva	776 989	1 900 000	165 811	2 842 800	
3.1.2 Podpora bývania	Podpora individuálnej bytovej výstavby a výstavby nájomného bývania	0	20 000	40 000	4 800 000	
3.1.4 - Vytvorenie Miestnej občianskej a preventívnej služby	Podpora preventívno-informačných programov k zvýšeniu občianskej zodpovednosti a zlepšeniu občianskeho spolunažívania	50 154	76 435	38 217	164 806	

Zdroj: Project Consult, 2025

5.2 Možné externé zdroje na financovanie plánovaných aktivít / investícií obce

Vzhľadom na veľkosť obce, mnohé plánované investície sú uskutočniteľné iba za podpory z externých zdrojov. Na Slovensku, už dlhodobo, eurofondy sú kľúčovým zdrojom grantov a dotácií pre samosprávu. Pre obec Kechnec sa javia ako najdostupnejšími externými zdrojmi tieto programy:

Program Slovensko 2021 - 2027

V programovom období 2021 - 2027 je v Programe Slovensko alokovaných celkovo 12 593 734 933 €. Na rozvoj regiónov je alokovaných celkovo 2 127 703 635 €, z toho na IUS 8 krajov 1 207 987 567 € a na všetkých 18 UMR 919 716 068 €.

Program Slovensko bude do roku 2030 podporovať formou dotácií z EÚ fondov oblasti ako sú výskum, vývoj, inovácie, vzdelávanie, životné prostredie a energetická efektívnosť, budovanie dopravnej infraštruktúry, sociálne služby a zdravotníctvo, zamestnanosť a mnoho iných tém. Najväčšia suma peňazí z Programu Slovensko (viac ako 4 miliardy eur) je určená na podporu zelenšieho Slovenska. Pôjde napríklad o projekty na inštaláciu zariadení využívajúcich obnoviteľné zdroje energie (OZE), ochrany ovzdušia či energetickej efektívnosti budov. Značná časť dotácií bude zameraná aj na podporu inovácií, výskumu a digitálnych zručností.

Priority Programu Slovensko na roky 2021 -2027:

Konkurencieschopnejšie a inteligentnejšie Slovensko s alokáciou 1,9 mld. EUR a prioritami podpora inovácií a výskumu, rozvoj digitálnych zručností a infraštruktúry a podpora podnikania a rastu malých a stredných podnikov.

Sociálnejšie a inkluzívnejšie Slovensko s alokáciou 3,3 mld. EUR a prioritami zníženie chudoby a sociálneho vylúčenia, podpora zamestnanosti a vzdelávania a zlepšenie prístupu k sociálnym službám.

Zelenšie Slovensko s alokáciou 4,2 mld. EUR a prioritami podpora adaptácie na zmenu klímy, podpora udržateľného rozvoja a ochrany životného prostredia a podpora energetickej efektívnosti a obnoviteľných zdrojov energie.

Prepojenejšie Slovensko s alokáciou 2 mld. EUR a prioritami rozvoj dopravnej infraštruktúry, podpora digitalizácie verejnej správy a zlepšenie dostupnosti služieb pre občanov.

Európa bližšie k občanom s alokáciou 400 mil. EUR a prioritami podpora aktívneho občianstva a participatívnej demokracie, podpora kultúry a kreatívneho priemyslu a podpora medzikultúrneho dialógu.

Špecifickým cieľom v novom programovom období je Fond spravodlivej transformácie (alokácia 441 mil. EUR), ktorý pomôže riešiť sociálne, hospodárske a environmentálne dôsledky regiónom, ktorých sa týka prechod na uhlíkovú neutralitu. Z balíka môžu čerpať región horná Nitra, Košický a Banskobystrický kraj.

Jednotlivé výzvy budú zverejňované tu: https://eurofondy.gov.sk/vyzvy/

Plán obnovy a odolnosti Slovenskej republiky

Plán obnovy a odolnosti SR stanovuje ucelený balík reforiem a investícií, ktoré sa realizujú do roku 2026. Priority plánu obnovy zohľadňujú kľúčové problémy ekonomiky a najdôležitejšie spoločenské výzvy. Boli vybraté na základe porovnania výsledkov krajiny oproti priemeru EÚ ako aj na základe spoločných európskych priorít.

Plán obnovy a odolnosti Slovenskej republiky je preto rozdelený do piatich základných oblastí:

- lepšie vzdelanie pre každého
- konkurencieschopné a inovatívne Slovensko
- zelené Slovensko
- zdravý život pre každého
- efektívny štát a digitalizácia

Alokácie sú nasledovné: Kvalitné vzdelávanie 892 mil.€; Veda, výskum, inovácie 739 mil.€; Efektívna verejná správa a digitalizácia 1 110 mil.€; Lepšie zdravie 1 533 mil.€; a Zelená ekonomika 2 301 mil.€

Jednotlivé výzvy budú zverejňované tu: https://www.planobnovy.sk/realizacia/vyzvy/

Strategický plán Spoločnej poľnohospodárskej politiky 2023-2027

Obec ako aj subjekty aktívne v poľnohospodárske a lesníctve v obci majú možnosť využiť podporu v rámci Spoločnej poľnohospodárskej politiky EÚ. Alokácie pre Slovensko sú nasledovné:

- I. pilier - priame platby / hektárové podpory: 2,04 miliardy €
- II. pilier – Program rozvoja vidieka SR 2023 - 2027 Európsky poľnohospodársky fond pre rozvoj vidieka (EAFRD): 2,05 miliardy € a spolufinancovanie SR (37%)

Jednotlivé výzvy budú zverejňované tu: https://www.mpsr.sk/sk/podpory-vyzvy/257

Interreg Poľsko – Slovensko 2021 – 2027

Program podporuje štyri najdôležitejšie témy pre spoluprácu:
- životné prostredie a prispôsobenie zmene klímy,
- kultúrne a prírodné dedičstvo, udržateľný cestovný ruch,
- cezhraničná mobilita,
- spolupráca medzi inštitúciami a obyvateľmi pohraničia.

Finančné rozpočtové prostriedky podľa fondu a národného spolufinancovania sú v objeme 161 608 079,00 €

Jednotlivé výzvy budú zverejňované tu: https://sk.plsk.eu/vyzvy1

Okrem eurofondov sú určité možnosti financovania projektov obce zo zdrojov štátneho rozpočtu a fondov spravovaných rôznymi ministerstvami. Medzi najrelevantnejšie pre obec sa črtajú:

Environmentálny fond

Podporované oblasti a aktivity:

A: Ovzdušie A.1 - Podpora výroby tepla, teplej vody a elektrickej energie prostredníctvom využívania obnoviteľných a nízko-emisných zdrojov
A.2 - Podpora projektov zameraných na zlepšenie kvality ovzdušia prostredníctvom budovania zelenej infraštruktúry v urbanizovanej krajine

B: Ochrana a využívanie vôd

Činnosť BV1 – Budovanie systému verejných vodovodov
Činnosť BK1 – Čistiareň odpadových vôd – budovanie, rozšírenie, rekonštrukcia alebo intenzifikácia
Činnosť BK2 – Stoková sieť – budovanie, rozšírenie alebo rekonštrukcia
Činnosť BK3 – Budovanie verejných kanalizácii
Činnosť BKV – Realizácia vodovodu a kanalizácie v jednej ryhe
Činnosť BVO – Realizácia vodozádržných opatrení v krajine

C: Rozvoj odpadového a obehového hospodárstva

C1: Triedený zber komunálneho odpadu
C2:Predchádzanie vzniku biologicky rozložiteľných komunálnych odpadov a zhodnocovanie biologicky rozložiteľných komunálnych odpadov
C3: Zavedenie a zlepšovanie triedeného zberu v obciach, vybudovanie zberných dvorov, priestoru na prípravu na opätovné použitie a centier na opätovné použitie
C4: Triedený zber komunálneho odpadu
C5: Predchádzanie vzniku biologicky rozložiteľných komunálnych odpadov a zhodnocovanie biologicky rozložiteľných komunálnych odpadov
C6: Zavedenie a zlepšovanie triedeného zberu v obciach, vybudovanie zberných dvorov, priestoru na prípravu na opätovné použitie a centier na opätovné použitie

D: Ochrana prírody, biodiverzity a krajiny

D2: Ochrana prirodzeného druhového zloženia ekosystémov
D3: Realizácia schválených dokumentov starostlivosti
D5: Realizácia opatrení na dosiahnutie alebo udržiavanie priaznivého stavu chránených druhov a biotopov
D7: Realizácia preventívnych opatrení proti vzniku škôd spôsobených medveďom hnedým

E: Environmentálna výchova, vzdelávanie a propagácia

E1: Budovanie priestorových kapacít
E2: Realizácia výchovno-vzdelávacích a osvetových aktivít

F: Prieskum, výskum a vývoj zameraný na zisťovanie a zlepšenie stavu životného prostredia

L: Zvyšovanie energetickej účinnosti existujúcich budov s dôrazom na ochranu ovzdušia

L1: Zvyšovanie energetickej účinnosti existujúcich verejných budov
L2: Podpora výroby tepla, teplej vody a elektrickej energie prostredníctvom využívania obnoviteľných a nízkoemisných zdrojov
L3: Výstavba zariadení na využitie slnečnej energie na výrobu elektriny

Program obnovy dediny

POD1: Kvalita životného prostredia na vidieku
POD2: Zelená infraštruktúra a starostlivosť o krajinu
POD3: Environmentálna výchova, vzdelávanie a osveta

Program ochrany prírody

POP1: Praktická starostlivosť a manažment osobitne chránených častí prírody a krajiny
POP2: Podpora infraštruktúry ochrany prírody a udržateľných foriem turizmu
POP3: Výchova a informovanosť k ochrane prírody

Jednotlivé výzvy budú zverejňované tu: https://envirofond.sk/

Dotácie z Ministerstva kultúry SR:

- Obnovme si svoj dom (účel: obnova, ochrana a rozvoj kultúrneho dedičstva v oblasti pamiatkového fondu)
- Kultúra znevýhodnených skupín (účel: podpora kultúry osôb so zdravotným postihnutím alebo inak znevýhodnených skupín obyvateľstva)
- Podpora a rozvoj mediálnej výchovy vrátane boja proti dezinformáciám
- Odstraňovanie následkov mimoriadnych udalostí alebo znižovanie negatívnych vplyvov krízovej situácie na oblasť kultúry

Jednotlivé výzvy budú zverejňované tu: https://ds.culture.gov.sk

Dotácie Ministerstva investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR

- Predchádzanie sociálneho vylúčenia
- Podpora infraštruktúry pre pohybové a voľnočasové aktivity
- Podpora rozvoja telesnej kultúry, športu a turistiky pre deti a mládež

Jednotlivé výzvy budú zverejňované tu: https://mirri.gov.sk/sekcie/regionalny-rozvoj-2/dotacie/

6. Riziká implementácie a ich prevencia

6.1 Identifikácia rizík implementácie PHSR a opatrenia na zníženie rizík

Nasledujúca tabuľka prezentuje plán manažmentu rizík a prehľad opatrení na ich minimalizáciu, resp. minimalizáciu ich dopadov.

Tabuľka č.17: Riziká implementácie

Popis rizika	Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHSR	Zhodnotenie významnosti rizika	Opatrenie na zníženie rizika	Spôsob monitorovania rizika	Zodpovednosť za monitorovanie a realizáciu opatrenia
Riziko nedostatku vlastných zdrojov pre dofinancovanie projektov	Všetky ciele a nástroje	Významné	Dôsledné a zodpovedné rozpočtovanie, hospodárnosť fungovania samosprávy, manažment zadlženosti	Sledovanie hospodárskeho vývoja, priebežné sledovanie a monitorovanie plnenia rozpočtu	Obecný úrad, starosta
Riziko nezískania dofinancovania z externých zdrojov	Všetky ciele a nástroje	Významné	Dôsledné sledovanie aktuálnych výziev na predkladanie žiadostí o NFP, Spolupráca s konzultačnými firmami a rozvojovými agentúrami, kvalitná príprava projektov	Monitorovanie počtu predložených žiadostí o NFP, monitorovanie schválených a neschválených žiadostí o poskytnutie NFP	Obecný úrad, starosta obce
Riziko neochoty spolupracovať kľúčových socioekonomických partnerov	Všetky ciele a nástroje	Stredné	Včasné implementovanie nástrojov v rámci príslušných špecifických cieľov	Počet zapojených aktérov do realizácie rozvojových aktivít. Počet realizovaných rozvojových projektov zo súkromných zdrojov.	Obecný úrad, starosta
Riziko nezáujmu obyvateľov o pripravované aktivity a poskytované služby	Všetky ciele a nástroje	Stredné	Včasné implementovanie nástrojov v rámci príslušných špecifických cieľov	Periodicky sa opakujúce ankety a prieskumy medzi obyvateľmi mesta. Vytvorenie plánu participácie obyvateľov na rozvojových aktivitách.	Obecný úrad, starosta
Riziko nezáujmu o rozvoj podnikateľských aktivít v oblasti cestovného ruchu	Špecifický cieľ 2.1.2	Stredné	Včasné implementovanie nástrojov v rámci príslušných špecifických cieľov	Počet nových podnikateľských aktív v oblasti cestovného ruchu	Obecný úrad, starosta obce
Riziko nevybudovania nového vodovodu z dôvodu nezáujmu občanov	Špecifický cieľ 1.1.1	Vysoké	Aktívna komunikácia s občanmi a so spoločnosťou	Dotazníky a smart nástroje pre komunikáciu s obyvateľmi	Obecný úrad, starosta obce
Riziko nevybudovania kanalizácie a ČOV z dôvodu nezáujmu občanov o pripojenie	Špecifický cieľ 1.12	Nízke	Aktívna komunikácia so spoločnosťou	Dotazníky a smart nástroje pre komunikáciu s obyvateľmi	Obecný úrad, starosta obce
Riziko nedostatočného reflektovania potrieb územia v rámci výziev OP Slovensko 2021-2027	Všetky ciele a nástroje	Stredné	Aktívne vyhľadávanie informácií o príprave a realizácii OP Slovensko.	Sledovanie zverejňovaných výziev	Projektový manažér

Zdroj: Project Consult, 2025

7. Riadenie implementácie

7.1 Základná riadiaca štruktúra implementácie stratégie

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec na roky 2024-2030 je živým dokumentom. Jeho realizácia bude dôsledne sledovaná a monitorovaná. Jednotlivé opatrenia a úlohy budú realizované obcou, organizáciami zriadenými a založenými obcou, zaangažovanými aktérmi aktívnymi v obci resp. v spolupráci s ďalšími organizáciami a inštitúciami.

Tabuľka č.18: Riadiaca štruktúra

Názov štruktúry kontroly implementácie PHSR	**Úlohy a kompetencie v rámci implementácie PHSR**		
Zastupiteľstvo	Schvaľuje PHSR, hodnotí monitoring, prehodnocuje a aktualizuje PHSR		
Komisie OcZ	Hodnotia plnenie plánovaných aktivít v rámci jednotlivých priorít PHSR. Navrhujú doplnenia PHSR v procese jeho aktualizácie podľa príslušných oblastí, ktorým sú venované		
Kontrolór obce	Kontroluje plnenie cieľov. Kontroluje súlad implementácie PHSR s rozpočtom.		
Názov štruktúry riadenia implementácie PHSR	**Členovia a ich funkcie**	**Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHSR**	**Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov**
Riadiaci výbor	Dr. h. c. JUDr. Ing. Jozef Konkoly Alena Dudášová Mgr. Miriam Škovranová Ing. Ladislav Danko Tibor Kaško Zsolt Čásár Ing. Alexandra Kappel	Rozhoduje, presadzuje, zadáva úlohy, zabezpečuje všeobecnú podporu realizácie stratégie	Zasadá minimálne 1 krát štvrťročne. Intervenuje pri realizácii a rieši vznikajúce problémy
Gestor (starosta)	**Ing. Tomáš Konkoly, PhD**	Koordinuje všetky zložky zodpovedné za implementáciu PHSR	Stojí na čele riadiaceho výboru, zvoláva a vedie jeho zasadnutie. Najvyšší reprezentant realizácie PHSR (aj vo vzťahu k obci, aj navonok vo vzťahu k nadriadeným orgánom)
Názov výkonnej štruktúry v procese implementácie PHSR	**Členovia a ich funkcie**	**Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHSR**	**Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov**
Koordinátor tvorby stratégie	Ing. Rastislav Mochnacký	Na základe aktuálnej metodiky a platnej legislatívy koordinuje proces tvorby dokumentu PHSR a spracováva dokument	Usmerňuje a koordinuje činnosti, aby proces aj výstup boli v súlade s aktuálnou metodikou a platnou legislatívou
Tím pre koordináciu implementácie	starosta, zamestnanci OcÚ	Podieľajú sa na realizácii jednotlivých nástrojov a monitoringu PHSR. Spracujú hodnotiacu správu. Poskytujú technickú a administratívnu podporu procesom	Podporná štruktúra pre ostatné štruktúry v procese prípravy a realizácie PHSR. Dodáva informácie pre potreby implementácie a hodnotenia PHSR
Tím logistickej podpory	zamestnanci OcÚ	Podieľajú sa na realizácii nástrojov a opatrení v PHSR, na zbere dát potrebných pre monitoring plnenia PHSR. Poskytujú technickú a administratívnu podporu.	Podporná štruktúra pri tvorbe a realizácii PHSR. Zodpovedá za zber dát potrebných pre monitorovanie a vyhodnotenie plnenia PHSR.

Zdroj: Project Consult, 2025

7.2 Systém hodnotenia plnenia priorít a cieľov stratégie

Monitorovanie plnenia programu bude stálym a dlhodobým procesom zameraným na sledovanie kvalitatívnych a kvantitatívnych zmien pomocou vybraných ukazovateľov, cieľom ktorého bude

získavanie informácií o skutočnom plnení opatrení. Na základe výstupov monitorovania a hodnotenia je potrebné následne uskutočniť aktualizáciu strategických cieľov, špecifických cieľov a nástrojov pod.

Proces monitorovania programu sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania programu až do ukončenia jeho platnosti a to až na úrovni projektov. Základným prvkom monitorovania je projekt na úrovni programu sa pripravuje súhrnná monitorovacia správa. Vstupnými údajmi pre monitorovanie sú údaje z plánovaných a dosiahnutých ukazovateľov výstupu, výsledku a dopadu jednotlivých projektov. Výstupom monitorovania je monitorovacia správa schválená obecným zastupiteľstvom.

Za prípravu monitorovacej správy za projekt je zodpovedný projektový manažér. Výsledky monitorovania sú podkladom pre hodnotenie vykonávané na úrovni programu. Monitorovanie plnenia programu bude stálym procesom zameraným na sledovanie zmien prostredníctvom navrhnutých ukazovateľov, ktoré sa vzťahujú na jednotlivé projekty, ukazujú stav implementácie výstupov, výsledkov a dopadov a poukazujú na dosiahnutý vývoj vo vzťahu k akčnému plánu a súvisiacim financiám. Cieľom monitorovania je získavanie informácii o skutočnom plnení opatrení na zmenu negatívneho vývoja, spôsobu realizácie, definovanie a prijatie korekčných opatrení.

Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, úradu, poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. V pláne komunikácie je táto činnosť naplánovaná do termínu príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie programu za predchádzajúci rok, jeho prípadná aktualizácia, hodnotenie ukazovateľov vrátane korekcií v rámci pravidelného každoročného hodnotenia. V prípade nutnosti korekcií mimo rámec pravidelného každoročného hodnotenia programu budú na základe podnetu starostu či poslancov obecného zastupiteľstva, komisie obecného zastupiteľstva navrhovať a odporúčať opatrenia pre odstránenie nedostatkov a nezrovnalostí.

V súvislosti s uvedeným postupom sa bude proces hodnotenia vykonávať na úrovni programu systematicky. Takisto aj priebežne počas celého trvania programu až po predloženie správy z hodnotenia programu. Proces hodnotenia sa vykonáva len na operatívnej úrovni. Operatívne hodnotenie sa zakladá na každoročnom hodnotení v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja každoročne hodnotiacou správou. Výstupom hodnotenia je hodnotiaca správa za príslušný rok, ktorá hodnotí pokrok k dosiahnutiu stanovených cieľov jednotlivých prioritných oblastí. Vstupnými údajmi pre prípravu tejto správy sú výsledky monitorovania jednotlivých projektov realizovaných v rámci programu. Hodnotiace a monitorovacie správy programu sú podkladom pre rozhodnutia orgánov pri riadení realizácie programu za účelom dosiahnuť pokrok smerom k dosiahnutiu cieľov jednotlivých prioritných oblastí programu.

8. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR

8.1 Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec na roky 2024-2030 je na najnižšom stupni verejnej správy, nevyplývajú z neho žiadne odporúčania na nižšie úrovne strategického riadenia.

Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR pre nadradené úrovne riadenia rozvoja sú nasledovné:

- dotačnou politikou štátu podporiť dobudovanie základnej infraštruktúry na ochranu životného prostredia a zdravia obyvateľov,
- znížiť administratívnu a časovú náročnosť pre získanie financií z dotačných schém.

Obecný úrad Kechnec – zamestnanci úradu sa budú podieľať sa realizácií nástrojov a opatrení v PHSR, na zbere dát potrebných pre monitoring a hodnotenie plnenia PHSR. Poskytnú technickú a administratívnu podporu.

- miestni podnikatelia a investori – budú realizovať samostatne aktivity v rámci vybraných nástrojov PHSR podľa oblasti pôsobnosti. Poskytnú súčinnosť a budú sa spolupodieľať na realizácii vybraných nástrojov PHSR podľa oblasti pôsobnosti. Poskytnú podnety pre aktualizáciu PHSR a potrebné dáta pri monitoringu a hodnotení plnenia PHSR.

– mimovládne organizácie pôsobiace v regióne budú konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHSR a budú predkladať pripomienky a návrhy k realizácii nástrojov PHSR počas jeho implementácie.

– aktívni občania – budú konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHSR a budú predkladať pripomienky a návrhy k realizácii nástrojov PHSR počas jeho implementácie.

– rozvojové a konzultačné agentúry – budú informovať o možnostiach získavania nenávratných finančných príspevkoch a budú aktívne spolupracovať pri spracovaní žiadostí o nenávratné finančné príspevky.

- orgány verejnej správy budú spolupracovať a poskytovať konzultácie pri implementácii vybraných nástrojov.

- susedné obce a mestá budú spolupracovať a spolupodieľať sa na realizácii vybraných nástrojov PHSR podľa oblasti pôsobnosti s presahom územia.

9. Využité literárne zdroje

- zákon 369/1990 Z. z. o obecnom zriadení
- zákon 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy
- zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja
- Sčítanie obyvateľov, domov a bytov (2021)
- Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja (2020)
- Agenda 2030
- Partnerská dohoda na roky 2021 – 2027
- Národná stratégia regionálneho a územného rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030
- Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030
- Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja KSK na roky 2023 – 2027
- Stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Košickom kraji (obdobie 2022 – 2027 – 2030) - koncept
- Program odpadového hospodárstva
- Územný plán obce Zmeny a doplnky č.4, 2008

Internetové zdroje:
www.kechnec.sk
www.statistics.sk
www.upsvar.sk