



# Program rozvoja obce Kechnec na roky 2015-2022



<b>Názov dokumentu:</b>	<b>Program rozvoja obce Kechnec na roky 2015-2022</b>
<b>Územné vymedzenie :</b>	Obec Kechnec, okres Košice - okolie
<b>Územný plán obce/VÚC</b>	áno/ áno
<b>Schválený:</b>	03.06.1996/ 12.05.1998
<b>Dátum schválenia PRO:</b>	23.03.2016
<b>Dátum platnosti:</b>	23.03.2016 – 31.12.2022
<b>Verzia:</b>	1.0
<b>Publikovaný verejne:</b>	01.04.2016



## Obsah

Obsah .....	2
Zoznam tabuliek a grafov .....	4
Použité skratky .....	6
Úvod.....	7
Metodika a zámer spracovania .....	8
Zapojenie verejnosti do prípravy PRO a pracovné skupiny.....	8
Zhrnutie východiskových koncepčných dokumentov .....	10
Operačné programy v rokoch 2014 - 2020 a možnosti využitia pre realizáciu programu .....	11
Analytická časť .....	20
Vyhodnotenie realizovaných projektov / predchádzajúceho PHSR.....	20
Analýza vnútorného prostredia .....	24
Štruktúra obyvateľstva .....	29
Verejná infraštruktúra.....	35
Kultúra a oddych.....	40
Technická infraštruktúra.....	44
Dopravná infraštruktúra .....	44
Analýza silných a slabých stránok obce.....	45
Analýza vonkajšieho prostredia .....	46
Základná charakteristika .....	46
Obyvateľstvo.....	46
Trh práce .....	47
Priemerná nominálna mesačná mzda .....	49
Priame zahraničné investície.....	49
Hrubý domáci produkt .....	49
Obec Kechnec v prioritných osiach rozvoja územia Slovenska.....	50
Členstvo obce v mikroregiónoch a združeníach obcí.....	52
Príležitosti a ohrozenia rozvoja obce Kechnec.....	52
STEEP analýza.....	53
Riziká.....	54
SWOT analýza .....	55
Identifikácia kritických oblastí rozvoja.....	58
Strategická časť .....	59
Základné východiská pre definovanie stratégie .....	59
Vízia .....	60
Formulácia a návrh stratégie .....	61



Prioritné oblasti rozvoja obce Kechnec .....	62
Globálne ciele.....	63
Tematické/horizontálne ciele .....	64
Zhrnutie strategickej časti .....	64
Programová časť .....	65
Opatrenia a plánované projekty.....	65
Ukazovatele výsledkov a dopadov .....	68
Realizačná časť .....	69
Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie PRO obce Kechnec na roky 2015-2022...	70
Komunikačná stratégia .....	71
Systém monitorovania a hodnotenia .....	72
Vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.....	75
Popis kľúčových rozvojových investičných projektov obce na roky 2016-2018 .....	76
Finančná časť .....	77
Zdroje a model viaczdrojového financovania opatrení a projektov .....	78
Kritéria pre výber projektov .....	79
Záver .....	80
Autori.....	82
Použitá literatúra.....	82
Prílohy.....	83



## Zoznam tabuliek a grafov

Tabuľka č. 1: Harmonogram prípravy PRO .....	8
Tabuľka č.2: Zoznam členov riadiaceho tímu a pracovných skupín .....	9
Tabuľka č.3: Účastníci PRO – subjekty aktívne v obci .....	9
Fotografia č.1: Zima v Kechneci.....	10
Fotografia č.2 Pohľad na obec od priemyselného parku.....	19
Tabuľka č.4: Prehľad prioritných osí Programu spolupráce Interreg V-A Slovensko-Maďarsko.....	19
Tabuľka č. 5: Vyhodnotenie aktivít Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec 2008-2013 .....	21
Fotografia č.3: Nový most medzi Kechnecom a Abaujvárom.....	23
Fotografia č.4: Centrum obce po revitalizácii.....	23
Mapa č.1: Poloha obce Kechnec .....	25
Graf č.1: Vývoj počtu obyvateľov .....	28
Graf č.2: Štruktúra obyvateľov podľa veku .....	29
Graf č.3: Vývoj prírastku a úbytku obyvateľov .....	29
Graf č.4: Vývoj počtu obytných domov.....	30
Mapa č.2: Obec Kechnec v roku 1772 .....	31
Mapa č.3: Obec Kechnec v roku 1869 .....	32
Fotografia č.5: Obec Kechnec v roku 1950 .....	32
Fotografia č.6: Obec Kechnec v roku 2010 .....	33
Graf č.5: Počet uchádzačov o zamestnanie .....	33
Mapa č.4: Úrovně kvality životného prostredia v Košickom kraji.....	34
Fotografia č.7: Obecný úrad.....	36
Fotografia č.8: Poliklinika.....	36
Fotografia č.9: Objekt spoločenského centra.....	37
Fotografia č.10: Športový areál.....	38
Fotografia č.11: Materská škola.....	39
Fotografia č.12: Obecný nájomný dom.....	40
Fotografia č.13: Rímskokatolícky kostol Nanebovzatia Panny Márie .....	41
Mapa č.5: Priemyselná zóna Kechnec .....	42
Fotografia č.14: Továrň spoločnosti Magneti Marelli Slovakia, s.r.o.....	43
Fotografia č.15: Detské ihrisko v areáli materskej školy.....	44
Fotografia č.16: Žiaci súkromnej základnej školy .....	46
Graf č.6: Vývoj počtu obyvateľov v okrese Košice–okolie.....	47
Tabuľka č. 6: Pohyb obyvateľstva okresu Košice - okolie .....	47
Fotografia č.17: Obecný cintorín a s Domom smútku .....	47
Graf č.7: Vývoj počtu uchádzačov o zamestnanie v okrese .....	48
Graf č.8: Vývoj miery evidovanej nezamestnanosti v okrese.....	48
Tabuľka č. 7: STEEP analýza .....	53
Tabuľka č.8: Riziká.....	54
Fotografia č.18 Obecná hala pre údržbovú a servisnú techniku .....	55
Fotografia č.19: Pohľad na továrne v priemyselnej zóne .....	59
Tabuľka č.9: Prioritné oblasti rozvoja .....	62
Vizualizácie č.1, č.2, č.3: Európska integrovaná škola.....	63
Tabuľka č.10: Prioritné oblasti podpory .....	63
Tabuľka č.11: Zhrnutie stratégie PRO .....	64
Fotografie č.20 a č.21: Zrevitalizované verejné priestranstvá .....	65
Tabuľka č.12: Prioritné oblasti a opatrenia.....	65
Fotografie č.22 a č.23 Revitalizácia centra obce .....	66



Tabuľka č.13: Prioritné projekty rozvoja obce .....	66
Tabuľka č.14: Ukazovatele výstupov, výsledkov a dopadov.....	68
Tabuľka č.15: Zabezpečenie činností v realizácii PRO na úrovni programu a projektov.....	70
Tabuľka č. 16: Plán komunikácie, hodnotenia a monitoringu realizácie programu.....	72
Tabuľka č. 17: Plán hodnotenia realizácie programu.....	74
Tabuľka č. 18: Akčný plán na roky 2016-2018 .....	75
Tabuľka č.19: Indikatívny finančný plán .....	78
Tabuľka č.20: Hodnotiace kritéria .....	79



## Použité skratky

CR – Cestovný ruch

ČOV – Čistiareň odpadových vôd

EÚ – Európska únia

EŠIF – Európske štrukturálne a investičné fondy. Päť štrukturálnych a investičných fondov EÚ, ktoré sa riadia jednotným súborom pravidiel, Európsky fond regionálneho rozvoja (EFRR), Európsky sociálny fond (ESF), Kohézny fond (KF), Európsky poľnohospodársky fond pre rozvoj vidieka (EPFRV), Európsky námorný a rybársky fond (ENRF)

HDP – Hrubý domáci produkt

CHKO – Chránená krajinná oblasť

IBV – Individuálna bytová výstavba

IKT - Informačno-komunikačné technológie. Zahŕňajú informačné systémy, technológie, ostatné systémy (periférne zariadenia), prevádzku a pripojenia do sietí, ktoré sú určené k napĺňaniu informačných procesov a komunikačných funkcií

IROP – Integrovaný regionálny operačný program

ITMS – Informačný monitorovací systém

IÚS – Integrovaná územná stratégia

KURS – Konceptia územného rozvoja Slovenska

MAS – Miestna akčná skupina

NFP – Nenávratný finančný prostriedok

N/A – Z anglického jazyka (not available, not applicable) vo význame „nie je dostupné“ resp. „nebude využité“.

NSRR – Národná stratégia regionálneho rozvoja

NUTS – Z francúzskeho jazyka (Nomenclature des unités territoriales statistiques), skratka pre normalizovanú klasifikáciu územných celkov pre potreby Štatistického úradu SR a Eurostatu

OcÚ – Obecný úrad

OcZ – Obecné zastupiteľstvo

OP – Operačný program

OZE – Obnoviteľné zdroje energie

PHSR – Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja

PRO – Program rozvoja obce

RLZ – Rozvoj ľudských zdrojov

SEA – Z anglického jazyka (strategic environmental assessment) vo význame strategické environmentálne hodnotenie, strategické posudzovanie vplyvov na životné prostredie.

SR – Slovenská republika

ŠFRB – Štátny fond rozvoja bývania

ŠÚ SR – Štatistický úrad Slovenskej republiky

SWOT – Analýza silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození

UPSVAR – Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny

VaI – Výskum a inovácie

VÚC – Vyšší územný celok

ZMOS – Združenie miest a obcí Slovenska

Z. z. – Zbierka zákonov



## Úvod

Program rozvoja obce (ďalej ako „PRO“), spolu s územným plánom, je základným a kľúčovým dokumentom pre riadenie samosprávy, ktorý vychádza z poznania situácie a konkrétnych potrieb obyvateľov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov v území, formuluje svoju predstavu o budúcnosti spolu s činnosťami a projektmi na jej zabezpečenie. PRO koncepčne, systémovo analyzuje a určuje budúcnosť rozvoja spolu s činnosťami, investičnými projektmi so zdrojovým krytím na jej zabezpečenie.

PRO Kechnec na roky 2015-2022 je strednodobý strategický dokument, ktorý na základe analýzy hospodárskeho, environmentálneho a sociálneho rozvoja obce Kechnec stanovuje jeho strategické ciele a priority rozvoja. Je prostriedkom na napĺňanie vízie ďalšieho smerovania rozvoja obce. Je to program cielených opatrení, navrhnutý pre oživenie sociálneho, ekonomického a kultúrneho rozvoja obce Kechnec, ktorý na základe výsledkov ročného hodnotenia bude priebežne aktualizovaný a doplňovaný.

PRO Kechnec je strategickým rozvojovým dokumentom s cieľom dosiahnuť rast životnej úrovne (predovšetkým zvýšenie jej kvality) na území obce a príslušného regiónu. Je to program cielených opatrení na stimuláciu ekonomického a sociálneho rozvoja obce, ktorého cieľom je navrhnuť systematickú a funkčne trvalo udržateľnú rozvojovú stratégiu, zameranú na realizáciu hospodárskeho, environmentálneho a sociálneho rozvoja obce pri rešpektovaní globálnych cieľov regionálneho rozvoja, resp. štátnej regionálnej politiky a európskej politiky súdržnosti.

Pôsobnosť samosprávy – obce – pri podpore regionálneho rozvoja definuje zákon č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja nasledovne (v § 12):

Obec vo svojej pôsobnosti na účely podpory regionálneho rozvoja

- a) analyzuje a hodnotí úroveň rozvoja svojho územia a jeho častí, zabezpečuje jeho trvalo udržateľný hospodársky rozvoj, sociálny rozvoj a územný rozvoj,
- b) zabezpečuje a koordinuje vypracovanie a realizáciu programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce, pravidelne ho monitoruje a každoročne vyhodnocuje jeho plnenie, zabezpečuje súlad programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce s územnoplánovacou dokumentáciou, ak jej spracovanie vyžaduje osobitný predpis,
- c) spolupracuje s vyšším územným celkom, na území ktorého sa obec nachádza, na príprave a realizácii programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vyššieho územného celku a na účely evidencie poskytuje vyššiemu územnému celku program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce,
- d) podieľa sa na plnení úloh, ktoré súvisia so zameraním podpory regionálneho rozvoja podľa § 3, v spolupráci s ministerstvom a ostatnými sociálno-ekonomickými partnermi, ktorí sa nachádzajú na území obce,
- e) vytvára podmienky na vznik a rozvoj územnej spolupráce a partnerstiev,
- f) spolupracuje s ďalšími obcami, regiónmi a územnými celkami alebo s orgánmi iných štátov, ktoré plnia funkcie územnej samosprávy,
- g) podporuje rozvoj podnikateľských aktivít potrebných na rozvoj obce.

Schválený PRO Kechnec na roky 2015-2022 napĺňa všetky body uvedeného § 12 zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja.



## Metodika a zámer spracovania

Postup spracovania PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 bol realizovaný plne v súlade s Metodikou na vypracovanie programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC, ktorú vyhotovila pracovná skupina zriadená Ministerstvom dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR s cieľom zjednotiť proces spracovávania PHSR a jeho obsah podľa zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z.

V úvodnej fáze tvorby PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 vedenie obce rozhodlo o spôsobe jeho spracovania a zostavilo riadiaci tím pre jeho tvorbu. Obecným zastupiteľstvom bol dňa 26.03.2015 schválený Zámer spracovania Programu rozvoja obce Kechnec 2015-2022. Ten zadefinoval základné postupy spracovania PRO obce a plánovaný harmonogram prác. Na základe výsledkov verejného obstarávania bol vybraný externý spracovateľ PRO. O zámere a začiatku spracovania PRO bola verejnosť informovaná prostredníctvom webovej stránky a úradnej tabule obce. Samotné práce na PRO začali v auguste 2015 a postupovali podľa nasledujúceho harmonogramu:

**Tabuľka č. 1: Harmonogram prípravy PRO**

Termín	VIII	IX	X	XI	XII
Úvod					
Analytická časť					
Strategická časť					
Programová časť					
Realizačná časť					
Finančná časť					
Záver					

Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## Zapojenie verejnosti do prípravy PRO a pracovné skupiny

Vypracovanie dokumentu plne rešpektovalo princíp partnerstva a PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 bol vypracovaný participatívnym spôsobom so zapojením zamestnancov obce, poslancov OcZ, externých odborníkov a širokej verejnosti. Externým dodávateľom bola firma Project Consult, spol. s r.o., ktorá zodpovedala za metodické vedenie, facilitáciu a zostavenie finálneho dokumentu, pričom využívala vstupy troch zriadených pracovných skupín pre jednotlivé prioritné oblasti: hospodárska (ekonomická) oblasť, sociálna oblasť, environmentálna oblasť. Skupiny sa skladali so zástupcov verejného sektora – samosprávy, súkromného sektora, mimovládneho sektora, občanov obce, ktorí prejavili záujem zapojiť sa do činnosti pracovných skupín. Rokovania pracovných skupín boli verejné. Čiastkové výstupy PRO boli počas celej doby spracovania dostupné na webovej stránke obce a na úradnej tabuli s možnosťou pripomienkovania zo strany verejnosti.

**Tabuľka č.2: Zoznam členov riadiaceho tímu a pracovných skupín**

Riadiaci tím:	Meno	Funkcia	Inštitúcia
koordinátor	JUDr. Ing. Jozef Konkoly	starosta	OcÚ
člen	Alena Dudášová	zástupkyňa starostu	OcZ
člen	Ing. Tomáš Konkoly	poslanec	OcZ
<b>Pracovná skupina 1 (ekonomická):</b>			
koordinátor	Ing. Alexandra Midová	pracovníčka OcÚ	OcÚ
člen	Dagmar Mičková	pracovníčka OcÚ	OcÚ
člen	Ing. Ladislav Danko	poslanec	OcZ
<b>Pracovná skupina 2 (sociálna):</b>			
koordinátor	Alena Dudášová	poslankyňa	OcZ
člen	František Schmidt	poslanec	OcZ
člen	Tibor Koncsol	poslanec	OcZ
<b>Pracovná skupina 3 (environmentálna):</b>			
koordinátor	Tibor Kaško	poslanec	OcZ
člen	Gizela Šoltéssová	pracovníčka OcÚ	OcÚ
člen	Imrich Čamaj	poslanec	OcZ

Zdroj: Obec Kechnec, 2015

Do spracovania a pripomienkovania PRO boli zahrnutí všetci socioekonomickí partneri aktívni v obci. Ich prehľad ako aj ich návrhy rozvojových projektov sú uvedené v nasledujúcej tabuľke.

**Tabuľka č.3: Účastníci PRO – subjekty aktívne v obci**

Účastníci	Pôsobenie a priority záujmu	Plánované / možné projekty
Podnikateľské subjekty podnikajúce v Priemyselnom parku Kechnec	rôzne oblasti priemyselnej výroby a služieb	rozvoj výroby, výskum a inovácie, vytváranie podmienok pre mimopracovný život zamestnancov
Tibor Koncsol	poľnohospodárska prvovýroba	nákup poľnohospodárskej techniky
QUATTRO trade AGRO s.r.o.	poľnohospodárska prvovýroba	nákup poľnohospodárskej techniky
AGROPULZ SKÁROŠ, s.r.o.,	poľnohospodárska prvovýroba	nákup poľnohospodárskej techniky
Poľnohospodárske družstvo so sídlom v Períne	poľnohospodárska prvovýroba	nákup poľnohospodárskej techniky
Obecné združenie občanov telesnej kultúry, školstva, zdravia a ochrany ŽP Kechnec	rozvoj vzdelávania a realizácia osvetovej činnosti, organizácia športových, kultúrnych a vzdelávacích podujatí	vytvorenie vhodnejších podmienok pre vzdelávanie a šport
Súkromná základná škola, Kechnec 13	rozvoj vzdelávania a realizácia mimoškolskej činnosti, organizácia športových, kultúrnych a vzdelávacích podujatí	vytvorenie vhodnejších podmienok pre vzdelávanie a mimoškolskú činnosť
Futbalový klub Kechnec	športová a klubová činnosť	rozvoj športovej infraštruktúry, získavanie zdrojov na organizáciu podujatí
PO BEREK KECHNEC - poľovnícke združenie	ochrana prírody a rozvoj poľovníctva	získavanie zdrojov na organizáciu podujatí a ochranu prírody
Country Cross Klub Kechnec	športová a klubová činnosť	rozvoj športovej infraštruktúry, získavanie zdrojov na organizáciu podujatí

Zdroj: Obec Kechnec, 2015



## Fotografia č.1: Zima v Kechneci



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## Zhrnutie východiskových koncepčných dokumentov

PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 bol spracovaný v súlade s ďalšími miestnymi, regionálnymi, národnými i európskymi koncepčnými a strategickými dokumentmi.

Na miestnej a regionálnej úrovni bol realizovaný súlad PRO s týmito dokumentmi:

- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec 2008-2013 (s predĺženou aktualizáciou),
- viacročný rozpočet obce Kechnec na roky 2016-2018,
- Program odpadového hospodárstva obce Kechnec,
- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického samosprávneho kraja na roky 2007-2013 a jeho aktualizácií,
- Regionálna integrovaná územná stratégia Košického kraja na roky 2014 – 2020,
- Integrovaná územná stratégia udržateľného rozvoja mestskej funkčnej oblasti mesta Košice 2015 – 2020 (2023),
- Územný plán veľkého územného celku Košický kraj - zmeny a doplnky 2014,
- Regionálna inovačná stratégia Košického samosprávneho kraja.

Na národnej a európskej úrovni boli zohľadnené priority Národnej stratégie regionálneho rozvoja SR, ako aj jej vízia regionálneho rozvoja na Slovensku: „Slovensko sa má stať krajinou s vysokou kvalitou života všetkých občanov. Každý región bude využívať svoje danosti v prospech svojho udržateľného hospodárskeho, sociálneho, environmentálneho a územného rozvoja, a tým aj Slovenskej republiky, ako vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného členského štátu Európskej únie“.

PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 tiež vychádza aj zo stratégie Európa 2020, ktorej cieľmi sú:

- inteligentný rast: vytvorenie hospodárstva založeného na znalostiach a inovácii,
- udržateľný rast: podporovanie ekologickejšieho a konkurencieschopnejšieho hospodárstva, ktoré efektívnejšie využíva zdroje,
- inkluzívny rast: podporovanie hospodárstva s vysokou mierou zamestnanosti, ktoré zabezpečí hospodársku, sociálnu a územnú súdržnosť.



#### Tematické ciele Stratégie Európa 2020:

- posilnenie výskumu, technologického rozvoja a inovácií,
- zlepšenie prístupu k informáciám a komunikačným technológiám a zlepšenie ich využívania a kvality,
- zvýšenie konkurencieschopnosti malých a stredných podnikov a poľnohospodárskeho sektora a sektora rybného hospodárstva a akvakultúry,
- podpora prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo vo všetkých sektoroch,
- podpora prispôsobovania sa zmenám klímy, predchádzania a riadenia rizík,
- ochrana životného prostredia a presadzovanie efektívneho využívania zdrojov,
- podpora udržateľnej dopravy a odstraňovanie prekážok v kľúčových sieťových infraštruktúrach,
- podpora zamestnanosti a mobility pracovnej sily,
- podpora sociálneho začlenenia a boj proti chudobe,
- investovanie do vzdelania, zručností a celoživotného vzdelávania,
- zvyšovanie inštitucionálnych kapacít a efektivity verejnej správy.

Vzhľadom na absenciu vlastných investičných zdrojov, PRO Kechnec je predovšetkým previazaný so sektorovými operačnými programami vypracovanými na základe Partnerskej dohody Slovenskej republiky na roky 2014-2020 (pre účinné a efektívne využívanie prostriedkov Európskych štrukturálnych a investičných fondov za účelom dosahovania cieľov stratégie Európa 2020), ako aj s Národnou stratégiou regionálneho rozvoja SR (schválenou uznesením Vlády SR č. 222 zo 14. mája 2014) a Koncepciou územného rozvoja Slovenska 2001 (KURS 2001 a aktualizáciou KURS 2011).

### **Operačné programy v rokoch 2014 - 2020 a možnosti využitia pre realizáciu programu**

Slovensko bude čerpať Európske štrukturálne a investičné fondy v rokoch 2014-2020 (ďalej len „EŠIF“) prostredníctvom 6 základných operačných programov:

- OP Integrovaný regionálny operačný program (OP IROP)
- OP Ľudské zdroje (OP ĽZ)
- OP Kvalita životného prostredia (OP KŽP)
- OP Integrovaná infraštruktúra (OP II)
- OP Výskum a inovácie (OP VaI)
- OP Efektívna verejná správa (OP EVS)

Samostatným režimom sa budú riadiť programy, ktoré sú implementované na základe špecifických usmernení Európskej komisie:

- Technická pomoc
- Program rozvoja vidieka SR 2014 - 2020

Z možných synergií PRO obce Kechnec s jednotlivými Operačnými programami a zároveň s možnosťami získať externé zdroje na financovanie rozvojových projektov obce vyberáme:



## Integrovaný regionálny operačný program

### Prioritná os č. 1: Bezpečná a ekologická doprava v regiónoch

Investičná priorita č. 1.1: Posilnenie regionálnej mobility prepojením sekundárnych a terciárnych uzlov s infraštruktúrou TEN-T vrátane multimodálnych uzlov

Špecifický cieľ č. 1.2.2: Zvýšenie atraktivity a prepravnej kapacity nemotorovej dopravy (predovšetkým cyklistickej dopravy) na celkovom počte prepravených osôb

### Prioritná os č. 2: Ľahší prístup k efektívnym a kvalitnejším verejným službám

Investičná priorita č. 2.1: Investície do zdravotníckej a sociálnej infraštruktúry, ktoré prispievajú k celoštátnemu, regionálnemu a miestnemu rozvoju, znižujú nerovnosť z hľadiska zdravotného postavenia, podporujú sociálne začleňovanie prostredníctvom lepšieho prístupu k sociálnym, kultúrnym a rekreačným službám a prechod z inštitucionálnych služieb na komunitné

Špecifický cieľ č. 2.1.1: Podporiť prechod poskytovania sociálnych služieb a zabezpečenia výkonu opatrení sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately v zariadení z inštitucionálnej formy na komunitnú (poskytovanú na komunitnej úrovni)

Špecifický cieľ č. 2.1.2: Modernizovať zdravotnícku infraštruktúru za účelom zlepšenia dostupnosti ku kvalitným službám v integrovanej primárnej zdravotnej starostlivosti

Špecifický cieľ 2.1.3: Modernizovať infraštruktúru ústavných zariadení poskytujúcich akútnu zdravotnú starostlivosť, za účelom zvýšenia produktivity a zlepšenia dostupnosti ku kvalitným zdravotníckym službám

Investičná priorita č. 2.2: Investovanie do vzdelania, školení a odbornej prípravy, zručností a celoživotného vzdelávania prostredníctvom vývoja vzdelávacej a výcvikovej infraštruktúry

Špecifický cieľ č. 2.2.1: Zvýšenie hrubej zaškolenosti detí materských škôl

Špecifický cieľ č. 2.2.2: Zlepšenie kľúčových kompetencií žiakov základných škôl

Špecifický cieľ č. 2.2.3: Zvýšenie počtu žiakov stredných škôl na odbornom výcviku

### Prioritná os č. 3: Mobilizácia kreatívneho potenciálu v regiónoch

Investičná priorita č. 3.1: Podpora rastu priaznivého pre zamestnanosť, a to rozvíjaním vnútorného potenciálu ako súčasť územnej stratégie pre konkrétne oblasti vrátane konverzie upadajúcich priemyselných regiónov a posilnenia prístupnosti a rozvoja špecifických prírodných a kultúrnych zdrojov

Špecifický cieľ č. 3.1: Stimulovanie podpory udržateľnej zamestnanosti a tvorby pracovných miest v kultúrnom a kreatívnom sektore prostredníctvom vytvorenia priaznivého prostredia pre rozvoj kreatívneho talentu a netechnologických inovácií

### Prioritná os č. 4: Zlepšenie kvality života v regiónoch s dôrazom na životné prostredie

Investičná priorita č. 4.1: Podpora energetickej efektívnosti, inteligentného riadenia energie a využívania energie z obnoviteľných zdrojov vo verejných infraštruktúrach vrátane verejných budov a v sektore bývania

Špecifický cieľ č. 4.1: Zvýšenie energetickej efektívnosti budov na bývanie

Investičná priorita č. 4.2: Investovanie do sektora vodného hospodárstva s cieľom splniť požiadavky environmentálneho acquis Únie a pokryť potreby, ktoré členské štáty špecifikovali v súvislosti s investíciami nad rámec týchto požiadaviek

Špecifický cieľ č. 4.2.1: Zvýšenie dostupnosti zdrojov podzemných vôd pre zásobovanie obyvateľstva pitnou vodou



### **Prioritná os č. 5: Miestny rozvoj vedený komunitou**

Investičná priorita č.5.1: Závazné investície v rámci stratégií miestneho rozvoja vedeného komunitou

Špecifický cieľ č. 5.1.1: Zvýšenie kapacít pre miestny rozvoj vedený komunitou

Špecifický cieľ č. 5.1.2: Zvýšenie tvorby pracovných miest rozvojom podnikania a inovácií na miestnej úrovni

Špecifický cieľ č. 5.1.3: Zlepšenie udržateľných vzťahov medzi vidieckymi rozvojovými centrami a ich zázemím vo verejných službách a vo verejných infraštruktúrach

### **Operačný program Ľudské zdroje**

Tento operačný program vychádza z Národného programu reforiem SR, ktorý definuje opatrenia na posilňovanie ekonomického rastu a zamestnanosti Slovenskej republiky. V oblasti vzdelávania, zamestnanosti a sociálneho začlenenia boli pre Slovenskú republiku zadefinované nasledujúce ciele:

- zlepšiť kvalitu základného vzdelávania, najmä zvýšením úrovne znalostí a zručností žiakov na priemerný počet bodov 505 v prieskume OECD – PISA 2018,
- dosiahnuť, aby najmenej 40% ľudí vo veku 30 – 34 rokov malo ukončené vysokoškolské alebo ekvivalentné vzdelanie,
- udržať podiel ľudí, ktorí predčasne ukončujú školskú dochádzku, pod 6% do roku 2020,
- zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľov vo veku 20 – 64 rokov na 72% do roku 2020,
- znížiť podiel populácie ohrozenej chudobou a sociálnym vylúčením na 17,2% do roku 2020.

### **Prioritná os 1: Vzdelávanie**

Investičná priorita 1.1: Zvyšovanie významu trhu práce v oblasti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, uľahčovanie prechodu od vzdelávania k zamestnanosti a zlepšovanie systémov odborného vzdelávania a prípravy a ich kvality, a to aj prostredníctvom mechanizmov na predvídanie zručností, úpravy učebných plánov a vytvárania a rozvoja systémov vzdelávania na pracovisku vrátane systémov duálneho vzdelávania a odborného vzdelávania

Špecifický cieľ 1.1.1: Zvýšiť kvalitu vzdelávania na ZŠ a SŠ reflektujúc potreby trhu práce s dôrazom na podporu odborného vzdelávania a prípravy

Investičná priorita 1.3: Zlepšenie rovnakého prístupu k celoživotnému vzdelávaniu pre všetky vekové skupiny v rámci formálneho, neformálneho a bežného vzdelávania, zvyšovanie vedomostí, zručností a spôsobilostí pracovnej sily a podpora flexibilných spôsobov vzdelávania prostredníctvom usmerňovania pri výbere povolania a potvrdzovania nadobudnutých kompetencií

Špecifický cieľ 1.3.1: Zvýšiť kvalitu a efektívnosť celoživotného vzdelávania s dôrazom na rozvoj kľúčových kompetencií, prehĺbovanie a zvyšovanie kvalifikácie

Špecifický cieľ 1.3.2: Zlepšiť profesijné kompetencie pedagogických a odborných zamestnancov na všetkých stupňoch škôl vrátane prípravy na povolanie pedagóga

### **Prioritná os 2: Zamestnanosť**

Investičná priorita 2.1: Prístup uchádzačov o zamestnanie a neaktívnych osôb k zamestnaniu vrátane dlhodobo nezamestnaných a osôb, ktoré sú vzdialené od trhu práce, ako aj miestne iniciatívy v oblasti zamestnávania a podpora mobility pracovnej sily

Špecifický cieľ 2.1.1: Zvýšiť zamestnanosť, zamestnateľnosť a riešiť nezamestnanosť s osobitným dôrazom na dlhodobo nezamestnaných, nízko kvalifikovaných, starších a zdravotne postihnuté osoby

Špecifický cieľ 2.1.2: Zvýšiť zamestnanosť podporou tvorby pracovných miest, mobility pre získanie zamestnania, adaptability zamestnancov a podnikov, podporou udržateľnej samostatnej



zárobkovej činnosti, začínajúcich podnikov a poľnohospodárskych a nepoľnohospodárskych aktivít vo vidieckych oblastiach

Investičná priorita 2.2 Trvalo udržateľná integrácia mladých ľudí, najmä tých, ktorí nie sú zamestnaní, ani nie sú v procese vzdelávania alebo odbornej prípravy, na trh práce, vrátane mladých ľudí ohrozených sociálnym vylúčením a mladých ľudí z marginalizovaných komunít, vrátane vykonávania systému záruk pre mladých ľudí

Špecifický cieľ 2.2.1: Zvýšiť zamestnanosť, zamestnateľnosť a účasť mladých ľudí, najmä NEET, na trhu práce

Investičná priorita 2.3: Rovnosť medzi mužmi a ženami vo všetkých oblastiach vrátane v oblasti prístupu k zamestnaniu, kariérnemu postupu, zosúladenia pracovného a súkromného života a presadzovania rovnakej odmeny za rovnakú prácu

Špecifický cieľ 2.3.1: Zlepšením podmienok pre zosúladenie pracovného a rodinného života zvýšiť zamestnanosť osôb s rodičovskými povinnosťami, najmä žien

Špecifický cieľ 2.3.2: Znížiť horizontálnu a vertikálnu rodovú segregáciu na pracovnom trhu a v príprave na povolanie

Investičná priorita 2.4: Modernizácia inštitúcií trhu práce, ako sú verejné a súkromné služby zamestnanosti, zlepšenie prispôsobenia sa potrebám trhu práce, vrátane opatrení zameraných na zlepšenie nadnárodnej pracovnej mobility, ako aj programov mobility a lepšej spolupráce medzi inštitúciami a príslušnými zainteresovanými stranami

Špecifický cieľ 2.4.1: Zvýšiť kvalitu a kapacity verejných služieb zamestnanosti na zodpovedajúcu úroveň v nadväznosti na meniace sa potreby a požiadavky trhu práce, nadnárodnú pracovnú mobilitu, a zvýšiť účasť partnerov a súkromných služieb zamestnanosti na riešení problémov v oblasti zamestnanosti

### **Prioritná os 3: Sociálne začlenenie**

Investičná priorita 3.1: Aktívne začlenenie, a to aj s cieľom podporovať rovnaké príležitosti a aktívnu účasť a zlepšenie zamestnateľnosti

Špecifický cieľ 3.1.1: Zvýšenie účasti najviac znevýhodnených a ohrozených osôb v spoločnosti

Špecifický cieľ 3.1.2: Prevencia a eliminácia všetkých foriem diskriminácie

Investičná priorita 3.2: Zlepšenie prístupu k cenovo prístupným, trvalo udržateľným a kvalitným službám vrátane zdravotnej starostlivosti a sociálnych služieb všeobecného záujmu

Špecifický cieľ 3.2.1: Prechod z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť

Špecifický cieľ 3.2.2: Zlepšenie dostupnosti ku kvalitnej zdravotnej starostlivosti prostredníctvom štandardizácie klinických postupov a postupov pre výkon prevencie

### **Prioritná os 4: Integrácia marginalizovaných rómskych komunít**

Investičná priorita 4.1: Sociálno-ekonomická integrácia marginalizovaných komunít, ako sú Rómovia

Špecifický cieľ 4.1.1: Zvýšiť vzdelanostnú úroveň príslušníkov MRK na všetkých stupňoch vzdelávania s dôrazom na predprimárne vzdelávanie

Špecifický cieľ 4.1.2: Znížiť mieru nezamestnanosti rómskych mužov a žien

Špecifický cieľ 4.1.3: Podporiť prístup k zdravotnej starostlivosti a verejnému zdraviu vrátane preventívnej zdravotnej starostlivosti, zdravotníckej osvedy a k zlepšeniu štandardov hygieny bývania



### **Prioritná os 5: Technická vybavenosť v obciach s prítomnosťou marginalizovaných rómskych komunít**

Investičná priorita 5.1: Poskytovanie podpory fyzickej, ekonomickej a sociálnej regenerácie zanedbaných komunít v mestských a vidieckych oblastiach

Špecifický cieľ 5.1.1: Rast počtu rómskych domácností s prístupom k zlepšeným podmienkam bývania

Špecifický cieľ 5.1.2: Zlepšiť prístup ku kvalitnému vzdelávaniu vrátane vzdelávania a starostlivosti v ranom detstve

Špecifický cieľ 5.1.3: Zlepšiť prístup ľudí z MRK k sociálnej infraštruktúre

Investičná priorita 5.2 Poskytovanie podpory sociálnym podnikom

Špecifický cieľ 5.2.1: Zvýšiť mieru zamestnanosti MRK v subjektoch sociálnej ekonomiky v územiach s prítomnosťou MRK

### **Operačný program Kvalita životného prostredia**

Globálnym cieľom OP Kvalita životného prostredia je podporiť trvalo udržateľné a efektívne využívanie prírodných zdrojov, zabezpečujúce ochranu životného prostredia, aktívnu adaptáciu na zmenu klímy a podporu energeticky efektívneho nízkouhlíkového hospodárstva.

### **Prioritná os 1: Udržateľné využívanie prírodných zdrojov prostredníctvom rozvoja environmentálnej infraštruktúry**

Investičná priorita 1 Prioritnej osi 1: Investovanie do sektora odpadového hospodárstva s cieľom splniť požiadavky environmentálneho acquis Únie a pokryť potreby, ktoré členské štáty špecifikovali v súvislosti s investíciami nad rámec uvedených požiadaviek

Špecifický cieľ: Zabezpečiť nakladanie s odpadmi v súlade s hierarchiou odpadového hospodárstva a za účelom plnenia požiadaviek environmentálneho acquis

Investičná priorita 2 Prioritnej osi 1: Investovanie do sektora vodného hospodárstva s cieľom splniť požiadavky environmentálneho acquis Únie a pokryť potreby, ktoré členské štáty špecifikovali v súvislosti s investíciami nad rámec uvedených požiadaviek

Špecifický cieľ 1: Podporiť zabezpečenie plnenia predvstupových záväzkov SR voči EÚ v oblasti čistenia a odvádzania komunálnych odpadových vôd

Špecifický cieľ 2: Podpora zabezpečenia dostatočného množstva bezpečnej pitnej vody pre obyvateľstvo SR z verejných vodovodov

Špecifický cieľ 3: Dosiahnutie potrebného stupňa sledovania a monitorovania vôd a vodných útvarov, ktorým sa zabezpečí vytvorenie a nastavenie podmienok pre opatrenia vedúce k dosiahnutiu dobrého ekologického stavu a potenciálu podzemných a povrchových vôd a vodných útvarov

Investičná priorita 3 Prioritnej osi 1: Ochrana a obnova biodiverzity a pôdy a podpora ekosystémových služieb, a to aj prostredníctvom sústavy Natura 2000 a zelenej infraštruktúry

Špecifický cieľ 1: Zabezpečiť podmienky pre zachovanie biologickej diverzity a zlepšenie stavu ekosystémov v krajine

### **Prioritná os 2: Adaptácia na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy so zameraním na ochranu pred povodňami**

Investičná priorita 1 Prioritnej osi 2: Podpora investícií na prispôbovanie sa zmene klímy vrátane ekosystémových prístupov

Špecifický cieľ 1: Zmierniť negatívne dôsledky zmeny klímy realizáciou adaptačných opatrení, najmä preventívnych opatrení na ochranu pred povodňami



### **Prioritná os 3: Podpora riadenia rizík, riadenia mimoriadnych udalostí a odolnosti proti mimoriadnym udalostiam ovplyvneným zmenou klímy**

Investičná priorita 1 Prioritnej osi 3: Podpora investícií na riešenie osobitných rizík, zabezpečiť predchádzanie vzniku katastrof a vyvíjanie systémov zvládania katastrof

Špecifický cieľ 1: Zvýšiť úroveň pripravenosti na zvládanie mimoriadnych udalostí ovplyvnených zmenou klímy

Špecifický cieľ 2: Zvýšiť účinnosť preventívnych a adaptačných opatrení na elimináciu environmentálnych rizík (okrem protipovodňových opatrení)

Špecifický cieľ 3: Zvýšiť efektívnosť komplexného manažmentu mimoriadnych udalostí ovplyvnených zmenou klímy

### **Prioritná os 4: Energeticky efektívne nízkouhlíkové hospodárstvo vo všetkých sektoroch**

Investičná priorita 1 Prioritnej osi 4: Podpora výroby a distribúcie energie z obnoviteľných zdrojov

Špecifický cieľ 1: Zvýšenie podielu OZE na hrubej konečnej energetickej spotrebe

Investičná priorita 2 Prioritnej osi 4: Podpora energetickej efektívnosti a využívania energie z obnoviteľných zdrojov v podnikoch

Špecifický cieľ 1: Zníženie energetickej náročnosti a zvýšenie využívania OZE v podnikoch

Investičná priorita 3 Prioritnej osi 4: Podpora energetickej efektívnosti, inteligentného riadenia energie a využívania energie z obnoviteľných zdrojov vo verejných infraštruktúrach, vrátane verejných budov a v sektore bývania

Špecifický cieľ 1: Zníženie spotreby energie pri prevádzke verejných budov

Investičná priorita 4 Prioritnej osi 4: Podpora nízkouhlíkových stratégií pre všetky typy území, najmä pre mestské oblasti, vrátane podpory udržateľnej multimodálnej mestskej mobility a adaptačných opatrení, ktorých cieľom je zmiernenie zmeny klímy

Špecifický cieľ 1: Podpora energetickej efektívnosti, využívania OZE a znižovania emisií skleníkových plynov prostredníctvom poradenstva, informovanosti a monitorovania

Špecifický cieľ 2: Podpora energetickej efektívnosti, využívania OZE a znižovania emisií skleníkových plynov prostredníctvom regionálnych a lokálnych akčných plánov udržateľnej energetiky a rozvoja energetických služieb

Investičná priorita 5 Prioritnej osi 4: Podpora využívania vysoko účinnej kombinovanej výroby tepla a elektrickej energie na základe dopytu po využiteľnom teple

Špecifický cieľ 1: Rozvoj účinnejších systémov centralizovaného zásobovania teplom založených na dopyte po využiteľnom teple

### **Operačný program Výskum a inovácie**

OP Výskum a inovácie je pre obec relevantný len z hľadiska možnej podpory rozvoja podnikania na území obce, napr. formou podpory zakladania nových podnikov, tzv. start-upov, príp. získanie a lokalizácia zahraničnej investície do výroby / služieb. Z toho hľadiska je pre obec potenciálne vhodná Prioritná os 3: Posilnenie konkurencieschopnosti a rastu MSP, Investičná priorita 3.1: Podpora podnikania, najmä prostredníctvom uľahčenia využívania nových nápadov v hospodárstve a podpory zakladania nových firiem, a to aj prostredníctvom podnikateľských inkubátorov.



## Operačný program Efektívna verejná správa

Pre obec je relevantná iba **Prioritná os 1: Posilnené inštitucionálne kapacity a efektívna VS**

Špecifický cieľ 1.1: Skvalitnené systémy a optimalizované procesy VS

Špecifický cieľ 1.2: Modernizované RĽZ a zvýšené kompetencie zamestnancov

Špecifický cieľ 1.3: Transparentné a efektívne uplatňovanie pravidiel verejného obstarávania a dôsledné uplatňovanie princípov 3E

## Program rozvoja vidieka SR 2014-2020

Obec Kechnec a miestni aktéri má/majú ambíciu čerpať finančné prostriedky predovšetkým z **Programu rozvoja vidieka SR 2014-2020**, a to najmä individuálne.

Priority:

### **P1: Podpora prenosu znalostí a inovácie v poľnohospodárstve, lesnom hospodárstve a vo vidieckych oblastiach**

A) Podpora inovácie, spolupráce a rozvoja vedomostnej základne vo vidieckych oblastiach,

B) Posilnenie prepojenia poľnohospodárstva, výroby potravín a lesného hospodárstva s výskumom a inováciou, a to aj na účely zlepšenia environmentálneho riadenia a výkonu,

C) Podpora celoživotného vzdelávania a odborného vzdelávania v odvetviach poľnohospodárstva a lesného hospodárstva.

### **P2: Posilnenie životaschopnosti poľnohospodárskych podnikov a konkurencieschopnosti všetkých druhov poľnohospodárstva vo všetkých regiónoch a presadzovanie inovačných poľnohospodárskych technológií a udržateľného obhospodarovania lesov**

A) Zlepšenie hospodárskeho výkonu všetkých poľnohospodárskych podnikov a uľahčenie reštrukturalizácie a modernizácie poľnohospodárskych podnikov, najmä na účely zvýšenia ich účasti na trhu, zamerania na trh a poľnohospodárskej diverzifikácie,

B) Uľahčenie vstupu poľnohospodárov s primeranými zručnosťami do odvetvia poľnohospodárstva, a najmä generáčnej výmeny,

C) Zlepšenie hospodárskeho výkonu lesného hospodárstva.

### **P3: Podpora organizácie potravinového reťazca vrátane spracovania poľnohospodárskych výrobkov a ich uvádzania na trh, dobrých životných podmienok zvierat a riadenia rizík v poľnohospodárstve**

A) Zvýšenie konkurencieschopnosti prvovýrobcov prostredníctvom ich lepšej integrácie do poľnohospodársko-potravinového reťazca pomocou systémov kvality, pridávania hodnoty poľnohospodárskym produktom, propagácie na miestnych trhoch a v krátkych dodávateľských reťazcoch, skupín výrobcov a medziodvetvových organizácií,

B) Podpora riadenia rizík poľnohospodárskych podnikov a ich predchádzania.

### **P4: Obnova, zachovanie a posilnenie ekosystémov, ktoré súvisia s poľnohospodárstvom a lesným hospodárstvom**

A) Obnova, zachovanie a zvýšenie biologickej diverzity vrátane na územiach sústavy Natura 2000 a v oblastiach s prírodnými alebo inými osobitnými obmedzeniami a v poľnohospodárskej činnosti s vysokou prírodnou hodnotou a obnova, zachovanie ako aj zlepšenie stavu krajinných oblastí Európy,

B) Zlepšenie vodného hospodárstva vrátane riadenia používania hnojív a pesticídov,

C) Predchádzanie erózií pôdy a zlepšenie jej obhospodarovania.



**P5: Propagácia efektívneho využívania zdrojov a podpora prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo odolné voči zmene klímy v odvetví poľnohospodárstva, potravinárstva a lesného hospodárstva**

- A) Zvýšenie efektívnosti využívania vody v poľnohospodárstve,
- B) Zvýšenie efektívnosti využívania energie v poľnohospodárstve a pri spracovaní potravín,
- C) Uľahčenie dodávok a využívania obnoviteľných zdrojov energie, vedľajších produktov, odpadov, zvyškov a iných nepotravinových surovín na účely bioekonomiky,
- D) Zníženie emisií skleníkových plynov a amoniaku z poľnohospodárstva,
- E) Podpora zachovania a sekvestrácie oxidu uhličitého v poľnohospodárstve a lesnom hospodárstve.

**P6: Podpora sociálneho začleňovania, zmierňovania chudoby a hospodárskeho rozvoja vo vidieckych oblastiach**

- A) Uľahčenie diverzifikácie, zakladania a rozvoja malých podnikov ako aj vytvárania pracovných miest,
- B) Podpora miestneho rozvoja vo vidieckych oblastiach,
- C) Rozšírenie prístupnosti, využívania a kvality informačných a komunikačných technológií (IKT) vo vidieckych oblastiach.

**Projektové opatrenia** (realizácia bude zabezpečovaná cez individuálne Opatrenia žiadateľov):

- Prenos znalostí a informačné akcie (čl. 15)
- Poradenské služby (čl. 16)
- Investície do hmotného majetku (čl. 18)
- Obnova poľnohospodárskeho potenciálu – prevencia (čl. 19)
- Podpora mladých farmárov, malých fariem a podnikania (čl. 20)
- Základné služby a obnova dedín vo vidieckych oblastiach (čl. 21)
- Prevencia a odstraňovanie škôd v lesoch (čl. 25)
- Investície do nových lesných technológií (čl. 27)
- Spolupráca (čl. 36)
- LEADER (čl. 42-45)

**Neprojektové opatrenia** (realizácia bude zabezpečovaná cez národné Opatrenia):

- Platby pre oblasti s prírodnými alebo inými osobitnými obmedzeniami (ANC)
- Agroenvironmentálne operácie súvisiace s klímou
- Ekologické poľnohospodárstvo
- Platby na dobré životné podmienky zvierat
- Platby NATURA 2000

**Environmentálny fond**

Ďalšími externými zdrojmi na podporu investičných projektov obce Kechnec je **Environmentálny fond** a to v rámci týchto tém:

- B Oblasť – Ochrana a využívanie vôd
- C Oblasť – Rozvoj odpadového hospodárstva
- D Oblasť – Ochrana prírody a krajiny
- E Oblasť – Environmentálna výchova, vzdelávanie a propagácia



## Fotografia č.2 Pohľad na obec od priemyselného parku



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

### Štátny fond rozvoja bývania

Obec Kechnec plánuje vytvárať podmienky pre rozvoj bývania v obci, kde plánuje využiť podporné mechanizmy Štátneho fondu rozvoja bývania.

### Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika - Maďarsko

Obec Kechnec má tiež viaceré možnosti na spoločné projekty s maďarskými partnermi v rámci Programu spolupráce Interreg V-A Slovenská republika - Maďarsko.

**Tabuľka č.4: Prehľad prioritných osí Programu spolupráce Interreg V-A Slovensko-Maďarsko**

Prioritná os	Cieľ
Príroda a kultúra	Zvýšenie atraktívnosti hraničného územia
Zvýšenie cezhraničnej mobility	Zvýšenie hustoty hraničných priechodov na maďarsko-slovenskej hranici
	Zlepšenie cezhraničnej verejnej dopravy a logistických služieb
Podpora udržateľnej a kvalitnej zamestnanosti	Zníženie nerovností v zamestnanosti medzi regiónmi s výhľadom na zvýšenie úrovne zamestnanosti v rámci programového regiónu
Zvýšenie cezhraničnej spolupráce verejných orgánov a ľudí	Zvýšenie úrovne cezhraničnej inštitucionálnej spolupráce a rozšírenie cezhraničnej spolupráce medzi ľuďmi

Zdroj: www.skhu.eu, 2015

### Program ENI Cezhraničná spolupráca Maďarsko – Slovensko – Rumunsko – Ukrajina 2014 – 2020

Určité možnosti pre podporu rozvojových projektov obce v spolupráci s ďalšími partnermi prináša obci Kechnec aj

Program ENI Cezhraničná spolupráca Maďarsko – Slovensko – Rumunsko – Ukrajina 2014 - 2020



Stanovené priority programu:

- **Podpora miestnej kultúry a historického dedičstva spolu s funkciami cestovného ruchu** – Cieľ: vytvoriť vyhovujúce územie ako spoločnú turistickú lokalitu na základe jeho kultúrnych, historických a náboženských hodnôt so zachovaním historických budov.
- **Udržateľné využívanie životného prostredia v cezhraničnom území – zachovanie prírodných zdrojov, činnosti pre zníženie emisií skleníkových plynov a znečistenie riek** – Cieľ: podporiť zachovanie a udržateľné využívanie spoločných prírodných hodnôt v hraničnej oblasti, iniciovať aktivity pre energetickú efektívnosť a využívanie obnoviteľných zdrojov energie, ako aj obmedziť riziká spôsobené odpadmi na kvalitu vôd.
- **Rozvoj dopravnej infraštruktúry s cieľom zlepšenia mobility osôb a tovarov** – Cieľ: zlepšiť cezhraničnú mobilitu osôb a tovarov, vytvoriť základ pre hospodársku spoluprácu a znížiť rozdiely medzi regiónmi prostredníctvom rozvoja dopravnej a hraničnej infraštruktúry a služieb.
- **Rozvoj ICT infraštruktúry a vzájomného poskytovania informácií** – Cieľ: zvýšiť využívanie informačných a komunikačných nástrojov a pomôcť rozširovať tieto informácie medzi obyvateľov, inštitúcie a podniky v hraničnom regióne.
- **Podpora spoločných aktivít pri predchádzaní prírodných a človekom spôsobených katastrof ako aj spoločný postup v prípade mimoriadnych situácií** – Cieľ: vytvoriť technické zázemie, stratégie a platformy spolupráce s cieľom predchádzať a zvládať prírodné a človekom spôsobené katastrofy.
- **Podpora rozvoja zdravia** – Cieľ: zlepšiť preventívne aktivity, dostupnosť a úroveň služieb zdravotnej starostlivosti a sociálnych programov súvisiacich so zdravím pre obyvateľov hraničného územia.

## Analytická časť

Analytická časť PRO obsahuje analýzu vnútorného prostredia na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych údajov podľa jednotlivých oblastí a aktuálnej situácie, identifikáciu hlavných vonkajších faktorov rozvoja územia, analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území, analýzu silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození pre rast a rozvoj obce a územia, posúdenie hlavných faktorov a disparít rozvoja územia. Komplexná analýza súčasného stavu územia je zostavená na základe informácií získaných z relevantných zdrojov obce, subjektov pôsobiacich v obci a rôznych štatistických databáz a zisťovaní, výsledkov prieskumov a analýz existujúcich dokumentov o obci a jej okolí.

## Vyhodnotenie realizovaných projektov/predchádzajúceho PHSR

Od roku 1990 do roku 2010 obec Kechnec postavila resp. zrekonštruovala nasledovnú infraštruktúru:

- plynofikácia obce,
- vodovod, vodojem, kanalizácia a čistička odpadových vôd,
- dom smútku, parkovisko a oporný múr pred cintorínom,
- hasičskú zbrojnicu a obchodné centrum,
- malú vodnú elektrárňu,
- autobusovú zastávku;
- kompletná rekonštrukcia obecného úradu. V jeho priestoroch sa zriadila profesionálne vybavená kuchyňa pre 1200 stravníkov a multifunkčná kongresová sála s kapacitou 450 ľudí,



- profesionálnym ozvučením a osvetlením. Nachádza sa tam tiež obecná knižnica a zrekonštruované rokovacie priestory,
- vybudovanie nových prístupových ciest,
  - rekonštrukcia verejného osvetlenia a verejného rozhlasu,
  - výstavba miestnej komunikácie až po obec Seňa,
  - výstavba novej cirkevnej budovy a rekonštrukcia rímsko-katolíckeho kostola,
  - výstavba 40-bytovej jednotky,
  - vybudovanie nového telefónneho rozvodu a novej telefónnej digitálnej ústredne,
  - rekonštrukcia materskej školy,
  - Priemyselnú zónu Kechnec,
  - sociálno-zdravotnícky komplex,
  - športového areál.

Hlavnou víziou obce Kechnec bolo „Zvýšenie atraktivity obce Kechnec prostredníctvom vytvorenia perspektívneho podnikateľského prostredia v obci a zvyšovanie kvality života jej obyvateľov v súlade s ochranou životného prostredia.“

Strategická časť sa sústredila na dosiahnutie týchto 4 globálnych cieľov:

1. Zlepšiť podnikateľské prostredie v obci vo forme ďalšieho rozvoja Priemyselnej zóny Kechnec, vytvorenia lepších podmienok pre rozvoj malých a stredných podnikateľov a podpory rozvoja cestovného ruchu v obci.
2. Dobudovať občiansku vybavenosť, najmä v oblasti dopravnej infraštruktúry, sociálnej a zdravotnej starostlivosti, v oblasti rozšírenia bytového fondu a vytvorenia podmienok pre individuálnu výstavbu.
3. Vybudovať kvalitný vzdelávací systém v súlade s potrebami investorov v Priemyselnej zóne Kechnec a v celom regióne.
4. Zlepšovať a chrániť životné prostredie.

Z uvedených plánovaných opatrení sa podarilo zrealizovať viacero projektov, vrátane 4 projektov spolufinancovaných zo zdrojov Európskej únie:

1. **Regenerácia centra obce Kechnec (1. etapa)** – spolufinancovaný z Programu rozvoja vidieka SR 2007 – 2013 v celkovej sume 311 124,42 EUR.
2. **Regenerácia centra obce Kechnec** – spolufinancovaný z Regionálneho operačného programu v celkovej sume 2 015 012,35 EUR.
3. **Spracovanie projektovej dokumentácie na vybudovanie mosta medzi obcami Kechnec a Abaújvár** – spolufinancovaný z Programu cezhraničnej spolupráce Maďarsko – Slovensko 2007-2013 s celkovým rozpočtom 174 580 EUR.
4. **Vybudovanie prístupových ciest a hraničného mosta medzi obcami Kechnec a Abaújvár cez rieku Hornád** – spolufinancovaný z Programu cezhraničnej spolupráce Maďarsko – Slovensko 2007-2013 s celkovým rozpočtom 4 209 793 EUR.

**Tabuľka č. 5: Vyhodnotenie aktivít Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Kechnec 2008-2013**

Priority, opatrenia a aktivity	Rok realizácie	Stav realizácie
<b>1. Hospodársky rozvoj obce</b>		
<b>1.1 Rozvoj Priemyselnej zóny Kechnec</b>		
Rozširovanie zón pre vstup nových investorov	-	v riešení – zámer bude dopracovaný v rámci projektu HI-TECH parku



	Dobudovanie chodníkov a verejného osvetlenie v Priemyselnej zóne	-	nerealizované
<b>1.2 Podpora rozvoja malého a stredného podnikania</b>			
	Vytvorenie podmienok na otvorenie nových prevádzok v dome služieb	2014-2015	objekty zrekonštruované: cukráreň a reštaurácia zatiaľ nezriadená
	Podpora budovania malých výrobných prevádzok	priebežne	realizované priebežne
	Rekonštrukcia domu služieb v obci Kechnec - ubytovanie, podnikateľské centrum, reštaurácia	2014-2015	do objektu presunutá Súkromná ZŠ
	Spracovateľská linka na spracovanie mäsa a mäsových výrobkov, cestovináraň s mlynom a pekárňou	-	nerealizované
	Rozširovanie ponuky služieb v obci - čistiareň, práčovňa, cukráreň	-	nerealizované
	Ťažba a triedenie štrkopieskov a výroba betónovej zmesi	2010	absentuje výroba betónovej zmesi
<b>1.3 Podpora rozvoja cestovného ruchu</b>			
	Vytvorenie agroturistického koridoru - centrum turizmu v obci Kechnec	-	nerealizované
	Výstavba Aquaparku na území geotermálnych prameňov	-	nerealizované
	Golfové ihrisko	-	nerealizované
	Cyklistický chodník - prepojenie na už existujúcu cyklotrasu Košice - Skároš	-	nerealizované
	Vybudovanie chodníka pre in-line korčuľovanie	-	nerealizované
	Viacúčelový areál pre auto šport, moto šport, výstavisko, trhovisko vrátane oddychovej zóny	-	nerealizované, resp. len motokrosový areál bez zázemia
	Systém podpory výstavby nových ubytovacích a stravovacích zariadení	-	nerealizované
	Podpora tvorby súkromného ubytovania pre cestovných ruch	priebežne	realizované priebežne
	Vybudovanie nových ubytovacích jednotiek - apartmánov v priestoroch budovy obecného úradu	-	nerealizované
	Športový komplex s tribúnou (futbalové ihriská s trávnatým povrchom, umelým povrchom, tenisové ihriská, basketbalové ihrisko a ľadová plocha)	-	nerealizované
<b>2. Občianska vybavenosť v obci</b>			
<b>2.1 Dopravná infraštruktúra</b>			
	Podpora dobudovania rýchlostnej komunikácie R4	2013-2014	vybudovaná
	Predĺženie širokorozchodnej železničnej trate do Priemyselnej zóny	-	nerealizované
	Výstavba prístupovej cesty do Priemyselnej zóny	2013-2014	častočné realizované, nutné rozšírenie
	Zabezpečenie pravidelnej verejnej dopravy na trase Košice - obec Kechnec – Priemyselná zóna Kechnec a späť	priebežne	zabezpečené v spolupráci so SAD
	Vybudovanie mostu cez rieku Hornád - prepojenie na agroturistický koridor	2014-2015	vybudovaný
<b>2.2 Sociálna a zdravotná infraštruktúra</b>			
	Dostavba II. etapy sociálno-zdravotného komplexu	-	nerealizované
	Vybavenie sociálno-zdravotníckeho komplexu zdravotníckym zariadením	-	nerealizované
	Dovybavenie ordinácií Polikliniky Kechnec zdravotníckym zariadením	-	nerealizované
<b>2.3 Bytová výstavba</b>			
	Vybudovanie bytového komplexu	-	nerealizované
	Príprava pozemkov určených na individuálnu výstavbu vrátane infraštruktúry	-	nerealizované
	Rekonštrukcia bývalého hospodárskeho dvora na viacúčelový objekt s obytnými jednotkami, obchodmi, hotelom a reštauráciou vrátane prístupových ciest	-	nerealizované
<b>2.4 Technická infraštruktúra</b>			
	Presun telekomunikačného vedenia do zeme	2015	nutné dokončiť
	Zavedenie kamerového monitorovacieho systému v obci	-	nerealizované
	Zriadenie lokálnej televízie	-	nerealizované
	Internetizácia obce	2015	nutné dokončiť



Dobudovanie chodníkov, verejného osvetlenia a verejného rozhlasu v obci	2015 / priebežne	rozhlas urobený, ostatné sa riešia priebežne
<b>3. Rozvoj ľudských zdrojov</b>		
<b>3.1 Výstavba a modernizácia priestorov pre vzdelávanie</b>		
Výstavba Integrovanvej európskej školy	-	nerealizované
Modernizácia materskej školy - rozšírenie učební	2012-2013	modernizované
Vybudovanie detského ihriska pri materskej škole	-	nerealizované
Modernizácia obecnej knižnice	-	nerealizované
<b>3.2 Podpora vzdelávacích aktivít</b>		
Príprava projektov vzdelávania súvisiacich s potrebami investorov v Priemyselnej zóne Kechnec	-	nerealizované
Vytváranie podmienok pre účasť obyvateľov obce na ďalšom vzdelávaní a rekvalifikačných kurzoch	-	nerealizované
Vzdelávanie v oblasti informačných technológií	-	nerealizované
<b>4. Životné prostredie</b>		
<b>4.1 Protipovodňové opatrenia</b>		
Dobudovanie ochrannej hrádze rieky Hornád	-	nerealizované
Prečistenie koryta rieky Hornád	-	nerealizované
<b>4.2 Zlepšovanie životného prostredia v obci</b>		
Úprava okolia Sokolianskeho potoka	2010-2015	2. etapy skončené, nutná ešte 3. etapa
Vybudovanie obecného parku	-	nerealizované
Výsadba zelene v obci	priebežne	priebežne
Úprava obecného cintorína	2014-2015	upravené
Ochrana verejnej zelene	priebežne	priebežne
Ochrana životného prostredia proti vplyvom výrobných prevádzok	priebežne	priebežne
Výsadba ochranných kríkov a zelene v Priemyselnej zóne	priebežne	priebežne
Poskytovanie služieb čistenia ciest, chodníkov a kanalizácie	priebežne	priebežne

Zdroj: Project Consult, spol. r.o., 2015

**Fotografia č.3: Nový most medzi Kechnecom a Abaújvárom**



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

**Fotografia č.4: Centrum obce po revitalizácii**



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## **Analýza vnútorného prostredia**

### **Poloha obce**

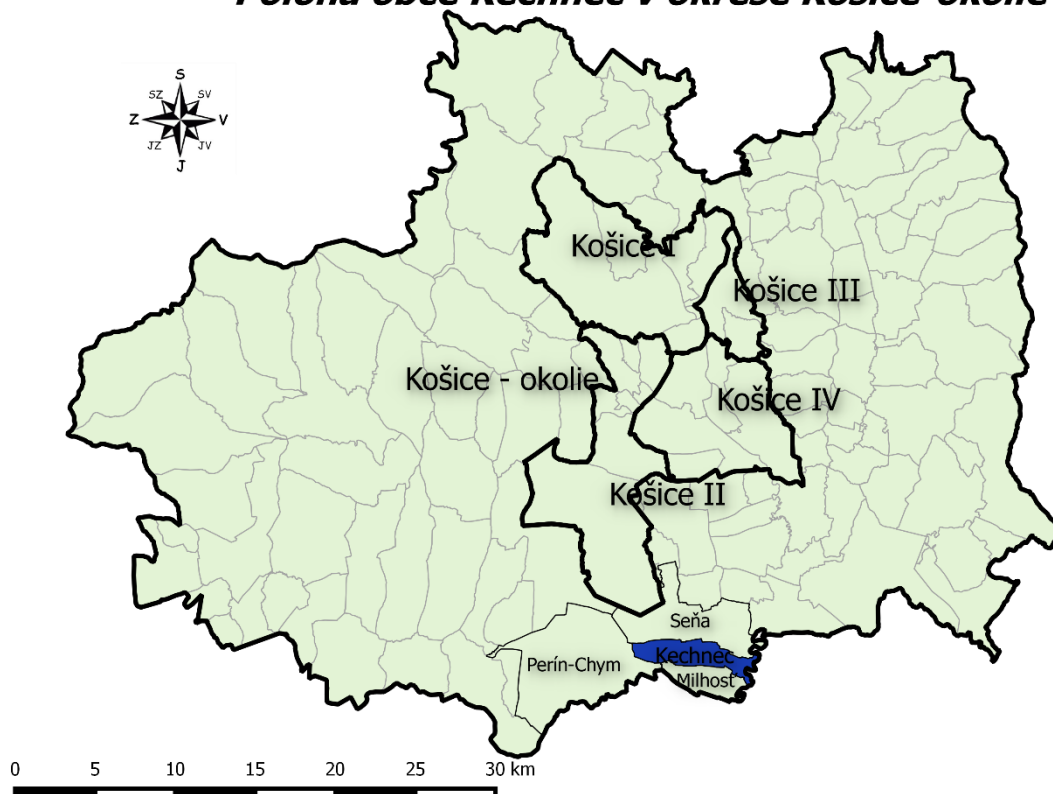
Obec Kechnec leží na juhovýchode Slovenska v Košickom samosprávnom kraji. V blízkosti obce sa nachádza hraničný priechod Slovenska s Maďarskom. Obec má výhodnú geografickú polohu v blízkosti Košíc, ktorú umocňuje fakt, že obcou prechádza rýchlostná komunikácia Košice – štátna hranica s Maďarskou republikou.

Administratívne obec patrí do okresu Košice – okolie. Kataster obce je situovaný v južnej časti okresu. Obec je zo severnej strany zástavbou priamo napojená na obec Seňa s z južnej strany na obec Milhošť. V niektorých častiach zástavba obcí na seba plynule nadväzuje a tvorí súvislú urbanistickú štruktúru. Západným susedom dopravne prepojeným s Kechnecom je obec Perín-Chym.



## Mapa č.1: Poloha obce Kechnec

### *Poloha obce Kechnec v okrese Košice-okolie*



Zdroj: Project Consult, spol. r.o., 2015

### **História obce**

Na základe archeologických nálezísk je známe prvé osídlenie obce už v paleolite a to v staršej dobe kamennej. Príroda v okolí dnešnej obce Kechnec zrejme ponúkali dostatok možností na prežitie už v dávnych dobách. Prvá písomná zmienka o obci je z 13. storočia z roku 1220. Obec Kechnec sa uvádza ako obec Felnemet. Na majetkoch kráľovnej pri dolnom toku Hornádu, ku ktorému patrilo aj územie Kechneca sa na rozhraní 12. a 13. storočia usídlili jej nemeckí novousadlíci. V roku 1295 kráľovná Agnesa darovala obec Kechnec spolu s ďalšími 9 obcami dojke kráľa Ladislava IV. Menne. V starej listine z roku 1338 je napísané, že v obci bol mlyn v blízkosti Sene, ktorý sa zachoval až do terajších čias.

Kráľ Žigmund daroval obec Kechnec marmoškému županovi Petrovi z Perína ako dar za vernosť a vojenské zásluhy. V darovacej záslužnej listine je zaujímavé dvojjazyčné pomenovanie obce Felnemethy alio domine Kemnech.

V dobe príchodu Nemcov mala obec svoj pôvodný slovanský názov, ktorý Nemci prevzali. V tom období však dostala aj úradný maďarský názov Felnémeti. V roku 1560 to bol názov Kenyhecz Nempty, v roku 1605 Kenyhecz, v roku 1808 Kechnec a tento názov zostal až dodnes. Podľa konskripcie farárov a cirkvi sa v Kechneci v roku 1746 rozprávalo po slovensky a maďarsky, podobne ako aj dnes. Vtedajší význam obce potvrdzuje aj informácia, že cez územie obce viedla dôležitá obchodná cesta nazývaná Budínska alebo Peštianska. Bola však často aj veľkou vojnovou cestou.



V obci mali svoje sídla viaceré významné rody. Za zmienku stojí spomenúť rod Kenyheczi a Csikovics. Ján Csikovics dostal Kechnec od kráľa Leopolda I. v roku 1689. Pôvodná kronika obce Kechnec sa stratila v roku 1938. Podľa novšej, ktorú začal písať pán Imrich Doják a kde reštauroval aj časť histórie je zaujímavá zmienka o revolučných udalostiach v roku 1848 – 1849. V okolí dediny prebiehali neľútostné boje, pravdepodobne o dôležitý most Hidásnémeti. Rakúski vojaci, ktorí slúžili cisárovi a dvoru, na dvore obecnej krčmy popravili štyroch dedinčanov. Táto krčma stála na dvore pani Ráczovej. V 19. storočí tu pôsobili významné rodiny Jána Máca, Jozefa Horvátha, ale aj zemepáni Ferdynandy, Pallagi, Teleki, Lejtényi, Vadász a Schmidt. Majetky tu vlastnil i dôstojník uhorskej armády Gejza Török.

Obec sa zapísala aj do histórie železničnej dopravy. Prvý vlak prešiel chotárom obce 5. júla 1860. vyšiel z Miškolca a cieľovú stanicu mal v Košiciach. Podľa záznamov v kronike, malo tradíciu v obci aj divadlo a spevácky krúžok. Dobrovoľný hasičský zbor v obci aktívne fungoval najmä v prvej polovici 20. storočia.

Svoju novodobú históriu začala obec Kechnec písať od jej osamostatnenia, ku ktorému došlo 1. decembra 1990. V rokoch 1964 až 1986 bola totižto súčasťou obce Hraničná pri Hornáde. Neskôr, po roku 1986 vznikol trojzväzok pôvodných obcí Seňa, Kechnec a Milhost'.

### **Erb obce Kechnec**

Erb obce, posúdený a odporučený Heraldickou komisiou je zapísaný v Heraldickom registri Slovenskej republiky pod signatúrou K-247/2005. V zelenom štíte na čiernej pažiti za strieborným volom v zlatej zbroji ťahaným zlatým pluhom so striebornou radlicou stojaci doprava otočený striebroodný muž v zlatom klobúku, v pravicu so zlatým obráteným bičom; vpravo hore tri strieborné ľavošikmo nahor letiace kačice v zlatej zbroji.



Podkladom pre tento návrh bola obecná pečať pochádzajúca z prvej polovice 19. storočia. Odtlačok typária z roku 1839 je uložený v Krajinskom Archíve v Budapešti v Altenburgerovej zbierke pečatí. Na pečati s kruhopisom KENYHETZ HELYSÉGE PETSÉTYE 1839 je vyobrazená na pôde mužská postava orúca s pluhom, ktorý ťahá jeden vôl. Nad ním letia tri divé kačice a pod ním je koleso.

### **Geomorfológia a geológia**

Katastrálne územie obce Kechnec sa z geomorfologického hľadiska nachádza v Aplsko-himalájskej sústave, podsústave Karpát, provincii Západné Karpaty, subprovincii Vnútorne Západné Karpaty, oblasti Lučenecko-Košickej zníženiny v geomorfologickom celku Košická kotlina a podcelku Košická rovina.

Územie Košickej roviny je geologický menej pestré. Celá časť územia katastra obce je budovaná ílmy, ílovcami, siltovcami, pieskami a pieskovecami. Tiež sa v území nachádzajú štrky, zlepenice, ojedinele evapority, riasové vápence a sloje uhlia. Územie sa formovalo prevažne v strednom miocéne.

### **Pôdy**

V katastrálnom území majú prevahu vzhľadom na geologické podložie fluvizeme kultizemné a fluvizeme glejové. Tieto pôdy sa vytvorili na nekarbonátových aluviálnych sedimentoch. Tiež sa tu v menšej miere vyskytujú pseudogleje modálne, kambizeme modálne a kultizemné nasýtené až kyslé.



V území sú aj lokality s výskytom černoze a čiernic, pričom sa jedná o černozemem hnedozemné a čiernice glejov.

Pôdy v prevažnej časti sú ílovité, ílovito-hlinité až hlinité. Z hľadiska kamenitosti teda štrkovitosti pôd sa jedná o pôdy neskeletnaté až slabo kamenité s výskytom 0 - 20 % štrku a kameňa.

Celková výmera katastra obce Kechnec je 1 021 ha. Podľa údajov ŠÚ SR v roku 2014 najväčší podiel katastra zaberá poľnohospodárska pôda o rozlohe 741 ha, čo tvorí 72,62 %. Nepoľnohospodárska pôda zaberá 279 ha, čo predstavuje 27,38 % z celkovej výmery. Z nepoľnohospodárskej pôdy má najväčšie zastúpenie zastavaná plocha a nádvoría.

### **Hydrologia**

Katastrálne územie obce Kechnec odvodňuje rieka Hornád, ktorá preteká katastrálnym územím obce. Rieka Hornád pramení asi 4 km západne od obce Vikartovce, na východnom úpätí vrchu Krahulec v nadmorskej výške cca 1 050 m n. m. Od prameňa postupne tečie ako potok s výrazne vyvinutým korytom, postupne zvyšuje svoju vodnatosť pribratím menších i väčších prítokov. Preteká cez Slovenský raj, kde sa prerezáva kaňonovitým údolím, nazývaným Prielom Hornádu, zaradeným kvôli svojej výnimočnosti medzi národné prírodné rezervácie Slovenska. Po opustení Slovenského raja tečie cez Spišskú Novú Ves a ďalej cez Krompachy.

Na sútoku Hornádu s Hnilcom je vybudovaná vodná nádrž Ružín. Je to typická údolná nádrž a využíva sa na výrobu elektrickej energie a priemyselný odber vody pre železiarne v Košiciach. Pod priehradným múrom pokračuje tok rieky ďalej na východ, no pri Kysaku sa stáča prudko na juh, preteká cez Košice a napokon za obcou Trstené pri Hornáde opúšťa slovenské územie. Pokračuje do Maďarska a neďaleko mesta Ónod ústi do Slanej. Samotnou obcou preteká Sokoliansky potok a tiež potok Sártoš. Obidva potoky sa vlievajú do Hornádu.

### **Klíma**

Celé katastrálne územie obce Kechnec sa nachádza v teplej klimatickej oblasti. Táto oblasť je charakterizovaná ako oblasť, ktorá výškovo zasahuje do nadmorskej výšky okolo 400 m n. m. Zaberá nížiny a nízko položené kotliny s priemernými teplotami 8- 10 °C a ročnými zrážkami 520-750 mm. Má najviac slnečného svitu (viac ako 1500 hodín ročne) a 50 letných dní, mierne zimy. Vzhľadom na dĺžku vegetačného obdobia je vhodná na pestovanie teplomilných plodín.

### **Rastlinstvo**

Katastrálne územie obce leží v Košickej kotline, ktorá z hľadiska fyto geografického členenia zaraďujeme do Holoarktickej floristickej oblasti, jej Eurosibirskej podoblasti, do Ponticko-panónskej provincie, obvodu Pannonicum a podobvodu Eupannonicum.

Z hľadiska potencionálnej vegetácie patrí územie obce do dubového vegetačného stupňa, ktorý na Slovensku zasahuje do nadmorskej výšky 550 m n.m. veľká časť dubového vegetačného stupňa bola na Slovensku odlesnená a premenená a kultúrnu step, čo je aj prípad obce Kechnec.

Kostrovými drevinami v oblasti sú dub letný a dub zimný, ku ktorým sa pridávajú dub cer a dub plstnatý. Z iných drevín sa tu nachádzajú lipa veľkolistá a malolistá, javor a hrab. V krovinovom poschodí rastú drieň, mahalebka, dráč obyčajný, kalinka siripútka a svíb krvavý. Bohatý a pestrý je aj bylinný porast. Rastie tu čermeľ hrebenitý, mliečnik mnohofarebný, králik chocholíkatý, vstavač purpurový, fialka srstnatá, silenka hájna ale aj lipkavec sivý, pakost krvavý a ostrica Micheliho. Nelesné stanovišťa tvoria rastlinné spoločenstvá kultúrnej stepi a to polia, lúky a pasienky, ktoré zaberajú prevažnú časť katastrálneho územia.



## Živočíšstvo

Katastrálne územie obce z hľadiska zoogeografického zaraďujeme do živočíšnej ríše holoarktis, oblasti paleoarktickej, podoblasti eurosibírskej, zóny stepí, provincie Panónska panva a východopanónskej subprovincie. Zóna stepí je charakterizovaná výskytom značného množstva teplomilných druhov, najmä hmyzu. V panónskom úseku stepnej zóny žije približne 20 % druhov hmyzu, ktoré sa inde na území SR nevyskytujú vôbec, alebo prenikajú len na okraj zóny listnatých lesov. Z rôznych druhov hmyzu žijúcich v území spomeňme napr. koníka lúčneho, strehúňa škrvnitého, pijaka stepného, modlivku zelenú, vošku makovú či fúzača trávového.

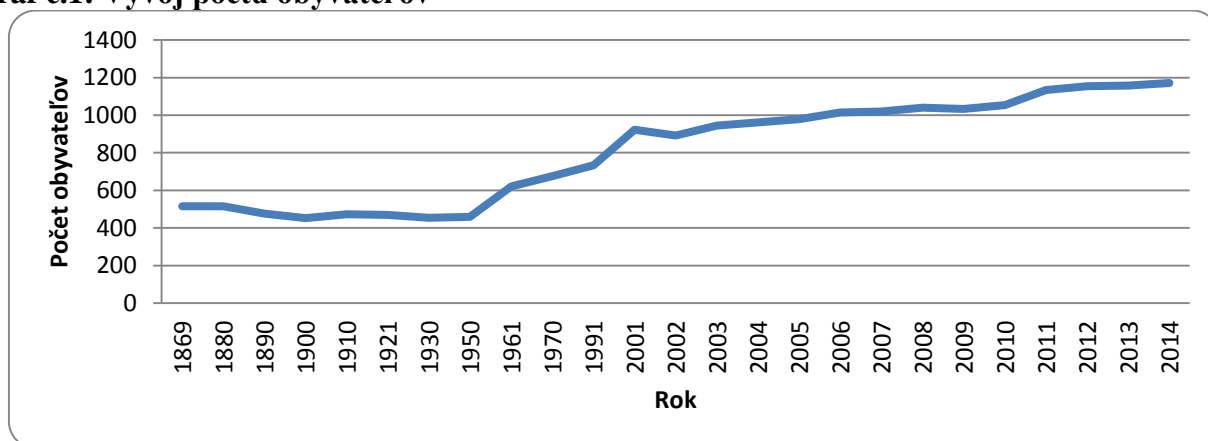
Z menších cicavcov možno v území nájsť i pôvodné stepné a lesostepné druhy ako syseľ obyčajný, škrečok poľný či tchor stepný. Z chránených druhov sa tu vyskytuje korytnačka močiarna, brehár obyčajný a podenka veľká.

Živočíšne spoločenstvo listnatých lesov zastupujú roháč obyčajný, chrúst obyčajný, líška obyčajná, veverica obyčajná a plch obyčajný. Pri spoločenstvách krovín sú charakteristické druhy ako mlok obyčajný, jašterica obyčajná, užovka obyčajná, straka či zajac poľný. Spoločenstvá kultúrnych stepí sú zastúpené vtáctvom ako jarabica poľná, hrabovka škrvnitá a prepelica poľná. Tiež tu môžeme nájsť zajaca poľného či sysľa obyčajného.

## Obyvateľstvo

Počet obyvateľov Kechneca sa pozvoľna znižoval v období pred prvou svetovou vojnou až do roku 1950. V tomto období klesol počet obyvateľov Kechneca z 516 v roku 1869 na 473 v roku 1910. Pokles počtu obyvateľov pokračoval aj po prvej svetovej vojne a v roku 1950 žilo v obci iba 459 obyvateľov. Výrazné zvýšenie počtu obyvateľov nastáva po druhej svetovej vojne. V roku 1961 dosiahol počet obyvateľov Kechneca hodnotu 621 obyvateľov a Kechnec tak zaznamenal výrazný nárast počtu obyvateľov za jedno desaťročie. Rast počtu obyvateľov pokračoval aj v ďalšom období a prakticky sa nezastavil až do dneška. V súčasnosti žije v obci 1172 obyvateľov.

Graf č.1: Vývoj počtu obyvateľov

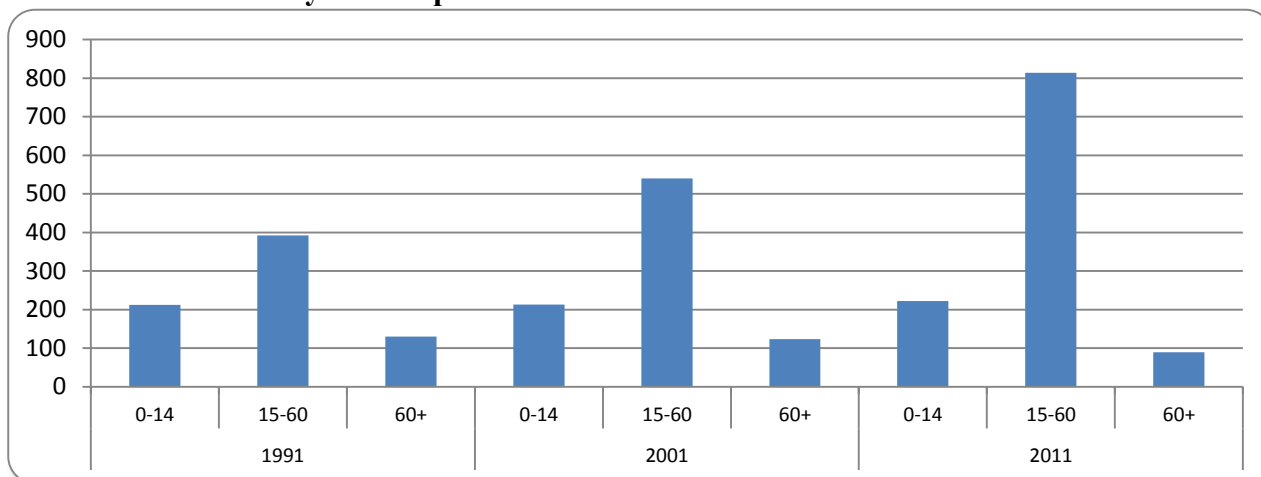


Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

Môžeme konštatovať, že obec Kechnec zaznamenáva výrazne pozitívny trend vývoja obyvateľstva. Podľa údajov zo sčítaní v posledných tridsiatich rokoch v obci klesá podiel poproduktívnej zložky obyvateľov a výrazne sa zvyšuje podiel produktívnej zložky. Predproduktívna zložka obyvateľstva si zachováva svoju úroveň bez výraznejších výkyvov.



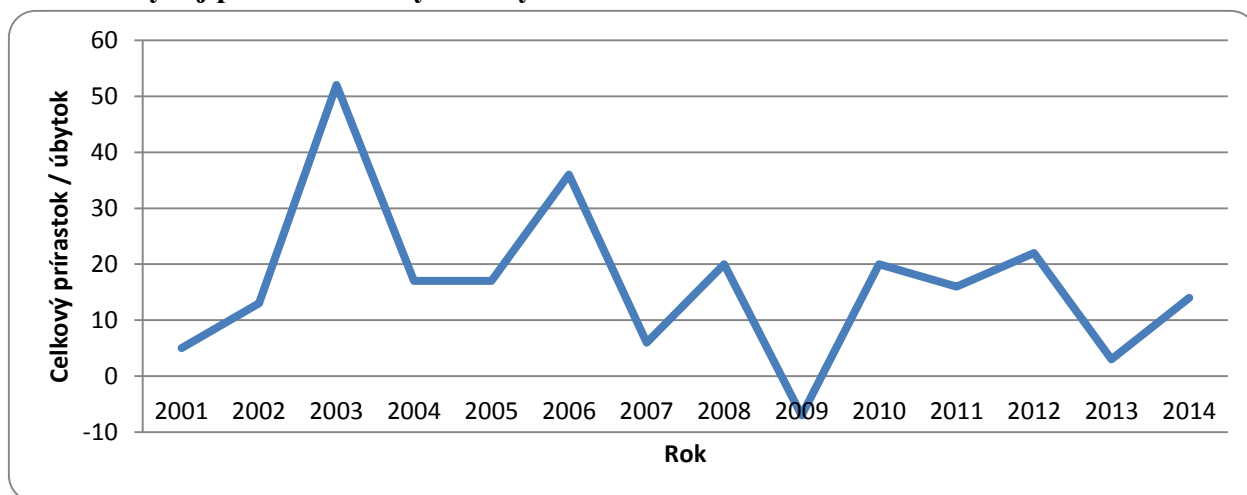
**Graf č.2: Štruktúra obyvateľov podľa veku**



Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

Na grafe pohybu celkového prírastku/úbytku obyvateľstva môžeme vidieť, že počas obdobia rokov 2001 až 2014 bol v obci zaznamenaný výrazný prírastok obyvateľov. Celkovo sa počet obyvateľov v spomínanom období zvýšil o 250 z 922 obyvateľov v roku 2001 na 1172 obyvateľov v roku 2014. Počas celého sledovaného obdobia zaznamenáva obec Kechnec prírastok obyvateľstva, iba v roku 2009 obec zaznamenala úbytok počtu obyvateľov. Z čiastkových analýz vývoja počtu obyvateľov obce vyplýva, že za tento pozitívny stav je zodpovedná imigrácia obyvateľov do obce. Migračné saldo v obci zaznamenáva väčšinu sledovaného obdobia pozitívne hodnoty. Iba v troch rokoch bolo v obci migračné saldo s negatívnou hodnotou.

**Graf č.3: Vývoj prírastku a úbytku obyvateľov**



Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

### Štruktúra obyvateľstva

Podľa sčítania obyvateľstva z roku 1991 žilo v obci Kechnec 734 obyvateľov, z ktorých bolo 368 mužov a 366 žien. Pomer mužov a žien bol takmer rovnaký s veľmi miernou prevahou mužov. Z hľadiska veku žilo v roku 1991 v obci 212 obyvateľov mladších ako 15 rokov, 392 obyvateľov v produktívnom veku. Predproduktívna zložka prevyšovala poproduktívnu zložku obyvateľstva.



Podľa sčítania z roku 2001 žilo v obci Kechnec 876 obyvateľov, z ktorých bolo 436 mužov a 440 žien. Pomer mužov a žien bol teda 49,7 % mužov a 50,2 % žien. Pomer mužov a žien sa od posledného sčítania zmenil v prospech žien. Z hľadiska veku žilo v roku 2001 v obci 213 obyvateľov mladších ako 15 rokov, 540 obyvateľov v produktívnom veku a 123 obyvateľov v poproduktívnom veku. Predproduktívna zložka obyvateľstva opäť prevyšovala poproduktívnu zložku obyvateľstva a to je pozitívny ukazovateľ.

Podľa sčítania z roku 2011 žilo v obci Kechnec 1125 obyvateľov, z ktorých bolo 570 mužov a 555 žien. Pomer mužov a žien bol 50,7 % mužov a 49,3 % žien. Pomer mužov a žien sa od posledného sčítania mierne zmenil v prospech mužov. Z hľadiska veku žilo v roku 2011 v obci 222 obyvateľov mladších ako 15 rokov, 814 obyvateľov v produktívnom veku a 89 obyvateľov v poproduktívnom veku. Predproduktívna zložka obyvateľstva opäť prevyšovala poproduktívnu zložku obyvateľstva, pričom rozdiel sa od posledného sčítania zvýšil.

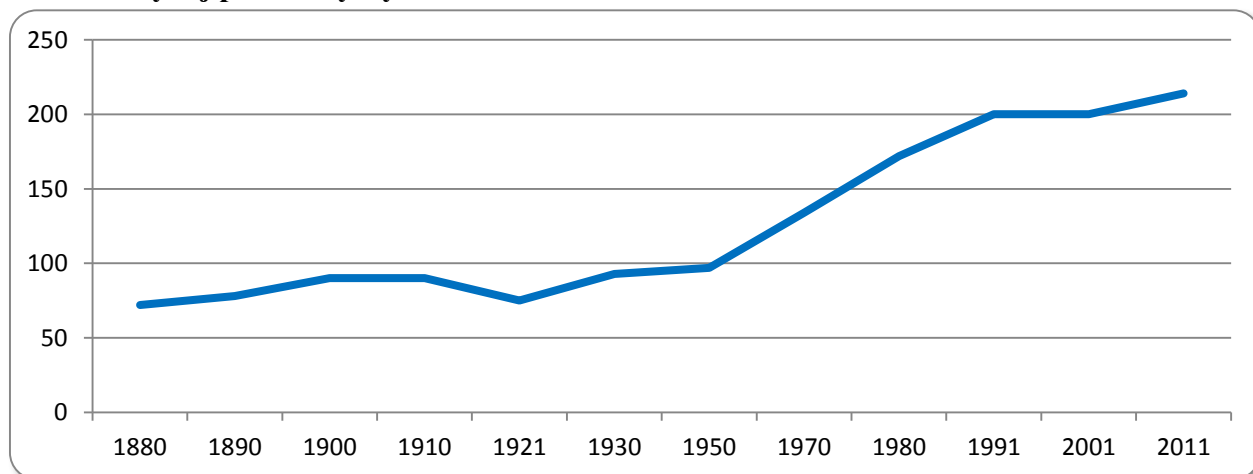
Z tejto stručnej analýzy a porovnania výsledkov troch sčítaní je zrejmé, že v obci dlhodobo prevažuje produktívna a predproduktívna zložka obyvateľstva, ktorej podiel sa oproti poproduktívnej zložke zvyšuje, čo je veľmi pozitívne. V tomto smere je možné v obci predpokladať ďalší nárast počtu obyvateľov. Za zmienku tiež stojí výrazný prílev nových obyvateľov do obce v posledných rokoch. To samozrejme vyvoláva tlak na ďalší rozvoj verejnej infraštruktúry, hlavne v oblasti starostlivosti o deti a rozvoj školstva.

Národnostná štruktúra obyvateľstva v obci je relatívne pestrá. V roku 2011 zo sčítania obyvateľov vyplynulo, že zo 1125 obyvateľov sa 840 hlási k slovenskej národnosti (74,7 %), 146 k maďarskej národnosti (13 %), 22 k rómskej (2 %) a pár jednotlivcov sa hlási aj k rusínskej, ukrajinskej a nemeckej národnosti. 114 obyvateľov neuviedlo žiadnu národnosť.

### Počet domov

Vývoj počtu domov v obci uvádzame na grafe od roku 1880 až do roku 2011. Jedná sa o domy trvale obývané.

**Graf č.4: Vývoj počtu obytných domov**



Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

Na grafe znázorňujúcom počet domov je viditeľné prepojenie vývoja počtu domov s vývojom počtu obyvateľov obce. Na začiatku sledovaného obdobia, t.j. pred prvou svetovou vojnou zaznamenávame nárast počtu domov. V roku 1900 bol v obci zaznamenaný počet domov na úrovni 90. Tento počet sa



domov sa v obci udržal aj desať rokov neskôr. Po prvej svetovej vojne v roku 1921 klesol počet domov v obci na 75, ale už o deväť rokov neskôr bolo v obci 93 domov. Od tohto obdobia už v obci zaznamenávame iba narastanie počtu domov. Najvýraznejší nárast počtu domov je v obci v posledných troch desaťročiach. V roku 1991 bolo v obci 172 domov a v roku 2011 už 214 domov.

Vývoj osídlenia, ale aj jeho priestorové rozmiestnenie môžeme sledovať aj na základe porovnania starších máp a leteckých fotografií z rokov 1772, 1869, 1950 a 2010. Na základe tohto porovnania si môžeme urobiť aj obraz o vývoji kultúrnej krajiny v katastri obce.

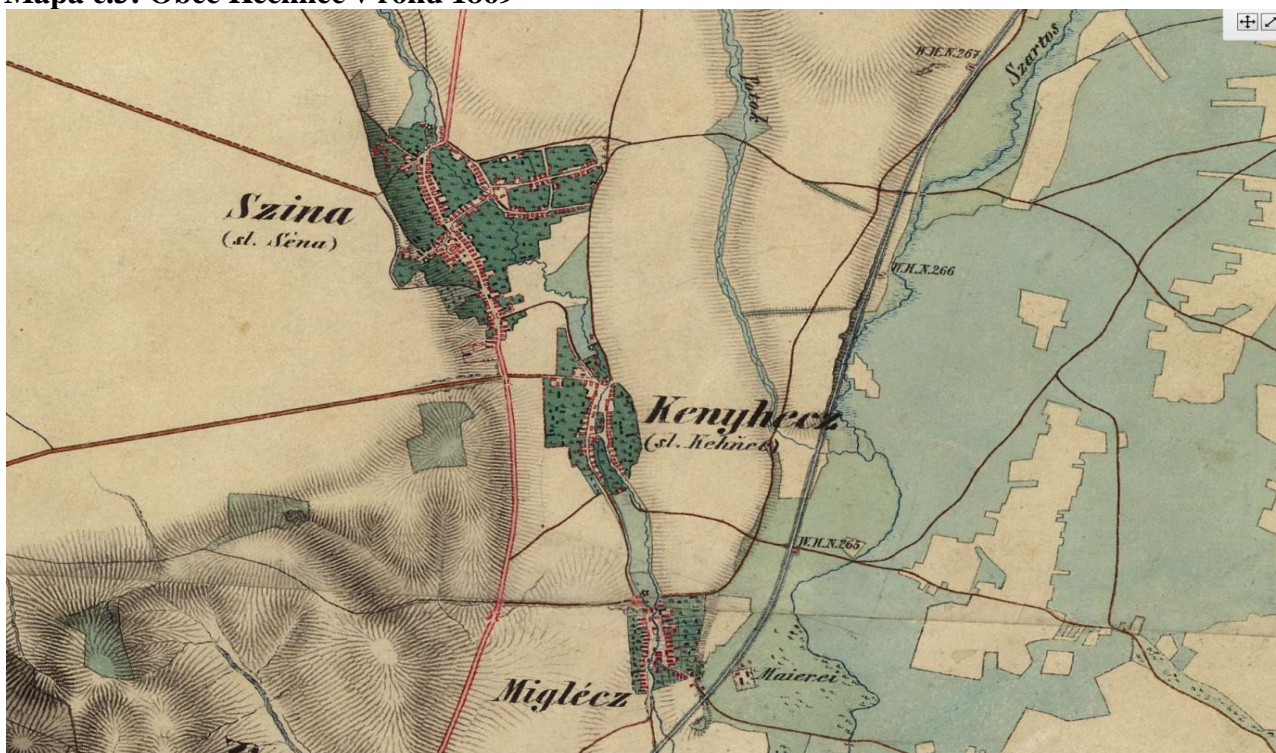
### Mapa č.2: Obec Kechnec v roku 1772



Zdroj: [www.mapire.eu](http://www.mapire.eu)



### Mapa č.3: Obec Kechnec v roku 1869



Zdroj: [www.mapire.eu](http://www.mapire.eu)

Na snímkach je zrejmi pokles výmery poľnohospodárskej pôdy v katastri obce, čo je zapríčinené rozvojom IBV, budovaním priemyselného parku i vybudovaním motokrosového areálu. Na posledných dvoch fotografiách je tiež viditeľný pokles malých políčok v okolí obce a nárast rozlohy zastavanej plochy. Súčasne, obec sa postupom času odlesnila.

### Fotografia č.5: Obec Kechnec v roku 1950



Zdroj: <http://mapy.tuzvo.sk/HOFM/>



### Fotografia č.6: Obec Kechnec v roku 2010



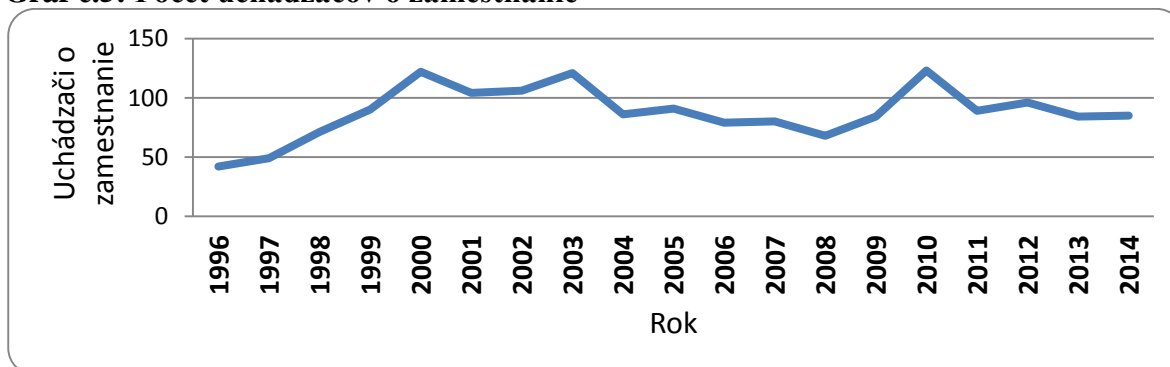
Zdroj: <http://mapy.tuzvo.sk/HOFM/>

### Trh práce

Práca je jedným zo základných predpokladov rozvoja obce a s trhom práce súvisia takmer všetky uvedené výkyvy vo vývoji počtu obyvateľov aj počtu domov v obci. Obec Kechnec sa vďaka svojej priemyselnej zóne a čiastočne aj výhodnej polohe, stala významným centrom zamestnanosti. V priemyselnej zóne je zamestnaných 3 200 pracovníkov. Obyvatelia obce sa tiež môžu zamestnať v blízkych Košiciach alebo aj v neďalekej Maďarskej republike.

Aj napriek pozitívnemu vývoju a existencii úspešného priemyselného parku v katastri obce je, podobne ako na celom území Slovenska, veľkým problémom v obci a jej okolí vysoká nezamestnanosť. Špecifické postavenie obce v zamestnanosti jej občanov vďaka existencii pracovných príležitostí neochraňuje obec od negatívnych trendov v Slovenskej a globálnej ekonomike. V nižšie uvedenom grafe uvádzame priebeh počtu uchádzačov o zamestnanie v obci Kechnec od roku 1996 do roku 2014.

**Graf č.5: Počet uchádzačov o zamestnanie**



Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

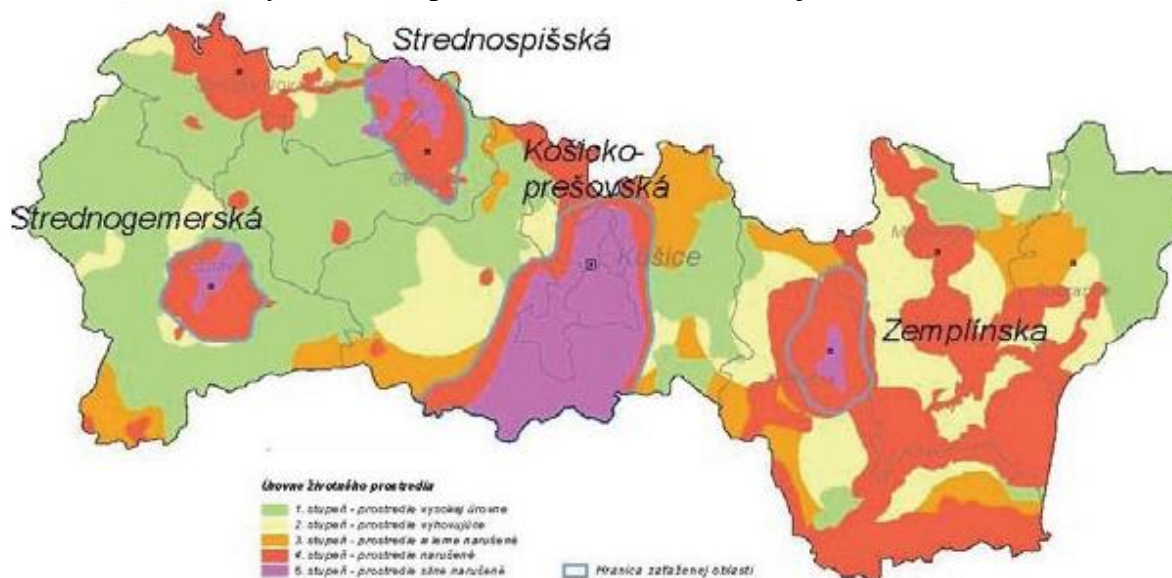


Počet uchádzačov o zamestnanie sa podobá vývoju nezamestnanosti na Slovensku. Najvyšší počet uchádzačov o zamestnanie evidujeme v obci v roku 2010, kedy žilo v obci Kechnec 123 ľudí bez práce. Veľmi vysoké počty uchádzačov o zamestnanie evidujeme v obci aj v rokoch 2000 – 122 uchádzačov a 2003 a to 121 uchádzačov. Najmenej nezamestnaných bolo v obci v predkrízovom roku 2008, kedy v obci žilo iba 68 uchádzačov o zamestnanie. S nástupom hospodárskej krízy začal počet nezamestnaných stúpať až do roku 2010, kedy ako uvádzame bola situácia najkritickejšia. V posledných štyroch rokoch zaznamenávame pokles počtu uchádzačov a v roku 2014 už v obci žilo iba 85 uchádzačov o zamestnanie. Vzhľadom k počtu obyvateľov obce je potrebné povedať že údaje o uchádzačoch o zamestnanie nie sú vysoké.

### Životné prostredie v obci a okolí

Na základe mapy, ktorá zachytáva environmentálnu regionalizáciu Košického kraja je zrejmé, že z hľadiska stupňov zaťaženia životného prostredia je Košicko – prešovská oblasť silne narušeným prostredím. Územia s 5. stupňom kvality životného prostredia tvoria jadrá zaťažených oblastí (vyznačené fialovou farbou).

### Mapa č.4: Úrovně kvality životného prostredia v Košickom kraji



Zdroj: <http://www.sazp.sk/>

Územie obce Kechnec sa nachádza v južnej časti ohrozenej oblasti Košického kraja, ktorá je jednou z 9 najohrozenejších oblastí z hľadiska kvality životného prostredia vymedzených v Slovenskej republike. Tu sa dlhodobo produkuje najviac emisií základných znečisťujúcich látok, ktoré pochádzajú z veľkých priemyselných zdrojov znečistenia. Významným zdrojom znečistenia ovzdušia je aj automobilová doprava v meste Košice.

Hlavným líniovým zdrojom hluku, prašnosti a exhalátov je aj automobilová doprava na jestvujúcej rýchlostnej ceste R4 a na prietahu cesty I/68. Jej intenzita je premenlivá s časom, je však zrejma tendencia stáleho nárastu s rastúcim počtom najrôznejších druhov dopravných prostriedkov a ich vzrastajúcimi výkonmi.

V genereli nadregionálneho územného systému ekologickej stability (GNÚSES) je v tomto území vyčlenený jeden nadregionálny biokoridor a to NB Hornád. V GNÚSES je územie zaradené do



socioekoregiónu č. 122 – Košická kotlina. Regionálny územný systém ekologickej stability okresu Košice-okolie (RÚSES) v tomto území vyčleňuje regionálne hydričné biocentrum Hornád, zahrňujúce tok Hornádu so zvyškami mŕtvych ramien, lužných lesov a priľahlých lúk.

Pre katastrálne územie obce Kechnec bol spracovaný aj miestny územný systém ekologickej stability. Medzi plochy ekologicky stabilné patrí aj verejná a parková zeleň v centre obce pozdĺž Sokolianskeho potoka.

### **Ochrana prírody a prírodných zdrojov**

Obec Kechnec je súčasťou Chráneného vtáčieho územia – Košická kotlina, ktorého účelom je zachovanie biotopov druhov vtákov európskeho významu sokola rároha, sovy dlhochvostej, d'atľa hnedkavého, bociana bieleho, prepelice poľnej a orla kráľovského. Z chránených druhov sa tu vyskytujú aj zástupcovia obojživelníkov, no dominujú vtáčie druhy, ktorých výskyt na území má dočasný i trvalý charakter v závislosti od ročného obdobia. Prevažná väčšina vtáčích druhov patrí medzi chránené resp. vzácne a ohrozené druhy.

Štrkovisko pri Kechneci je zaradené medzi Národne významné mokrade. Nachádza sa v extraviláne Kechneca a zaberá plochu 28 ha. Lokalita je významná predovšetkým ako miesto zastávok desiatok druhov migrujúcich vtákov. Pieskovňa pri hospodárskom dvore Kechnec predstavuje významné hniezdisko kulika riečneho, brehule riečnej a včelárika zlatého, tj. ohrozených druhov slovenskej avifauny. V priľahlom jazierku hniezdi ohrozený druh bučiacik malý.

Sysľovisko Kechnec – severozápadne od obce Kechnec na lúčnych biotopoch pozdĺž Belžianskeho potoka sa vyskytuje kolóna chráneného druhu slovenskej flóry – sysľa pasienkového. Tento živočíšny druh je potrebné chrániť, pretože tvorí dôležitú zložku potravy pre viaceré druhy dravcov a sov, ktoré v dotknutom území hniezdia alebo sem zalietavajú za potravou.

### **Verejná infraštruktúra**

#### **Obecný úrad**

Zrekonštruovaná budova obecného úradu zahŕňa kongresovú sálu s kapacitou 450 osôb, kancelárie samosprávy obce a ďalšie reprezentačné priestory, vrátane kuchyne, ktorá dokáže obslúžiť 1 200 stravníkov. V suteréne tejto budovy sa nachádzajú priestory s kapacitou 40 osôb, ktoré sa dajú využiť na menšie spoločenské podujatia. V priestoroch Obecného úradu sa nachádza tiež obecná knižnica.



### Fotografia č.7: Obecný úrad



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

### Sociálno-zdravotný komplex

Prvá časť komplexu a to poliklinika je už v prevádzke. Pripravuje sa dokončenie druhej časti komplexu a to lôžkovej časti. Aj vďaka tomuto objektu je v obci nadštandardne zabezpečená zdravotná starostlivosť občanov. Poliklinika Kechnec ponúka profesionálnu zdravotnú starostlivosť nie len občanom obce. Pre pacientov, ktorí zo zdravotných dôvodov nemôžu navštíviť lekára, je k dispozícii aj návštevná služba a vyšetrenie v domácom prostredí. Primárna zdravotná starostlivosť v obci zahŕňa všeobecného lekára, detského lekára, gynekológa a zubného lekára. V rámci sekundárnej zdravotnej starostlivosti je možné sa spoľahnúť na služby internistu, ortopéda, reumatológa a rehabilitačného lekára. V priestoroch polikliniky je tiež lekárň.

### Fotografia č.8: Poliklinika



Zdroj: Obec Kechnec, 2015



## Spoločenské centrum

Obecné spoločenské centrum ponúka ubytovanie, stravovanie, kongresové priestory, bowling a ďalšie relaxačné služby. V súčasnosti je tam takisto umiestnená súkromná základná škola.

### Fotografia č.9: Objekt spoločenského centra



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## Amfiteáter

Slúži na kultúrne a spoločenské podujatia. Poskytuje priestory s kapacitou cca 100 osôb. Má nadštandardné technické vybavenie ako napr. veľkoplošné obrazovky, chrliče vody a tiež fontánu s farebnou vodou. Bol vybudovaný s podporou Programu rozvoja vidieka SR 2007 – 2013.

## Športový areál

Súčasťou športového areálu sú okrem futbalových ihrísk s umelým trávnikom aj dve budovy, v ktorých sa nachádzajú administratívne priestory, šatne, sauna, vírivky, masážna miestnosť, práčovňa a miestnosť pre organizovanie menších spoločenských akcií. V roku 2009 bolo dobudované kryté sedenie a komplexné gastronomické a sociálne zázemie. Objekt je vhodný na organizovanie firemných podujatí v kombinácii so športovými aktivitami, teambuildingami a ďalšími neformálnymi outdoor akciami. V roku 2012 bola dobudovaná multifunkčná budova s herňou a internetovou kaviarňou, na prízemí so šatňami a sociálnym zázemím. Bolo dokončené nové relaxačné centrum s dvoma modernými vírivkami, saunou a masážami. V obci pôsobí futbalový klub Kechnec mladších a starších žiakov.

Pri obci je tiež lokalizovaný motokrosový areál, ktorý už niekoľko rokov organizuje množstvo medzinárodných pretekov v motokrose. V roku 2015 sa tam konali preteky Medzinárodnej šesťdňovej motocyklovej súťaže ISDE – 2015.



## Fotografia č.10: Športový areál



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

### **Materská škola**

Nachádza sa v bývalej cirkevnej budove, ktorú obec odkúpila a v súčasnosti je v tejto budove dvojtriedna Materská škola s celodennou a poldennou starostlivosťou. Poskytuje výchovu a vzdelávanie deťom vo veku od 3-6 rokov, deťom s odloženým začiatkom plnenia povinnej školskej dochádzky a deťom s dodatočne odloženým začiatkom plnenia povinnej školskej dochádzky. Kapacita materskej školy s najvyšším počtom 48 detí je toho času plne obsadená. Výchovno-vzdelávaciu činnosť uskutočňujú štyri plne kvalifikované učiteľky, vrátane riaditeľky MŠ. Budova MŠ je po veľkej rekonštrukcii. MŠ má tiež počítačovú učebňu a telocvičňu.

### **Dom smútku**

Nachádza sa na obecnom cintoríne, táto budova bola taktiež kompletne prestavaná a zväčšená počas rekonštrukcie v roku 2006.

### **Úpravňa vody**

Areál bol dostavaný v roku 2006. Okrem vodojemov a priestorov na úpravu vody vybavených najmodernejšou technikou sa tu nachádzajú aj administratívne priestory. Celý areál je umiestnený v Priemyselnej zóne Kechnec.



### Fotografia č.11: Materská škola



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

### Čistička odpadových vôd

Objekt je v majetku obce, ale ako jediný nie je v katastri obce Kechnec, ale nachádza sa v katastri obce Milhost'.

### Ďalšie služby občanom

V priemyselnej zóne obec vybudovala hangár, ktorý slúži na parkovanie všetkých motorových vozidiel v jej vlastníctve. Obec zakúpila mechanizmy, ktorými vo vlastnej réžii zabezpečuje odvoz komunálneho odpadu, čistenie a údržbu miestnych komunikácií, čistenie a údržbu kanalizačnej siete, drvenie konárov a ďalšie služby. Ide o pojazdnú dielňu, posypový voz, traktor s vlečkou a smetiarske vozidlo.

### Štyridsať bytová jednotka

Budova v majetku obce postavená z prostriedkov úveru zo ŠFRB, v ktorej sa nachádza 40 nájomných bytov, garáže, pivnice, potraviny a kaderníctvo spojené s kozmetickým salónom. V bytovom dome sa nachádzajú 4 jednoizbové byty, 24 trojizbových bytov, 12 mezonetových bytov a 9 garáží. Budova má pivničné priestory, samostatnú kotolňu so zásobníkom vody a každý byt má samostatné meranie odberu médií.

Obec je územne pripravená realizovať hromadnú bytovú výstavbu približne do 200 bytových jednotiek so zreteľom na potreby priemyselnej zóny. Vyčlenené sú aj pozemky pre individuálnu bytovú výstavbu. V územnoplánovacej dokumentácii je plánované vyčlenenie pozemkov pre individuálnu výstavbu rodinných domov.



## Fotografia č.12: Obecný nájomný dom



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

### Kultúra a oddych

Obec prešla zaujímavým historickým vývojom, ktorý sme priblížili v časti história. Ako pozostatok tohto vývoja sa v obci zachovali viaceré historicky cenné stavby. V obci Kechnec sa nachádzajú štyri pamiatkovo chránené objekty. Klasicistická kúria z druhej polovice 18. storočia a kúria z prvej polovice 19. storočia. Tiež klasicistická stavba katolíckej fary z prvej polovice 19. storočia a Rímskokatolícky kostol Nanebovzatia Panny Márie z roku 1740.

Územie katastra obce je tiež bohaté na archeologické náleziská, z ktorých viaceré boli objavené pri ťažbe štrku. Takmer všetky lokality ležia na pravej terase Hornádu, západne od železničnej trate Košice – štátna hranica. Našli sa tu chaty aurignackej kultúry, neolitické sídlisko bukovohorskej kultúry, pilinskej kultúry z mladšej doby bronzovej, hallstattské pohrebisko, rímsko-barbarské nálezy, slovansko-avarské pohrebisko. Preskúmaných tu bolo celkom 164 slovansko-avarských kostrových hrobov, z toho 23 jazdeckých. Archeologické náleziská sa objavujú aj v súčasnosti.

Tieto skutočnosti svedčia o bohatom kultúrnom živote obce v minulosti. Po určitom útlme v časoch riadenej ekonomiky, môžeme v obci badať nárast kultúrno-spoločenských aktivít a tiež zlepšenie infraštruktúry pre takéto aktivity. Obec dnes žije aktívnym spoločenským, kultúrnym a športovým životom. Obec zrekonštruovala a profesionálne vybavila multifunkčnú kongresovú sálu s profesionálnym ozvučením a osvetlením. V sále sa okrem konferencií a firemných stretnutí organizujú aj svadby, rôzne rodinné stretnutia a oslavy, diskotéky a plesy.

Obec pravidelne organizuje každoročné obecné dni v posledný júnový víkend, každoročný „Reprezentačný ples obce Kechnec“ v prvú februárovú sobotu, Mikulášsky program spojený s odovzdávaním balíčkov pre všetky deti z Kechneca od 1 do 14 rokov, posedenie ku dňu matiek, silvestrovský ples, Majáles, Futbalový turnaj spoločností z priemyselnej zóny a Deň detí.



Medzi obľúbené kultúrne podujatia patrí aj kechnecká hviezdna noc a to koncert populárnych hudobných skupín. V posledných rokoch sa v obci organizujú aj folklórne festivaly. Obec má tiež aktívnu rímskokatolícku komunitu.

### Fotografia č.13: Rímskokatolícky kostol Nanebovzatia Panny Márie



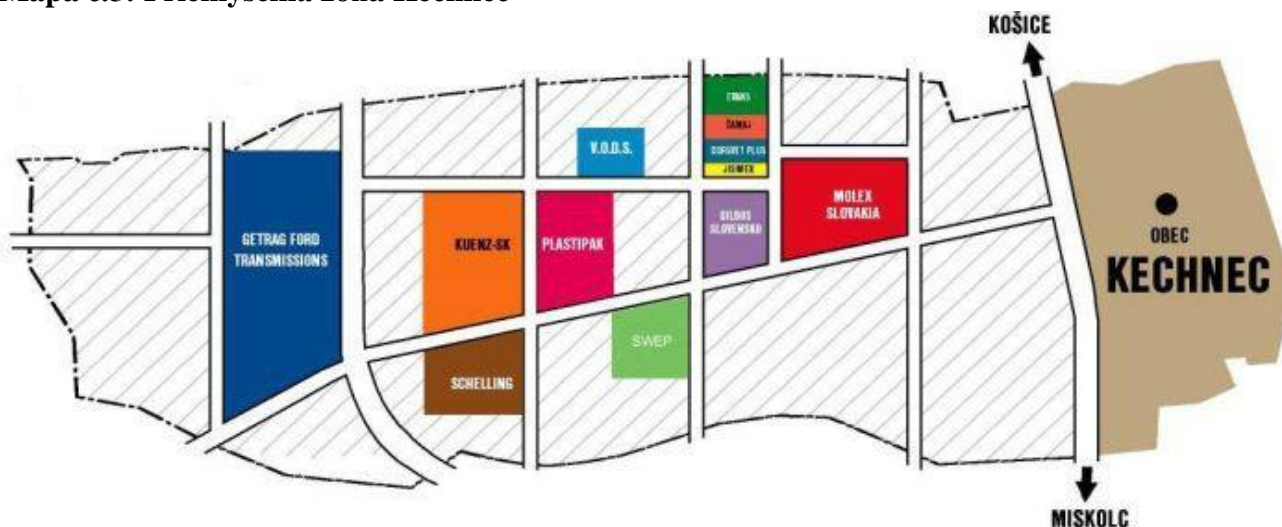
Zdroj: Obec Kechnec, 2015

### Priemysel, obchod a služby

Obec Kechnec je známa predovšetkým svojou priemyselnou zónou, v ktorej v súčasnosti pracuje približne 2 500 zamestnancov. Užšie spádové územie zahŕňa nielen vlastnú obec Kechnec, ale celý mikroregión troch územne previazaných obcí Kechnec, Seňa a Milhošť, ktorý mal v roku 2014 viac ako 3600 obyvateľov. V širšom zázemí môžeme za spádové územie pokladať obce Belža a Gyňov na severe a obce Perín-Chym, Nižný Lánec, Buzica a Rešica na východe.



## Mapa č.5: Priemyselná zóna Kechnec



Zdroj: [www.kechnec.sk](http://www.kechnec.sk)

Po dlhoročnej príprave priemyselnej zóny zo strany vedenia obce sa všetko naštartovalo príchodom prvého investora a to spoločnosti Molex Slovakia, a.s.. V októbri 2003 bola priemyselná zóna slávnostne otvorená. Dnes investori nájdu nielen pripravený pozemok a infraštruktúru, ale aj široké zázemie v oblasti služieb.

### Technické parametre priemyselnej zóny:

Celková rozloha zóny je 332 hektárov a je rozdelená na tri časti:

- 80 ha pre malých a stredných podnikateľov,
- 200 ha pre strategických investorov,
- 52 ha pre logistické centrum.

### Infraštruktúra Priemyselnej zóny:

- elektrická energia na jej hranici a to 22 kW a 110 kW,
- 6 transformátorov na jej hranici,
- nová elektrická stanica,
- regulačná stanica plynu s kapacitou 5 000 m<sup>3</sup>/hod.,
- zdroj vody schopný zabezpečiť 63 litrov za sekundu,
- rozvod pitnej vody,
- splašková kanalizácia,
- kapacita čističky odpadových vôd je 12 000 EO,
- povrchové odvedenie dažďových vôd s kapacitou pre celé územie zóny,
- dostatočný počet telefónnych prípojok na vysokorychlostný internet.

### Dopravné napojenie:

- medzinárodné letisko Košice je vzdialené 18 km,
- rýchlostná cesta R4 Košice – Milhošť,
- zóna sa nachádza 0,5 km od hraničného priechodu do Maďarska,
- napojenie na európsku diaľničnú sieť cez Maďarsko je od hraníc zóny približne 60 km,
- cez obec Kechnec prechádza železničná trať,
- širokorozchodná železničná trať sa nachádza 3,5 km od priemyselnej zóny.



### Fotografia č.14: Továreň spoločnosti Magneti Marelli Slovakia, s.r.o.



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

### Tabuľka č.6 Spoločnosti etablované v priemyselnej zóne

Poradie	Obchodný názov
1.	GETRAG FORD Transmissions Slovakia, s.r.o.
2.	Kuenz-SK, s.r.o.
3.	Magneti Marelli Slovakia, s.r.o.
4.	Magneti Marelli Powertrain SLOVAKIA, s.r.o.
5.	SWEP Slovakia, s.r.o.
6.	CROWN Bevcan Slovakia, s.r.o.
7.	Schelling Slovakia, s.r.o.
8.	GEFCO Slovakia s.r.o.
9.	AVE SK odpadové hospodárstvo s.r.o.
10.	Prompt SR, s.r.o.
11.	ČAMAJ Transport, s.r.o.
12.	EVANS, spol. s r.o.
13.	JISIMEX, s.r.o.
14.	HENKEL SLOVENSKO, spol. s r.o.

Zdroj: Obec Kechnec, 2015

Okrem týchto etablovaných podnikov majú v priemyselnej zóne kúpene pozemky spoločnosti Doppelmayer Slovakia, s.r.o., EUROTINPLATE SERVICE SK spol. s r.o., CleanTech, s.r.o a Handtmann Slovakia, s.r.o. Výrobné priestory spoločností Molex Slovakia, a.s. a Gilbos Slovensko s.r.o. sú v súčasnosti prázdne. Mimo priemyselnej zóny v štrkovni je ešte etablovaná spoločnosť ALAS SLOVAKIA, s.r.o.



## Technická infraštruktúra

### Energetika

Dodávka elektrickej energie do obce je zabezpečená z vonkajšieho 22 kW vzdušného vedenia Haniska – Moldava nad Bodvou. Na uvedené vedenie sú napojené tri distribučné transformovne, ktoré zásobujú bývanie, vybavenosť a výrobné zariadenia. Obec je plynofikovaná. Dodávka plynu je zabezpečovaná z regulačnej stanice v Seni.

### Telekomunikácie

Napojenie je zabezpečované cez automatizovanú telefónnu ústredňu v Seni. Telefónny rozvod v obci je kombinovaný jedná sa o nadzemné a podzemné vedenie. Telefónnu sieť v obci dopĺňa existencia všetkých mobilných operátorov, ktorí majú na území obce dobré signálové pokrytie. V súčasnosti v obci prevádzkujú internet viaceré spoločnosti.

### Vodné hospodárstvo

Obec má vybudovaný verejný vodovod. Zdroj vody sa nachádza v katastrálnom území obce Seňa, z ktorého sa výtlačným potrubím privádza voda do vodojemu. V súčasnosti je v realizácii skupinový vodovod Belža, Seňa, Kechnec, Milhosť, ktorý bude napojený na rovnaký zdroj vody. Obec má taktiež vybudovanú verejnú splaškovú kanalizáciu, splaškové vody sú odvádzané do ČOV v Milhosti.

### Dopravná infraštruktúra

Katastrom obce prechádza novovybudovaná rýchlostná cesta R4 Košice – Milhosť s pokračovaním do Maďarska. Táto trasa je koridorom severojužného medzinárodného dopravného ťahu Pobaltie – Poľsko – Slovensko – Maďarsko – Balkán. Zastavaným územím obce prechádza aj železničná trať Košice – Kechnec – Hidasnémeti, ktorá je súčasťou severojužného tranzitného koridoru Muszyna – Prešov – Kysak – Košice – Čaña. Železničná stanica v obci má vybudované nákladisko. Verejná cestná doprava je zabezpečená diaľkovými a prímestskými linkami SAD a iných dopravcov. V blízkej dostupnosti obce Kechnec je letisko Košice.

### Fotografia č.15: Detské ihrisko v areáli materskej školy



Zdroj: Obec Kechnec, 2015



## Analýza silných a slabých stránok obce

Obec Kechnec má vysoký vnútorný potenciál rozvoja svojho územia. Obec má výhodnú geografickú polohu v blízkosti mesta Košice (aglomerácia s cca 400 tisíc obyvateľmi) a blízkosti hraníc Maďarskej republiky. Tieto skutočnosti už obec využila pri výstavbe priemyselnej zóny, ktorá ponúka pracovné príležitosti. Vysokú kvalitu života v obci a jej výhodnú polohu tiež potvrdzuje výrazný nárast počtu obyvateľov obce a vývoj počtu domov v poslednom období. Obec je napojená na všetky dostupné inžinierske siete a ponúka nadštandardné možnosti v oblasti služieb.

### Za silné stránky obce považujeme predovšetkým:

- priemyselná zóna Kechnec ponúkajúca pracovné príležitosti a prítomnosť zahraničných investorov,
- poloha obce na celoštátnej a nadregionálnej sídelnej a komunikačnej osi (Košice – štátna hranica – Miskolc), v línii významnej rozvojovej osi a v smere perspektívneho severojužného európskeho TEN-T koridoru „Via Carpathia“,
- pozitívna veková štruktúra obyvateľstva obce s potenciálom ďalšieho rastu počtu obyvateľstva v obci, rastúci počet obyvateľov, domov a rozvíjajúca sa IBV,
- jestvujúca základná technická infraštruktúra v obci,
- prítomnosť základných zdravotníckych služieb,
- jestvujúce podnikateľské prevádzky v obci, ktoré sú diverzifikované do viacerých výrobných činností a služieb,
- existencia fungujúcej ZŠ a MŠ,
- jestvujúca sociálna infraštruktúra,
- aktívni a angažovaní obyvatelia obce, ktorí sa zapájajú do svojpomocných projektov v obci a aktívne sa zapájajú do činností združení a spolkov,
- aktívna činnosť cirkvi,
- výhodná geografická poloha a rozpracované projekty pre rozvoj cestovného ruchu,
- vhodné podmienky pre rozvoj rekreačno-oddychovej zóny pre celú aglomeráciu Košice,
- bohaté a pravidelné kultúrne a športové aktivity v obci,
- jestvujúci športový areál s rehabilitačno-relaxačnými službami;
- existencia verejného vodovodu a kanalizácie s ČOV,
- kultúrne pamiatky v obci a rozsiahle archeologické náleziská,
- upravené centrum obce pozdĺž Sokolianskeho potoka,
- skúsený tím obce z pohľadu prípravy a realizácie investičných i neinvestičných projektov,
- jasná predstava vedenia obce o rozvojových prioritách a podpora obyvateľov kľúčových rozvojových projektov obce,
- dobrá medzinárodná a cezhraničná spolupráca obce.

### Za slabé stránky obce Kechnec považujeme predovšetkým:

- absencia niektorých obchodov a služieb poskytovaných priamo v obci,
- nedostavaný sociálno-zdravotnícky komplex a absencia niektorých sociálnych služieb v obci,
- nevybudovaná infraštruktúra cestovného ruchu,
- nevyužitý potenciál železničnej dopravy a nezrealizovaný projekt IKD,
- nízka úroveň služieb v cestovnom ruchu, vrátane nedostatku ubytovacích zariadení v obci i okolí,
- nedostatok cyklotrás a turistických chodníkov a ich označenie,
- celkovo nevyužitý potenciál osobnej aj nákladnej dopravy absenciou časti infraštruktúry,



- nedostatočné využitie informačných technológií na úrovni samosprávy, ale i obyvateľmi v obci,
- znečistené životné prostredie vplyvom vysokej dopravnej premávky na R4 a ceste vedúcou obcou, ale aj priemyselných znečisťovateľov v neďalekom okolí,
- nedokončené/nezrealizované biokoridory a nízka ochrana jestvujúcich chránených území v katastri obce,
- nedostatočná protipovodňová ochrana na rieke Hornád,
- nízka kapacita materskej a základnej školy a potreba ich rozšírenia,
- nedobudovaná infraštruktúra pre trávenie voľného času,
- neusporiadanosť viacerých vlastníckych vzťahov k pozemkom brániaca potenciálnym možnostiam rozvoja obce ,
- nepripravené lokality pre IBV a pre výstavbu nájomných bytov,
- nevyužitý geotermálny potenciál a nízke využívanie obnoviteľných zdrojov v katastri obce.

### Fotografia č.16: Žiaci súkromnej základnej školy



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## Analýza vonkajšieho prostredia

Vonkajšie prostredie je podmienené predovšetkým prenosom odporúčaní z úrovne Európskej únie do legislatívy a exekutívy Slovenskej republiky, následne do riadiacich úrovní na regionálnej a miestnej úrovni. Významne je tiež ovplyvnené aktivitou národných inštitúcií a regionálnej samosprávy.

### Základná charakteristika

Obec Kechnec je jednou zo 112 obcí okresu Košice–okolie. Okres Košice–okolie je okres v centrálnej časti Košického samosprávneho kraja, ktorého rozloha je 1 541 km<sup>2</sup> a v roku 2014 v ňom žilo približne 122 tisíc obyvateľov. Priemerná hustota zaľudnenia je 80 obyvateľov na km<sup>2</sup> a správnym sídlom okresu je mesto Košice. Z hľadiska rozlohy aj počtu obyvateľov môžeme povedať, že obec Kechnec patrí medzi stredne veľké obce okresu.

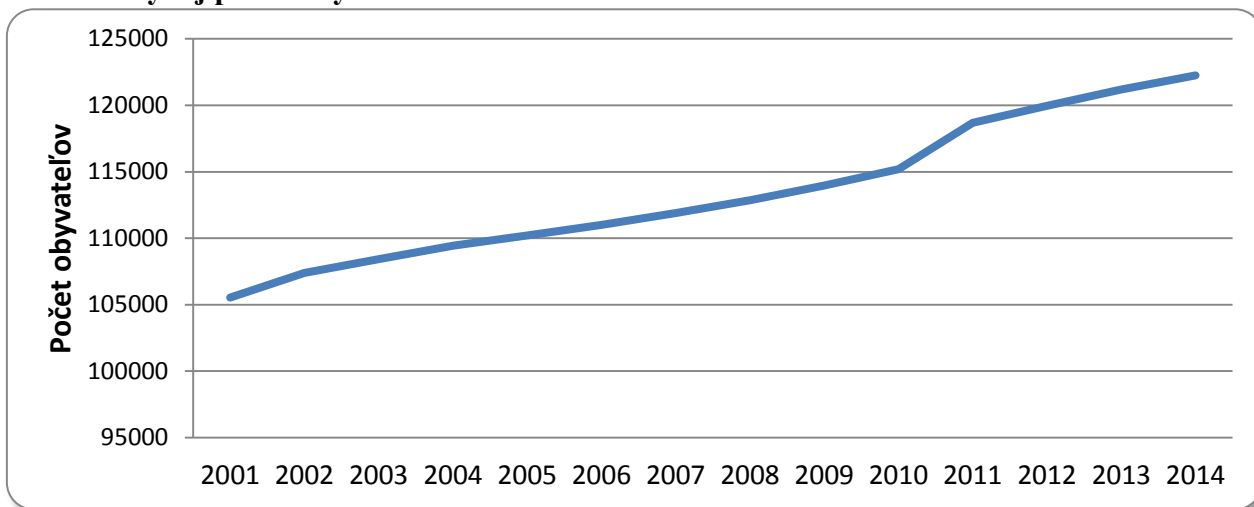
### Obyvateľstvo

Počet obyvateľov okresu rastie počas celého sledovaného obdobia rokov 2001 až 2014. Za nárast počtu obyvateľov okresu v posledných rokoch je vo väčšej miere zodpovedné migračné saldo, ktoré



dosahuje vyššie priemerné hodnoty ako prirodzený prírastok okresu. Oba ukazovatele sú však pozitívne v celom sledovanom období 2001 – 2014.

**Graf č.6: Vývoj počtu obyvateľov v okrese Košice–okolie**



Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

**Tabuľka č. 6: Pohyb obyvateľstva okresu Košice - okolie**

Pohyb obyvateľov okresu / osoba	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Prírodný prírastok	255	374	403	417	325	470	409	458	697	461	663	503	530	489
Migračné saldo	412	660	600	370	451	421	565	651	524	669	615	711	531	640
Celkový prírastok	667	1034	1003	787	776	891	974	1109	1221	1130	1278	1214	1061	1129

Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

**Fotografia č.17: Obecný cintorín a s Domom smútku**



Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

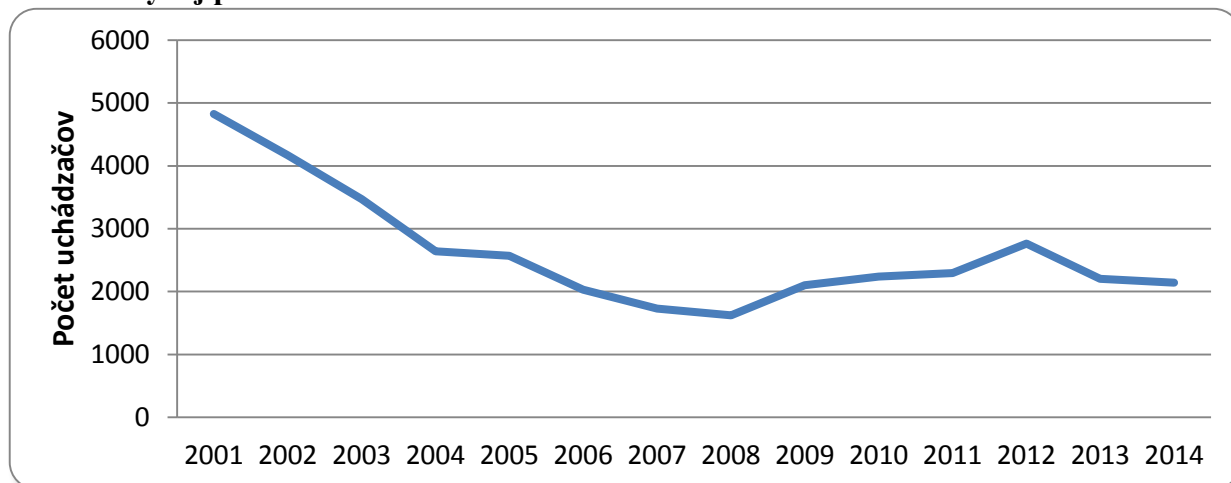
### Trh práce

Dôležitým ukazovateľom trhu práce je miera evidovanej nezamestnanosti. Jej „zdravá“ hodnota sa pohybuje na úrovni okolo 4 až 6%. Takáto hodnota zodpovedá normálnym pohybom pracovnej sily na trhu práce. Nezamestnanosť klesala od roku 2001 na celom Slovensku. V roku 2009 zaznamenávame jej nárast ako dôsledok hospodárskej krízy. Údaje za rok 2010 naznačujú oživenie



trhu práce, no iba na jeden rok. V rokoch 2011 a 2012 už môžeme sledovať opätovný prepád. V roku 2013 je zaznamenaný mierny pokles nezamestnanosti predovšetkým v krajoch Slovenska s najvyššou mierou nezamestnanosti. Vývoj počtu uchádzačov o zamestnanie v okrese Košice–okolie medzi rokmi 2001 až 2014 znázorňujeme na nasledujúcom grafe.

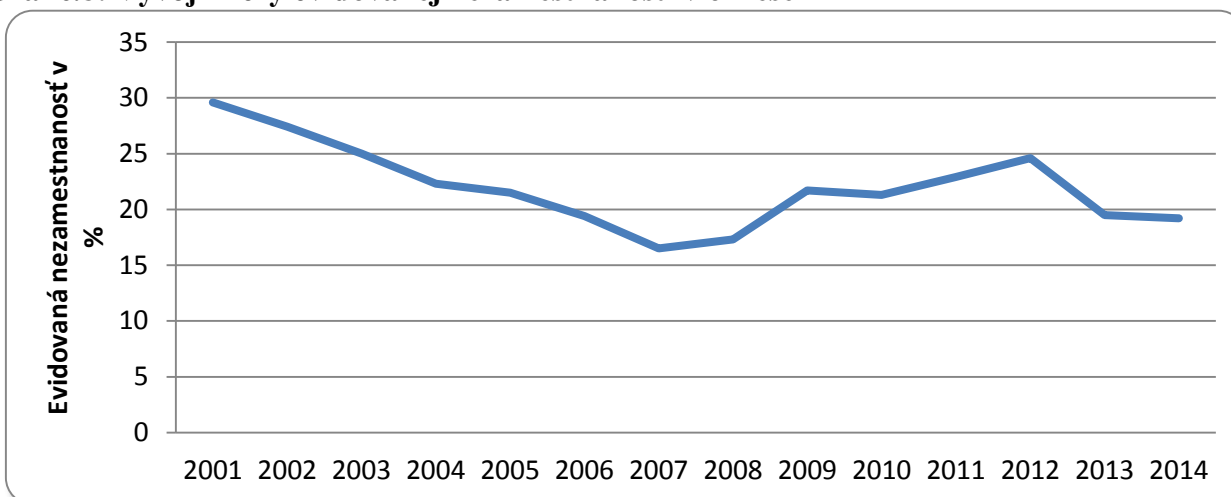
**Graf č.7: Vývoj počtu uchádzačov o zamestnanie v okrese**



Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

Vývoj počtu uchádzačov o zamestnanie v okrese Košice–okolie je podobný ako vývoj počtu uchádzačov v obci Kechnec. Minimum počtu uchádzačov sledujeme v predkrízových rokoch a maximum na začiatku sledovaného obdobia.

**Graf č.8: Vývoj miery evidovanej nezamestnanosti v okrese**



Zdroj: Štatistický úrad SR, 2015

Evidovaná nezamestnanosť v okrese Košice–okolie má tiež podobný priebeh ako je to pri evidovanej nezamestnanosti na Slovensku. Tieto skutočnosti potvrdzujú prepojenie úrovne obce a okresu s ekonomikou celého Slovenska.

Vývoj rastu zamestnanosti hodnotíme za obdobie rokov 2001 až 2013 na základe indexu zamestnanosti, ktorý udáva nárast alebo pokles oproti minulému roku. Jediným krajom, ktorého priemerný rast indexu nedosiahol ani 100 %, teda zaznamenal pokles bol Banskobystrický kraj.



Najpomalšie rástla zamestnanosť v Trenčianskom, Prešovskom a Košickom kraji. Priemer indexu zamestnanosti týchto krajov za uvedené obdobie nepresiahol hodnotu 100,35 čo znamená že zamestnanosť rástla veľmi pomaly.

Situácia v zamestnanosti v okrese Košice–okolie bola a je podobná ako situácia v Košickom samosprávnom kraji. Rast zamestnanosti tu teda pokračuje iba veľmi pomaly. Tiež rast zamestnanosti v obciach okresu je pomalý. Obec Kechnec v tomto smere môžeme považovať za výnimku, pretože vďaka vybudovaniu priemyselného parku sa v obci vytvorili vhodné podmienky pre rast zamestnanosti.

### **Priemerná nominálna mesačná mzda**

Najnižšia priemerná mesačná nominálna mzda je dlhodobo v Prešovskom kraji. V Košickom kraji je priemerná mesačná mzda druhá najvyššia po Bratislavskom kraji. Negatívnym trendom je však pomalší nárast mzdy a „dobiehanie“ Košického kraja inými krajmi zo západného Slovenska. Vývoj rastu miezd dobre ilustruje index rastu. Je to ukazovateľ, ktorý udáva nárast mzdy oproti minulému roku. Jeho priemer za obdobie rokov 2001 až 2013 je najvyšší v Trenčianskom kraji a najnižší v Košickom kraji. To tiež poukazuje na zhoršujúce sa postavenie Košického kraja v ukazovateľoch trhu práce.

### **Priame zahraničné investície**

Priama zahraničná investícia predstavuje medzinárodnú investíciu, teda zámer subjektu jednej ekonomiky (priamy investor), získať trvalý podiel v podniku so sídlom v inej ekonomike. Rozdelenie priamych zahraničných investícií (PZI) je na Slovensku krajne nerovnomerné. Počas deviatich rokov (2003–2011) bolo 64,87 % všetkých PZI smerujúcich na Slovensko alokovaných do Bratislavského kraja a ďalších viac ako 18 % na územie západného Slovenska. Iba 8,88 % z celkového podielu PZI prišlo na východné Slovensko. Na úrovni krajov obstál najhoršie Prešovský, kde za deväť rokov bolo sústredených iba 1,07 % PZI smerujúcich na Slovensko. Na územie Košického kraja smerovalo v tomto období 7,7 % PZI, čo je po Trnavskom kraji druhá najvyššia alokácia PZI v krajoch Slovenska. Košický kraj aj vďaka priemyselnému parku Kechnec dokázal prilákať viaceré zahraničné investície, ktoré na pomohli zamestnanosti a socioekonomickému rozvoju územia. Pravdepodobne v slovenských pomeroch je obec Kechnec ďaleko najväčším príjemcom priamych zahraničných investícií na hlavu obyvateľa.

### **Hrubý domáci produkt**

Regionálny hrubý domáci produkt (HDP) na obyvateľa je podielom dvoch ukazovateľov a to regionálneho hrubého domáceho produktu (v ktorom sa uplatňuje kritérium zostavovania podľa miesta pracoviska) a priemerného počtu obyvateľstva trvalo bývajúceho v danom regióne. Tvorba HDP na obyvateľa v parite kúpnej sily (PKS) je výrazne diferencovaná. Ako pri iných ukazovateľoch aj tu je zreteľný prepád v roku 2009 ako dôsledok hospodárskej krízy. Najvyššie hodnoty HDP v PKS na obyvateľa dosahuje Bratislavský kraj (v roku 2010 dosahuje 241 % priemeru Slovenska). Regionálne rozdiely sú veľmi výrazné, nakoľko iba dva kraje prevyšujú celoslovenský priemer a to bratislavský a trnavský. Najhoršie postavenie má Prešovský kraj, kde hodnota HDP prevyšuje 10 000 EUR iba 2 x počas sledovaného obdobia. Košický kraj v roku 2001 dosahoval štvrtú najvyššiu hodnotu HDP medzi krajmi SR. V roku 2010 dosahuje hodnota HDP v Košickom kraji už šiestu najvyššiu hodnotu. Nižšie hodnoty HDP v roku 2010 už dosahujú iba Prešovský a Banskobystrický kraj. To naznačuje zhoršujúce sa postavenie Košického kraja v ekonomike Slovenska, hlavne v porovnaní so západným Slovenskom.



## Obec Kechnec v prioritných osiach rozvoja územia Slovenska

Koncepcia územného rozvoja Slovenska (2001) s jej aktualizáciou v roku 2011 vyhodnotila jednotlivé obce ako terciárne centrá, t.j. centrá na základe ich terciárnej obslužnosti (úrovne vybavenosti vybranou vyššou občianskou vybavenosťou), resp. predpokladov vytvorenia kvartérnej obslužnosti. Na základe vyhodnotenia jednotlivých skupín zariadení občianskej vybavenosti bolo na národnej úrovni vytvorených päť skupín obcí a miest, ktoré naznačujú úroveň obsluhy ako pre vlastnú obec, tak pre jej zázemie.

Súčasne KURS vychádza z dvoch základných premís:

- nutnosti vytvorenia väzieb na európsku sídelnú sieť,
- vytvorenia optimálnych podmienok pre udržateľný rozvoj všetkých aktivít spoločnosti.

Medzi sídelno-priestorové danosti okolitého územia obce Kechnec, ktoré môžu pozitívne ovplyvňovať aj rozvoj sídelných štruktúr Slovenska, patria predovšetkým:

- dominantnosť košicko-prešovskej aglomerácie v „karpatskom regióne“ v juhovýchodnej časti Poľskej a východnej časti Maďarskej republiky a Zakarpatskej Ukrajiny.
- Kechnec leží na koridore európskej multimodálnej siete TEN-T, ktorá je v dotyku, resp. prechádza územím Slovenska, a to koridor Va: Bratislava – Žilina – Prešov – Košice – Užhorod.

KURS definuje prepojenia európskeho významu, ktoré by malo Slovensko propagovať a podporovať predovšetkým v záujme vlastného rozvoja, pričom sa jedná o nasledujúce smery, ktoré vedú v blízkosti obce Kechnec:

- severojužné prepojenie východným Slovenskom od severských a pobaltských štátov smerom na Balkán,
- západovýchodné prepojenie ako stredná os prepájajúca súčasné koridory TEN-T v smere Norimberg/Drážďany – Praha – Olomouc – Žilina – Prešov – Košice – hranica s Ukrajinou.

Súčasne KURS definuje vybranú sieť určenú na modernizáciu železničných tratí, ktorá je v programe doplnená o trasu štátna hranica s PR Plaveč – Prešov – Košice – Kechnec štátna hranica s MR.

Obec Kechnec je administratívne a funkčne naviazaná hlavne na regionálne centrum krajské mesto Košice. Na základe zastúpenia vybraných druhov zariadení sociálnej infraštruktúry je mesto Košice v zmysle KURS zaradené ako druhé najvýznamnejšie centrum Slovenska. Toto centrum je zaradené mimo ostatné skupiny centier s dominantným medzinárodným postavením.

KURS teda definuje, že „v oblasti východného Slovenska by sa mali podporovať centrá Košice a Prešov v záujme vytvorenia centrálného priestoru pre celý Karpatský euroregión. V súčasnosti sú tieto centrá a ich aglomerácia z hľadiska obslužného a technického vybavenia a z hľadiska polohového potenciálu prakticky v bezkonkurenčnej polohe. V záujme presadenia týchto ambícií je žiaduce systematicky podporovať ich obslužnú a technickú vybavenosť v smere cezhraničnej a medzinárodnej pôsobnosti.“

KURS definuje túto aglomeráciu ako „ťažisko osídlenia druhej úrovne“:

- košicko-prešovské ťažisko osídlenia, ktoré je tak isto tvorené intenzívnymi aglomeračnými väzbami sídiel medzi dvoma jadrami tvorenými druhými najväčšími mestami Slovenska, pričom však svojou veľkosťou a ďalšími rozvojovými možnosťami nedosiahne intenzitu a veľkosť bratislavsko-trnavského ťažisko osídlenia.



Rozvojové osi sú súčasťou vyváženej hierarchizovanej sídelnej štruktúry. Podporujú sídelné väzby medzi obcami a rovnovážny sídelný rozvoj vrátane rozvoja vidieka. Vytvárajú podmienky pre dostupnosť k infraštruktúram, zachovanie a rozvoj prírodného a kultúrneho dedičstva a zabezpečujú požiadavky, ktoré sú na sídelnú štruktúru kladené z hľadiska ekonomických, sociálnych a environmentálnych súvislostí. Rozvojové osi tak efektívne plnia požiadavky trvalej udržateľnosti a vytvárania zdravého a environmentálne vhodného obytného i pracovného prostredia.

KURS stanovuje tri stupne rozvojových osí, ktoré vychádzajú z nasledovných kritérií:

- **rozvojová os prvého stupňa** – prepája centrá osídlenia prvej skupiny a ťažiská osídlenia prvej úrovne v štáte a porovnateľné centrá mimo hraníc krajiny, pričom zahŕňa minimálne jednu cestnú komunikáciu a jednu železnicu rýchlostného typu,
- **rozvojová os druhého stupňa** – prepája centrá osídlenia druhej skupiny a ťažiská osídlenia druhej úrovne s centrami osídlenia prvej skupiny a ťažiskami osídlenia prvej úrovne, resp. prepája centrá osídlenia druhej skupiny a ťažiská osídlenia druhej úrovne medzi sebou, pričom zahŕňa minimálne jednu cestnú komunikáciu a jednu železnicu nadregionálneho významu alebo jednu rýchlostnú cestu,
- **rozvojová os tretieho stupňa** – prepája stredné centrá a ťažiská osídlenia tretej úrovne navzájom, ako aj ostatné vyhodnocované centrá osídlenia s ostatnými centrami osídlenia druhej skupiny.

KURS odporúča na riešenom území prednostne podporovať územný rozvoj v smere týchto osí **1. stupňa**:

- obec Kechnec sa nachádza v priestore košicko-prešovskej rozvojovej osi, hranica s Poľskom – Svidník – Prešov – Košice – Čaňa – hranica s Maďarskom,
- zvolensko-juhoslovenská rozvojová os: Zvolen – Lučenec – Rimavská Sobota – Rožňava – Košice,
- východoslovenská rozvojová os: Košice – Sečovce – Michalovce – Sobrance – hranica s Ukrajinou.

Obec sa tiež nachádza v blízkosti rozvojovej **osi 3. stupňa**:

- zemplínska rozvojová os: Košice – Slovenské Nové Mesto – Kráľovský Chlmec – Čierna nad Tisou.

Ďalší vývoj sídelnej štruktúry záujmového územia je potrebné vnímať v nových súvislostiach. Tieto nespočívajú len v zmenených politických a hospodárskych podmienkach Slovenska, ale predovšetkým v súvislostiach a podmienkach postindustriálnej etapy vývoja spoločnosti. Podstatou tejto etapy vývoja spoločnosti je jej transformácia zo spoločnosti “industriálnej” na spoločnosť “informačnú”, pre ktorú je determinantom rozvoja transformácia z produkcie hmotných statkov na produkciu duchovných hodnôt. Súčasne s tým sa očakáva v súlade s charakterom postindustriálneho vývoja ďalší rozvoj primárneho a sekundárneho sektora, ktorého ďalší rozvoj tkvie v ekologizácii výroby, spôsobe spracovania a využívania ich produktov.

Pri ďalšom rozvoji obce Kechnec i jej okolitého priestoru sa žiada akceptovať charakteristické znaky vývoja vidieckeho osídlenia, kultúrnej krajiny a cezhraničnosti územia, v ktorom sa obec nachádza, a to pri rozvoji sídiel a pri lokalizovaní výrobných a technických diel v krajine, stavieb a areálov, trás dopravy a technickej infraštruktúry a hospodárskej činnosti. To znamená:

- pri novej výstavbe akceptovať a nadväzovať na historicky utvorenú štruktúru osídlenia s cieľom dosiahnuť ich vzájomnú funkčnú a priestorovú previazanosť pri zachovaní identity, špecifčnosti a pod. pôvodného osídlenia,



- rešpektovať kultúrno-historické urbanistické celky a architektonické objekty až areály v širšom zábere než požaduje ochrana pamiatok, tzn. podchytením aj ďalších hodnôt prostredia s cieľom zabezpečiť pre ne potrebnú ochranu,
- rešpektovať potenciál kultúrnych, historických, spoločenských, technických, hospodárskych a ďalších hodnôt charakterizujúcich prostredie, a to v polohe hmotnej aj nehmotnej a vytvárať pre ne vhodné prostredie.

### Členstvo obce v mikroregiónoch a združeníach obcí

Podľa zákona č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení, v znení neskorších predpisov, obec má právo združovať sa s inými obcami v záujme dosiahnutia spoločného prospechu. V praxi najčastejším predmetom činnosti združenia obcí sú oblasti ako sociálne veci, starostlivosť o životné prostredie, miestna doprava, školstvo, kultúra a miestny cestovný ruch. Svojou činnosťou združenie obcí napomáha využiť svoj prirodzený potenciál na dosiahnutie hospodárskeho, kultúrneho a sociálneho rozvoja územia, spoločne vytvárať podmienky na plnenie úloh obcí.

Obec Kechnec aktívne spolupracuje aj s okolitými obcami z okresu Košice–okolie . Obec Kechnec je členom Mikroregiónu Železiar (obce Belža, Bočiar, Haniska, Kechnec, Milhošť a Sokol'any) a Združenia miest a obcí okresu Košice–okolie, ktorých je obec Kechnec členom.

### Príležitosti a ohrozenia rozvoja obce Kechnec

Analýza príležitostí a ohrození sa zameriava na budúci rozvoj obce Kechnec z hľadiska vonkajších faktorov, určuje možnosti a riziká, s ktorými treba v tomto procese rátať. Príležitosťou je pozitívny trend, ktorý môže byť impulzom pre ďalší rozvoj obce za predpokladu, že obec získa zdroje na jeho realizáciu a bude oň záujem. Ohrozením sú akékoľvek nevýhodné trendy alebo smery vývoja a to na úrovni regionálnej, národnej i globálnej, ktoré obec v negatívnom smere ovplyvňujú.

Vonkajšie prostredie obce Kechnec disponuje podľa nášho názoru vysokým socioekonomickým potenciálom. Okres Košice–okolie a KSK charakteristický jedným z vyšších priemerných HDP na obyvateľa v SR, ale v sledovanom období sa postavenie KSK v tomto ukazovateli zhoršilo. Tiež v podiely priamych zahraničných investícií za sledované obdobie 9 rokov prišlo do územia KSK 7,7 % PZI, čo predstavuje druhý najvyšší podiel PZI v krajoch Slovenska. Miera evidovanej nezamestnanosti v okrese Košice–okolie sa počas celého sledovaného obdobia pohybuje na úrovni okolo 20 %. Kraj tak ako aj okres majú značné problémy na trhu práce, o čom svedčí vysoká miera evidovanej nezamestnanosti. Jedným z mála ukazovateľov, v ktorých dosahuje okres Košice–okolie pozitívne hodnoty je prírastok obyvateľov, ktorý je spôsobený prirodzeným prírastkom a migráciou.

V prípade PRO sa najčastejšie objavujú tieto kategórie príčin pozitívneho alebo negatívneho smerovania:

- ľudské zdroje a kapacity,
- metódy a postupy,
- nedostatok dát a informácií,
- systém organizovania a riadenia, vrátane združovania a rozvíjania spolupráce aktérov,
- dostupnosť externých finančných zdrojov,
- vonkajšie okolie a prostredie.

### Príležitosti v rozvoji obce Kechnec vidíme predovšetkým v/vo:

- vytvorenie nových pracovných miest,
- ďalšie masívneho prílevu priamych zahraničných investícií do priemyselnej zóny,



- budovaní verejnej infraštruktúry na podporu vedy, inovácií a transferu know-how,
- zlepšení kvality životného prostredia,
- rozvoji celoročnej turistiky a agroturistiky,
- možnosti získania finančných prostriedkov z fondov EÚ ,
- rozvoji spolupráce so susediacimi a partnerskými obcami, ale tiež v medzinárodnej spolupráci,
- zvyšovaní celkovej atraktívnosti obce pre nových obyvateľov,
- elektronizácii verejných inštitúcií,
- príleve nových obyvateľov obce,
- podnietení vyššieho záujmu o obec a jej okolie zo strany obyvateľov.

### Ohrozenia v rozvoji obce vidíme predovšetkým v/vo:

- znižovaní atraktívnosti života v obci,
- odchode už etablovaných zahraničných investorov do mzdoovo lacnejších krajín,
- odlive kvalifikovanej pracovnej sily do ekonomicky vyspelejších miest a regiónov v SR a do iných štátov Európskej únie,
- politickej nestabilite,
- v nedostatku kvalifikovaných pracovných síl,
- slabom záujme o vytvárané investičné príležitosti obcou zo strany potenciálnych investorov,
- nezáujme o obec zo strany súčasných a potenciálnych partnerov,
- postupnom znehodnocovaní a zániku hodnôt kultúrnohistorického a prírodnokrajinného potenciálu.

### STEEP analýza

STEEP analýza poskytuje obraz o sociálnom, technologickom, ekonomickom, ekologickom, politickom a hodnotovom prostredí, ktoré vplyvajú na rozvoj obce. Jednotlivé vonkajšie faktory môžu pozitívne, ale i negatívne ovplyvniť rozvoj obce a vývoj situácie záujmovom území obce Kechnec.

Tabuľka č. 7: STEEP analýza

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické	Hodnoty
Starnutie obyvateľstva, rastúci záujem o sociálne služby	Úroveň technológií a zavádzanie inovácií do výroby a služieb (technologická výhoda, resp. zaostávanie)	Nové trhy a nové príležitosti v oblasti priemyslu a služieb (napr. cestovný ruch)	Stav životného prostredia	Politika Vlády SR v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti	Zmena postojov občanov smerom k lokálnemu rozvoju
Zvyšovanie podielu vysokoškolsky vzdelaných ľudí na populácii	Dostupnosť nových inovácií a technológií („open innovation“)	Spill-over efekty hospodárskeho rastu SR a susediacich regiónov	Podpora tvorby a ochrany životného prostredia (zvyšovanie environmentálnej angažovanosti občanov)	Pripravenosť inštitúcií na čerpanie fondov EŠIF + flexibilita čerpania fondov EÚ	Organizačná kultúra – nové modely pre spoluprácu
Nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému a trhu práce	Schopnosť regiónu tvoriť inovácie, resp. transferovať ich z iných regiónov	Dostupné externé finančné zdroje na podporu rozvoja ekonomiky a zamestnanosti	Klimatické zmeny	Legislatíva: časté zmeny, kvalita, vymožitelnosť a pod.	Tímová spolupráca, združovanie a klastrovanie socioekonomických partnerov
Zmeny postojov a správania sa ľudí – napr. aktívny tretí sektor	Moderné IKT riešenia pre komunikáciu s obyvateľstvom a e-government	Daňová / fiškálna politika na EÚ a národnej úrovni	Nedostatočné a neefektívne opatrenia protipovodňovej ochrany	Zmeny vlád ako výsledok volieb	Osobné hodnoty, zmena postojov obyvateľstva ako napr. rastúca xenofóbia, rasizmus
Využívanie sociálnych technológií, sietí a inovácií	Podpora vedy, výskumu a inovácií na národnej i európskej úrovni	Systémy na podporu podnikania, investícií a cestovného ruchu	Staré environmentálne záťaž	Komplikovaná legislatíva a výkon v oblasti verejného obstarávania	Zmena postojov k správe vecí verejných: zapájanie sa do občianskych procesov



Zmeny správania klientov sociálnych zariadení, tlak na zvyšovanie kvality služieb			Zhoršovanie kvality spodných i povrchových vôd	Dlhodobé rozvojové problémy pri riešení otázok chudoby	Korupcia
---	--	--	--	--	----------

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

## Riziká

Riziko je situačná charakteristika činnosti, ktorá spočíva v tom, že výsledok činnosti je neistý a v prípade neúspechu hrozia nepriaznivé následky. Ale tiež to môže byť priaznivá vyhliadka alebo šanca. Je to odchýlenie skutočných a očakávaných výsledkov, resp. pravdepodobnosť akéhokoľvek odlišného od výsledku očakávaného. Riziko prináša nebezpečenstvo chybného rozhodnutia a je dôležité aby obec identifikovala potenciálne riziká a následne ich efektívne riadila.

Riadenie rizík je proces, pri ktorom sa obec snaží zamedziť pôsobeniu už existujúcich a budúcich rizík a navrhuje riešenia, ktoré pomáhajú eliminovať účinok nežiaducich vplyvov so snahou nájsť optimálne riešenie.

Tabuľka č.8: Riziká

Druh rizika	Zdroj rizika	Nežiaduce dôsledky	Pravdepodobnosť
<b>Technické</b>	Priemyselné havárie, negatívny vplyv poľnohospodárstva na životné prostredie	Znečistenie životného prostredia, znižovanie biodiverzity a zhoršovanie kvality vôd	Stredná
<b>Environmentálne</b>	Objavenie doteraz neidentifikovaných starých environmentálnych záťaží	Nadmerné znečistenie	Nízka
	Povodňové ohrozenie	Vzniknuté škody	Stredná
<b>Sociálne</b>	Nárast chudoby a sociálneho vylúčenia	Rastúca kriminalita, prenos bremena zo štátu na samosprávy	Stredná
	Starnutie obyvateľstva	Chudoba starších, prenos sociálneho bremena na samosprávy	Stredná
<b>Ekonomické</b>	Odchod strategických investorov z Priem. parku	Strata pracovných miest i investičnej atraktivity územia	Stredná
	Hospodárenie obce (zmena fiškálnej politiky, závislosť na finančných zdrojoch štátu)	Zadlženie obce, absencia investičných zdrojov	Stredná
	Financovanie z externých zdrojov financovania napr. EŠIF	Nerealizované rozvojové projekty	Stredná

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

Výstupy z analýzy príležitostí a ohrození obce Kechnec sú zhrnuté v nasledujúcej SWOT analýze pre jednotlivé oblasti.



## Fotografia č.18 Obecná hala pre údržbovú a servisnú techniku



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## SWOT analýza

### Tematická oblasť: Sociálny rozvoj

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>rastúci počet obyvateľov obce a dobre sa vyvíjajúca veková štruktúra obyvateľstva s rastúcim podielom pred a produktívnej zložky obyvateľstva,</li> <li>nová zástavba rodinných domov a bytových domov – prílev obyvateľov do obce,</li> <li>etablované a pravidelné organizované kultúrne a športové aktivity,</li> <li>vybudovaný športový areál s rehabilitačno-relaxačnými službami,</li> <li>poskytovaná zdravotná starostlivosť priamo v obci,</li> <li>kultúrne pamiatky v obci a archeologické náleziská,</li> <li>vysoká angažovanosť obce o spoluprácu s ďalšími obcami a lokálnymi partnermi,</li> <li>skúsenosti z tvorby a implementácie projektov financovaných z národných a európskych zdrojov v oblasti sociálneho rozvoja,</li> <li>vybudovaná základná infraštruktúra pre kultúrne a spoločenské podujatia,</li> <li>obecná knižnica,</li> <li>aktívna činnosť cirkvi,</li> <li>existencia organizácií, združení a spolkov v obci,</li> <li>dostatok plôch pre pohybové aktivity detí a disponibilná plocha pre rozširovanie detských ihrísk a športovísk,</li> <li>dobre organizovaná športová činnosť,</li> <li>fungujúca MŠ a ZŠ v obci,</li> <li>zmodernizovaný Dom smútku a zrevitalizovaná časť cintorína,</li> <li>pravidelné vydávanie obecných novín v slovenskom a anglickom jazyku.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vysoká pracovná migrácia hlavne mladých ľudí do zahraničia,</li> <li>pretrvávajúca vysoká nezamestnanosť, hlavne špecifických skupín občanov,</li> <li>nízka kapacita MŠ a ZŠ, ktorá už ani v súčasnosti nepostačuje potrebám obce a požiadavkám zo strany rodičov,</li> <li>pretrvávajúci nedostatok športovísk a atraktívnych príležitostí pre aktivity rodín a mládeže,</li> <li>nedostatok finančných prostriedkov na rozvoj sociálnych služieb,</li> <li>absencia bezbariérových vstupov do verejných budov v obci,</li> <li>nedobudovaný sociálny komplex pri poliklinike a potreba značných zdrojov na ukončenie stavby a zariadenie objektu,</li> <li>starnutie obyvateľstva a potreba prípravy projektov v sociálnej a zdravotnej oblasti pre obyvateľov obce,</li> <li>absencia klubu dôchodcov a chýbajúca klubová činnosť starších občanov,</li> </ul>
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>zintenzívnenie spolupráce s okolitými obcami ako aj v rámci cezhraničnej spolupráce, hlavne v oblasti vytvárania územných a priestorových podmienok pre realizáciu rozličných športových, rekreačných a oddychových aktivít,</li> <li>podpora projektov rozvoja bývania v obci,</li> <li>vytváranie podmienok zo strany štátu pre zosúladenie zručností a potrieb trhu práce</li> <li>podpora rozvoja sociálnych služieb, a iných opatrení, projektov a programov na podporu sociálneho</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>odchod mladých ľudí a pracovnej sily do miest a iných regiónov SR,</li> <li>odchod etablovaných investorov z priemyselnej zóny do mzdo lacnejších krajín,</li> <li>politická nestabilita a korupcia,</li> <li>starnutie obyvateľstva,</li> <li>nedostatok externých finančných prostriedkov na skvalitnenie kultúrno-spoločenskej infraštruktúry obce a na rozvoj sociálnej infraštruktúry</li> </ul>



<p>začleňovania ohrozených skupín podľa ich špecifických potrieb, projektov a programov na podporu sociálneho začleňovania ohrozených skupín podľa ich špecifických potrieb, vrátane rastu verejných výdavkov na sociálne veci a zdravotníctvo,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>rozvoj a zakladanie mimovládnych neziskových organizácií poskytujúcich všeobecne prospešné služby</li> <li>programy podpory zamestnanosti na EÚ a národnej úrovni: využívanie dotačných nástrojov a finančných mechanizmov v oblasti rozvoja ľudských zdrojov a aktívnych opatrení trhu práce,</li> <li>využívanie nástrojov ďalšieho vzdelávania, celoživotného vzdelávania a poradenstva,</li> <li>orientácia na efektívne partnerstvá a spoluprácu aktérov regionálneho rozvoja pri riešení sociálnych problémov obyvateľov obce i širšieho okolia,</li> <li>získanie nenávratnej finančnej podpory zo zdrojov EŠIF na rekonštrukciu, modernizáciu či rozšírenie kapacity verejných budov v obci</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>prehlbovanie sociálnych a ekonomických problémov na národnej úrovni s dopadom na životnú úroveň obyvateľov obce,</li> <li>zhoršovanie zdravotného stavu obyvateľstva,</li> <li>vplyv nežiaducich javov na deti a mládež,</li> <li>nedostatočne motivujúca legislatíva pre rizikové skupiny v oblasti nezamestnanosti a vzrastajúci počet ľudí ohrozených chudobou,</li> <li>nedostatočné podmienky a podpora pre systematické zapájanie detí a mládeže do voľno-časových aktivít na národnej i regionálnej úrovni.</li> </ul>
---	--

### Tematická oblasť: Hospodárky rozvoj

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>jedna z najúspešnejších priemyselných zón v strednej Európe,</li> <li>prítomnosť investorov s celosvetovo špičkovým výrobným programom,</li> <li>poloha obce na celoštátnej a nadregionálnej sídelnej a komunikačnej osi vrátane prechádzajúcej rýchlostnej cesty R4 cez kataster obce – veľký potenciál pre ďalšie investície na území obce,</li> <li>blízkosť krajského mesta Košice a celkovej aglomerácie Košice-okolie s 450 tisíc obyvateľmi a mesta s Prešov s aglomeráciou 150 tisíc obyvateľov,</li> <li>vybudované vzťahy a rozsiahle skúsenosti s vedením rozhovorov so zahraničnými investormi,</li> <li>veľmi dobré meno obce v zahraničí a medzi západnými diplomatmi i priemyselníkmi,</li> <li>existujúce vytváranie synergických efektov pri využívaní rozvojových faktorov prostredníctvom partnerstva so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi aj na regionálnej, cezhraničnej, národnej i medzinárodnej úrovni,</li> <li>rozsiahle rozvojové plochy obce vo vlastníctve obce a vhodné pozemky v potenciálnych oblastiach rozvoja cestovného ruchu, či iných ekonomických činností</li> <li>etablované poľnohospodárske spoločnosti,</li> <li>existencia prírodného bohatstva, chránených území, rekreačných lokalít, kultúrnych pamiatok v obci a v okolí pre možný rozvoj služieb v cestovnom ruchu a podnikateľských aktivít,</li> <li>prípravené projekty pre rozvoj infraštruktúry cestovného ruchu ako aj projekty pre rozvoj obecných služieb,</li> <li>existencia malých a stredných podnikateľov v obci, hlavne v oblasti služieb a existencia prevádzok maloobchodných predajní s potenciálom rozvoja služieb</li> <li>dostupnosť širokopásmového internetu a dobré pokrytie obce signálmi mobilných operátorov,</li> <li>existencia verejného rozhlasu,</li> <li>vybudovaná základná infraštruktúra,</li> <li>dostatok priestorov pre administratívu,</li> <li>geotermálne zdroje ako aj rieka Hornád s potenciálom využitia vodnej energie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>pretrvávajúca potreba investícií do budovania infraštruktúry v Priemyselnej zóne pre potenciálnych investorov,</li> <li>dve opustené výrobné haly v priemyselnej zóne,</li> <li>tri nepostavené ohlásené investície,</li> <li>absencia infraštruktúry pre rozvoj Val a transfer know-how,</li> <li>nízky záujem miestnych mladých ľudí o podnikanie v perspektívnych oblastiach rozvoja obce</li> <li>nedostatočný marketing obce voči potenciálnym investorom i návštevníkovi,</li> <li>nedostatočné využívanie daností katastra obce a prírodného potenciálu okolia na rozvoj cestovného ruchu,</li> <li>nevyhovujúca štruktúra a kvalita služieb poskytovaných pre obyvateľov a návštevníkov obce,</li> <li>zlý technický stav niektorých miestnych komunikácií a chodníkov, chýbajúce verejné osvetlenie v niektorých uliciach,</li> <li>nekválny, zastaraný a energeticky náročný systém verejného osvetlenia,</li> <li>absencia cyklotrás v obci a ich napojenie na cyklotrasy vedúce cez kataster obce,</li> <li>vysoká energetická náročnosť obecných budov a nevyužívanie obnoviteľných zdrojov energie,</li> <li>finančná náročnosť dobudovania technickej infraštruktúry a nedostatok vlastných finančných prostriedkov na investície do a na údržbu technickej infraštruktúry,</li> <li>absencia kamerového systému v obci na verejných priestranstvách,</li> <li>nízky podiel e-služieb verejnej správy s vyššou pridanou hodnotou, nízka vybavenosť a výkonnosť IKT vo verejných budovách</li> <li>nedostupný kvalitný digitálny systém prenosu dát,</li> <li>nedobudovaná infraštruktúra pre ďalší rozvoj IBV a nájomných bytov</li> <li>nevyužívanie niektorých objektov vo vlastníctve samosprávy na podnikateľské účely kvôli absencii investícií do technológií potrebných na výrobu, či poskytovanie služieb,</li> </ul>
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>využívanie faktora výhodnej geografickej polohy a zachovania prírodných a kultúrno-historických podmienok ako potenciálu pre prílev ďalších investícií</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nevyužívanie potenciálu v oblasti rozvoja cestovného ruchu na miestnej i národnej úrovni</li> <li>politická nestabilita a korupcia,</li> </ul>



<p>a pre rozvoj cestovného ruchu v oblasti turizmu, cykloturizmu a rekreácie,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• získanie ďalších investorov do priemyselnej zóny,</li> <li>• zvyšujúci sa záujem o relaxačné a rekreačné aktivity, o cestovný ruch, cykloturistiku a o bioprodukty,</li> <li>• rozvoj spolupráce subjektov hospodárskeho života vrátane cezhraničnej a medzinárodnej spolupráce,</li> <li>• rozširovanie hospodárskej základne a rozvoj malého a stredného podnikania s orientáciou na rozvoj tradičných foriem výroby a služieb vrátane vytváranie nových pracovných miest najmä v malom podnikaní a službách,</li> <li>• podpora na obnovenie a rozvíjanie tradičných remesiel,</li> <li>• vytváranie klastrov a spoločných produktov viacerých aktérov na širšom rozvojovom území,</li> <li>• využitie EŠIF, dotácií a fondov pre budovanie a modernizáciu verejnej infraštruktúry, realizáciu rozvojových projektov na podporu podnikania, poľnohospodárskych činností i cestovného ruchu,</li> <li>• vytvorenie efektívneho marketingu obce v prepojení na marketing širšieho regiónu, či národnú úroveň,</li> <li>• rozvoj infraštruktúry a podmienok pre ďalšie bývanie (hlavne IBV) v obci za pomoci štátnych dotácií a úverov,</li> <li>• širšia, efektívnejšia a cielenejšia podpora MSP z národnej a európskej úrovne,</li> <li>• výstavba rýchlostnej cesty na maďarskej strane a perspektívne budovanie TEN-T koridoru „Via Carpathia“,</li> <li>• realizácia IKD projektu zameraného na modernizáciu železničnej trate Košice – Kechnec,</li> <li>• rozvoj e-governmentu, ktorý je príležitosťou prelomovú modernizáciu interných administratívno-správnych procedúr, ako aj zvýšenie podielu a záujmu verejnosti na správe vecí verejných.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšená regionálna a celosvetová konkurencia a strata konkurencieschopnosti z dôvodu celoštátnych politík,</li> <li>• pomalá a nákladná výstavba, modernizácia a rekonštrukcia regionálnej a národnej technickej infraštruktúry,</li> <li>• nedostatok vlastného a miestneho investičného kapitálu do modernizácie infraštruktúry i na podporu podnikania</li> <li>• Nezáujem o turistické produkty obce i regiónu z dôvodu absencie atraktivít, sezónnosť cestovného ruchu,</li> <li>• nedostatočná a neefektívna podpora začínajúcich podnikateľov a malého a stredného podnikania zo strany štátu a EÚ,</li> <li>• spomalenie hospodárskeho rastu na národnej i európskej úrovni,</li> <li>• zvyšovanie komunikačnej a administratívnej náročnosti výkonu činností verejnej správy vo vzťahu k externému, ako aj internému prostrediu.</li> </ul>
---	---

### Tematická oblasť: Environmentálny rozvoj

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• vybudovaná základná environmentálna infraštruktúra a to vodovod, kanalizácia, ČOV s dostatočnou kapacitou,</li> <li>• splynofikovaná obec,</li> <li>• územie obce bez starých environmentálnych záťaží,</li> <li>• kvalitné prírodné prostredie a chránené územia v katastri obce a v okolí,</li> <li>• zabezpečený odvoz TKO a zavedený separovaný zber odpadu v obci a zvyšujúce sa množstvá vytriedených zložiek komunálneho odpadu,</li> <li>• existencia aktivít čistenia verejného priestranstva v obci a jej katastri,</li> <li>• zrevitalizované centrum obce (v okolí Sokolianskeho potoka) a zabezpečená protipovodňová ochrana,</li> <li>• vlastné mechanizmy na údržbu komunikácií, odvoz odpadu a úpravu verejných priestranstiev, vrátane zelene a novopostavený objekt pre údržbu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• poloha obce v území dlhodobu zaťaženom emisiami ,</li> <li>• absencia vybudovaných biokoridorov v obci i v jej okolí,</li> <li>• v katastri obce nerastú takmer žiadne lesy,</li> <li>• potreba dostavby vodovodu a kanalizácie v rozvíjajúcich sa častiach obce,</li> <li>• nedoriešená likvidácia a využitie rastlinného odpadu vrátane nízkeho povedomia občanov o likvidácii bioodpadov,</li> <li>• nedostatok odpadových nádob na zmiešaný komunálny odpad a separovaný zber,</li> <li>• vysoké riziko povodňových záplav absenciou protipovodňových opatrení, hlavne ochrannej hrádze zo strany Hornádu a nedoregulované miestne potoky v obci.</li> </ul>
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>• zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľstva v oblasti životného prostredia a rozvoj environmentálnej výchovy,</li> <li>• realizovanie projektov zameraných na zlepšenie stavu životného prostredia vo všetkých jeho zložkách v spolupráci s ďalšími aktérmi,</li> <li>• rozvoj ekologického poľnohospodárstva a ekologizácia priemyselnej výroby, hlavne znižovanie emisií v neďalekých veľkých závodoch,</li> <li>• realizácia národných i cezhraničných projektov podporujúcich využitie obnoviteľných zdrojov energie,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nebezpečenstvá vzniku nového environmentálneho znečistenia rôzneho druhu,</li> <li>• povodne na rieke Hornád,</li> <li>• priemyselné havárie a znečistenie Sokolianskeho potoka,</li> <li>• nárast množstva tvorených, vyvázaných a skladovaných odpadov,</li> <li>• znižovanie ekologickej stability a biodiverzity krajiny v dôsledku zintenzívnenia sa stresových faktorov,</li> <li>• pretrvávajúci tlak na životné prostredie a pôvodnú krajinu z pohľadu ďalšej urbanizácie krajiny,</li> <li>• radikalizácia zmien v životnom prostredí na miestnej i globálnej úrovni a s tým spojené riziká a škody.</li> </ul>



- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• budovanie spoločnej environmentálnej infraštruktúry (napr. protipovodňové opatrenia) so susediacimi obcami.</li> </ul> |  |
|---|--|

## Identifikácia kritických oblastí rozvoja

Identifikácia disparít a nadväzujúce vymedzenie cieľových skupín je v súlade s výstupmi z vypracovanej analýzy SWOT ako aj analýzy zdrojov obce Kechnec. Dôležitým východiskovým rámcom pre vymedzenie cieľových skupín so sústredenou podporou obce Kechnec a stanovenie relevantných opatrení, ktoré by mali riešiť existujúce problémy, nerovnosti a rozdiely, sú vybrané strategické a koncepčné dokumenty spracované na národnej (Partnerská dohoda), regionálnej úrovni, ako aj vo vzťahu k štátnym legislatívnym normám zaväzujúcim obec Kechnec poskytovať svojim obyvateľom „balík“ verejných služieb v danom rozsahu a v čo najvyššej kvalite.

Na odvetvové disparity treba pozeráť ako na nerovnosti, neodôvodnené rozdiely, či nezhody medzi potenciálom a jeho súčasným využitím. Ich identifikácia vychádza z porovnania zistených silných a slabých stránok, ktoré sú uvedené vo SWOT analýze. Pôsobenie silných stránok obce Kechnec je oslabované negatívnymi vplyvmi jej slabých stránok. Silné stránky sú existujúcim potenciálom, zdrojom, ktorý je možné využiť pre budúci rozvoj, ale je nutné zlepšiť alebo odstrániť príslušné slabé stránky a ohrozenia tak, aby mohli byť naplno využité.

SWOT analýza obce preukázala nasledovné disparity i faktory jej rozvoja:

### Hlavné disparity rozvoja obce:

- slabá spolupráca aktérov regionálneho rozvoja na miestnej a regionálnej úrovni,
- absencia infraštruktúry podporujúcej výskum a inovácie, či transfer know-how, investície a podnikanie,
- pomerne vysoká nezamestnanosť v porovnaní s inými regiónmi Slovenska, vysoký podiel dlhodobo nezamestnaných, nekvalifikovaných obyvateľov na celkovej nezamestnanosti,
- odliv pracovných síl, hlavne absolventov škôl a mladých ľudí v dôsledku nedostatku vhodných pracovných miest,
- nevyužitý prírodný a kultúrnohistorický potenciál pre rozvoj cestovného ruchu, nedostatočne rozvinutá infraštruktúra cestovného ruchu
- nízky počet zariadení cestovného ruchu pre rozvoj agroturistiky a cestovného ruchu,
- nedostatočná kvalita verejných služieb občanom a podnikateľskej sfére,
- nedostatočná a nedobudovaná technická infraštruktúra v obci a nedokončené a investične náročné niektoré verejné projekty,
- pretrvávajúce ohrozenie obce povodňami,
- nevybudované biokoridory a nedostatok zelene v obci,
- nevyužívanie potenciálu obnoviteľných zdrojov energie na území obce,
- znečistené životné prostredie vplyvom vysokej dopravnej premávky a priemyselných znečisťovateľov.

### Hlavné faktory rozvoja obce:

- zánietení občania majúci záujem o ďalší rozvoj obce,
- ďalší rozvoj Priemyselnej zóny a získanie ďalších investorov,
- zlepšovanie podnikateľského prostredia,
- dobudovaná a v poslednom období aj čiastočne zmodernizovaná základná technická infraštruktúra v obci,



- bohatý prírodný, kultúrnohistorický potenciál na rozvoj cestovného ruchu, vrátane pripravených projektov na rozvoj turistických atraktivít v katastri obce,
- podpora rozvoja cestovného ruchu,
- vytvorenie ubytovacích a stravovacích kapacít a rekreačných oblastí na území obce,
- zvýšenie životnej úrovne obyvateľov obce formou rozšírenia ponuky a skvalitnenia poskytovaných služieb,
- vybudovanie nového komplexu pre vzdelávanie – Európska integrovaná škola,
- vytvorenie moderného vzdelávacieho systému a infraštruktúry podľa potrieb investorov v Priemyselnej zóne a v košickom regióne,
- vytvorenie HI-TECH parku,
- dobré príležitosti pre cezhraničnú spoluprácu s Maďarskom i Ukrajinou v rôznych oblastiach a rozvinutá medzinárodná spolupráca,
- skúsenosti a možnosť využívania európskych štrukturálnych a investičných fondov pre rozvoj obcí a tiež pre rozvoj cezhraničnej spolupráce,
- posilňovanie kapacity a efektivity verejnej správy na úrovni obce i kraja,
- vytváranie synergických efektov pri využívaní rozvojových faktorov prostredníctvom partnerstva so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi,
- vyriešené vlastnícke vzťahy komplexných rozvojových projektov obce a regiónu.

#### **Fotografia č.19: Pohľad na továrne v priemyselnej zóne**



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## **Strategická časť**

### **Základné východiská pre definovanie stratégie**

K základným predpokladom realizácie Programu rozvoja obce Kechnec v rokoch 2015-2022 patria:

- záujem a angažovanosť občanov a aktérov pôsobiaci na území obce pre jeho realizáciu,



- integrovaný prístup (kombinovanie investícií, prierezové riešenie problémov),
- majetkové usporiadanie vlastníckych vzťahov, hlavne pri infraštruktúrnych projektoch rozvoja obce,
- dostatočné financovanie prenesených kompetencií štátnej správy na samosprávu zo štátneho rozpočtu, t.j. dobré, zodpovedné hospodárenie obce.

Navrhovaná stratégia vychádza zo strategických prístupov v rámci regionálneho rozvoja, ktoré sú postavené na:

- aktivizácii nedostatočne vyžívaného potenciálu a podpore hospodárskeho rozvoja obce a okolia,
- rozšírení a zvýšení podielu aktivít na úrovni partnerstva.

Pri realizácii stratégie bude zároveň kladený dôraz na rešpektovanie princípov udržateľného rozvoja a podporu synergie medzi ekonomickým, sociálnym a environmentálnym prostredím. Pri formulácii stratégie PRO Kechnec na roky 2015-2022 boli zohľadnené priority Slovenskej republiky formulované v dokumente Národná stratégia regionálneho rozvoja SR 2020/30.

Vychádzajúc z analýzy existujúceho stavu hospodárskych, sociálnych a environmentálnych podmienok v obci boli identifikované nasledovné strategické prioritné rozvojové oblasti obce:

- v hospodárskej oblasti: **Trvalo udržateľný hospodársky rozvoj** založený na miestnych iniciatívach a zdrojoch, na dobrej spolupráci s existujúcimi i budúcimi investormi / podnikateľskými subjektmi;
- v sociálnej oblasti: **Kvalitné sociálne služby** zabezpečujúce spokojnosť medzi obyvateľmi obce;
- v environmentálnej oblasti: **Zdravé životné prostredie** v obci vhodné pre súčasné zachovanie prírodného dedičstva, pre oddych a relax občanov obce a jej návštevníkov a zároveň pre rozvoj cestovného ruchu.

## Vízia

### Vízia obce Kechnec v roku 2022

**Obec Kechnec je obcou vyvážene zabezpečujúcou podmienky pre harmonický život svojich obyvateľov a vytvárajúca dobré podmienky pre podnikanie.**

Obec Kechnec je príjemným sídlom zabezpečujúcim komplexné sociálne služby pre svojich obyvateľov. V obci je rozvinutá predškolská výchova, ktorá poskytuje služby aj pre deti zo širokého okolia, ako aj povinná školská dochádzka zabezpečená plne organizovanou základnou školou.

Obec Kechnec vyvážene a ohľaduplne využíva svoje prírodné bohatstvo za účelom jeho ekonomického a ekologického zveľadovania.

Obec Kechnec vytvára priaznivé podmienky na podnikanie v dynamicky rozvíjajúcej sa priemyselnej zóne a na rozvoj tradičných výrobných a nevýrobných odvetví, ako aj služieb, pre ktorých rozvoj má obec najväčší potenciál. Takisto má vytvorené podmienky pre získavanie ďalších investorov vrátane cestovného ruchu. Súčasne obec poskytuje širokospektrálne a kvalitné služby v rámci obecných služieb.



Obec Kechnec je obcou s kvalitnou verejnou infraštruktúrou dostupnou pre všetkých obyvateľov obce i jej návštevníkov. Má zabezpečenú protipovodňovú ochranu a vytvorené oddychové, relaxačné zóny a biokoridory.

Obec má vytvorené podmienky na rozvoj individuálnej bytovej a hromadnej bytovej výstavby a s ňou súvisiacej infraštruktúry, vrátane podmienok pre podporu rodín s deťmi.

**Obec Kechnec je príjemným miestom pre život i pre návštevníkov. Kechnec je peknou, čistou, zdravou a bezpečnou obcou so spokojnými obyvateľmi, návštevníkmi i investormi.**

## Formulácia a návrh stratégie

Strategický cieľ PRO ako aj parciálne ciele vychádzajú z §3 Ciele podpory regionálneho rozvoja zákona č. 309/2014 o podpore regionálneho rozvoja, kde je hlavným cieľom podpory regionálneho rozvoja: „odstraňovať alebo zmierňovať nežiaduce rozdiely v úrovni hospodárskeho rozvoja, sociálneho rozvoja a územného rozvoja regiónov a zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj regiónov, zvyšovať ekonomickú výkonnosť, konkurencieschopnosť regiónov a rozvoj inovácií v regiónoch pri zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja, zvyšovať zamestnanosť a životnú úroveň obyvateľov v regiónoch pri zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja.“

Podpora regionálneho rozvoja podľa odseku 1 spomínaného zákona je zameraná najmä na komplexné využívanie vnútorného rozvojového potenciálu územia. Jej prírodných, kultúrnych, materiálnych, finančných, ľudských a inštitucionálnych zdrojov. Podporu zavádzania nových technológií a inovácií pri rešpektovaní vnútorných špecifik regiónu. Ďalej na rozvoj informatizácie a digitalizácie, na rozvoj hospodárstva a podnikateľského prostredia v regióne s cieľom zvýšiť jeho produktivitu a optimalizovať štruktúru hospodárstva. Zároveň napomáha vytvárať nové pracovné miesta a stabilizovať ohrozené pracovné miesta. Takisto je zameraná na rozvoj ľudských zdrojov vrátane zvyšovania vzdelanostnej úrovne, kvalifikácie a zlepšovania prípravy detí a mladých dospelých na trh práce, predchádzanie sociálneho vylúčenia a zmierňovanie jeho negatívnych dôsledkov, podporu rovnosti príležitostí na trhu práce a podporu znevýhodnených komún, realizáciu verejných prác podporujúcich rozvoj regiónu, zlepšenie a rozvoj sociálnej infraštruktúry regiónu, zlepšenie dopravnej a technickej vybavenosti regiónu.

Na základe analýzy súčasnej situácie a predpokladov ďalšieho rozvoja má obec Kechnec nasledovný strategický cieľ na roky 2015 až 2022:

### Strategický cieľ

Trvalé zvyšovanie kvality života obyvateľov obce Kechnec, rozvoj jej ekonomickej výkonnosti a zvýšenie jej konkurencieschopnosti pri zabezpečení trvale udržateľného rozvoja a zdravého životného prostredia.

Formulácia strategického cieľa vychádza z predpokladu, že budú vytvorené podmienky pre stabilizáciu, rozvoj a adaptáciu obyvateľstva v aktívnom prostredí s vybudovanou infraštruktúrou. Zároveň však musia byť vytvorené podmienky pre efektívne využitie výdavkov verejných prostriedkov v kombinácii so súkromnými investíciami za účelom podpory nových rozvojových projektov. Súbežne je však potrebné venovať pozornosť rozvíjaniu ľudských zdrojov. Hlavným zámerom stratégie v tejto oblasti je zapojenie viacerých subjektov a aktérov z obce, širšieho okolia i v rámci medzinárodnej spolupráce, a postup riešenia danej problematiky v rámci partnerstva. V



oblasti vybavenia územia dopravnou infraštruktúrou sa stratégia orientuje hlavne na vybudovanie prepojenia regiónu tak, aby bola zabezpečená napojenosť na nosné dopravné koridory v dostatočnom čase a kvalite. Okrem zlepšenia dopravnej obslužnosti sa pozornosť venuje aj rozvoju informačnej spoločnosti, hlavne služieb poskytovaných samosprávou občanom a podnikateľom. Stratégia v oblasti životného prostredia je zameraná na zlepšenie situácie zavádzaním nových ekologických metód výroby energie, novým prístupom občanov k ochrane životného prostredia, k environmentálne priaznivému poľnohospodárstvu, k zodpovednému manažmentu vôd a k zvýšenému využívaniu obnoviteľných zdrojov energie.

Stratégia zvolená na dosiahnutie strategického cieľa vychádza z poznania komplexných potrieb obce, ich dôležitosti pre zabezpečenie kvality života jej občanov a výsledkov dosiahnutých v minulých rokoch. Do riešenia širokého spektra existujúcich rozvojových potrieb aktívne vstupujú viacerí aktéri (štát, miestna samospráva, súkromný sektor, mimovládne organizácie, občania) s rôznymi kompetenciami, záujmami a finančnými zdrojmi. Preto stratégia vychádza z predpokladu, že príslušné orgány verejnej správy na národnej a regionálnej úrovni zabezpečia koordinovaný prístup pri realizácii intervencií na území kraja/okresu, ktorého predpokladom je vzájomná spolupráca a informovanosť kľúčových aktérov jeho rozvoja. Špecifická pozornosť v stratégii a celom dokumente PRO je venovaná koordinácii intervencií spolufinancovaných zo zdrojov európskych fondov cez schválené operačné programy ako doplnkového zdroja financovania rozvojových zámerov obce. Účelom PRO v strategickej časti je navrhnúť prioritné oblasti a opatrenia, ktoré sú:

- **priamo v kompetencii samosprávy** a obec ich zabezpečuje v zmysle príslušnej legislatívy,
- **nie sú priamo v kompetencii samosprávy**), ale obec ich v rámci svojich schopností a možností dokáže ovplyvniť (najmä pri využití princípu partnerstva) vytváraním synergických efektov a motivačnými opatreniami.

Pre PRO Kechnec na roky 2015-2022 sú navrhované tri Prioritné oblasti rozvoja obce a to oblasť sociálnej politiky, oblasť hospodárskej politiky, oblasť environmentálne politiky.

**Tabuľka č.9: Prioritné oblasti rozvoja**

Prioritné oblasti rozvoja obce Kechnec		
Sociálna	Ekonomická	Environmentálna
<b>Ciele prioritných oblastí</b>		
Kvalitné sociálne služby zabezpečujúce spokojnosť medzi obyvateľmi obce, vytváranie podmienok pre riešenie problémov súvisiacich so starnutím populácie a zabezpečenie podmienok pre aktívny oddych	Trvalo udržateľný hospodársky rozvoj založený na miestnych iniciatívach a zdrojoch, na dobrej spolupráci s existujúcimi i budúcimi investormi / podnikateľskými subjektmi	Zdravé životné prostredie v obci vhodné pre súčasné zachovanie prírodného dedičstva a zároveň pre rozvoj cestovného ruchu

Zdroj: Obec Kechnec, 2015

**1. sociálna oblasť** – v tejto oblasti je strategickým cieľom starostlivosť o ľudské zdroje a zvýšenie ich kvality. Obec Kechnec považuje kvalitu ľudských zdrojov za podstatný faktor svojho ďalšieho rozvoja, ktorého dynamika rozhodne o úspešnosti v naplnení stanovených cieľov vo všetkých prioritných oblastiach. Vízia predpokladá pozitívny vzťah občanov k obci, otvorenosť a poskytovanie bezpečia, vrátane zvyšovania kvality vzdelávania a rast vzdelanostnej úrovne obyvateľov.



**2. ekonomická oblasť** – v tejto oblasti je strategickým cieľom zvyšovanie ekonomickej výkonnosti a konkurencieschopnosti obce. Do tejto prioritnej oblasti rozvoja je zaradená aj oblasť verejnej správy, od efektívnosti ktorej táto prioritná oblasť v závisí predovšetkým so zreteľom na využívanie doplnkových zdrojov financovania. Obec sa v tejto oblasti zameria realistické a uskutočniteľné aktivity pre využitie potenciálu obce a regiónu, hlavne vo väzbe na ďalší rozvoj priemyselnej zóny, vytvárania dobrých podmienok pre investorov, ale aj pre MSP, pre cestovný ruch a obecné služby občanom. Vízia predpokladá využitie vnútorného potenciálu obce pre ďalší rozvoj podnikania a tiež rozvoja sektora VaI v spolupráci s regionálnymi, národnými i medzinárodnými partnermi.

**3. environmentálna oblasť** – v tejto oblasti je strategickým cieľom ochrana a tvorba životného prostredia. Súčasne je cieľom zabezpečenie protipovodňovej ochrany obce. Špecifikom v tejto oblasti je využitie potenciálu trvale udržateľného turizmu. Vízia predpokladá zabezpečenie vyváženého rozvoja.

V týchto prioritných oblastiach **bude obec vytvárať podmienky** pre zvýšenie kvality života obyvateľov obce, pre zvýšenie jej konkurencieschopnosti a udržanie ekonomickej výkonnosti s vyváženým rozvojom oblastí trvale udržateľného rozvoja.

**Vizualizácie č.1, č.2, č.3: Európska integrovaná škola**



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## Globálne ciele

**Globálny cieľ 1:** Zabezpečiť rozvoj sociálnych služieb a dostupnosť kvalitnej občianskej infraštruktúry v školskej, sociálnej, zdravotnej a kultúrnej oblasti. Rozvíjať infraštruktúru pre rozvoj IBV a nájomných bytov. Súčasne je prioritou pomôcť dlhodobo nezamestnaným integrovať sa do spoločnosti a na trh práce.

**Globálny cieľ 2:** Zabezpečiť trvalo udržateľný hospodársky rast v miestnej ekonomike a v okolí obce, ktorý je základom hospodárskeho a sociálneho postavenia obyvateľov obce i širšieho regiónu. Prioritou je podpora ďalšieho rozvoja priemyselnej zóny, budovanie HI-TECH parku, multifunkčného poľnohospodárstva, priemyslu a služieb. Zvýšenie zamestnanosti obyvateľov obce. Vytváranie podmienok pre energetickú hospodárnosť a využívanie obnoviteľných zdrojov energie.

**Globálny cieľ 3:** Zlepšenie stavu životného prostredia, zachovať úctu k životnému prostrediu a zvyšovať povedomie obyvateľov, aby sami aktívne prispievali k ochrane svojho okolia. Prioritami je dobudovanie environmentálnej infraštruktúry, zefektívňovanie odpadového hospodárstva, ochrana prírody a krajiny, a protipovodňová ochrana obce.

## Tabuľka č.10: Prioritné oblasti podpory

Prioritné oblasti – oblasti podpory		
Prioritná oblasť - Sociálna	Prioritná oblasť - Ekonomická	Prioritná oblasť - Environmentálna



Sociálna a zdravotná starostlivosť	Podnikateľské prostredie a MSP	Environmentálna infraštruktúra
Kultúrna oblasť, využitie kultúrneho dedičstva	Dopravná infraštruktúra	Odpadové hospodárstvo
Školstvo a vzdelávanie	Cestovný ruch	Ochrana prírody a krajiny
Zdravý životný štýl	Verejná správa	Revitalizácia verejnej zelene a verejných priestranstiev
Bývanie	Energie	Protipovodňová ochrana

Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## Tematické/horizontálne ciele

Tematický/horizontálny cieľ 1 – **Cezhraničná/medzinárodná spolupráca**: Zintenzívniť spoluprácu s maďarskými a ukrajinskými partnermi, ako aj s ďalšími medzinárodnými partnermi, v každej oblasti a spoločne implementovať viacero investičných i neinvestičných projektov na podporu vzájomnej spolupráce. Potenciálne rozvinúť aj iné formy cezhraničnej i medzinárodnej spolupráce v rámci dostupných európskych i národných programov.

Tematický/horizontálny cieľ 2 – **Ludia – ľudom**: Podporovať medziobecnú spoluprácu, spoluprácu medzi obcou a inými aktérmi v území, a to hlavne rôznymi drobnými projektmi typu „ľudia – ľudom“ v rôznych oblastiach. Presadzovať iniciatívy „zdola“ a iniciatívy prispievajúce ku komunitnému rozvoju.

Tematický/horizontálny cieľ 3 – **Rozvoj IKT vo verejných službách i pre obyvateľov**: Podporovať elektronizáciu verejných i súkromných služieb, zabezpečiť prístup obyvateľov k elektronickým službám i k internetu. V spolupráci s poskytovateľmi telekomunikačných služieb zlepšovať dostupnosť i kvalitu telekomunikačných služieb v katastrálnom území obce. Podporovať elektronické nástroje na propagáciu obce i širšieho územia.

## Zhrnutie strategickej časti

### Tabuľka č.11: Zhrnutie stratégie PRO

Vízia			
Obec Kechnec je obcou vyvážené zabezpečujúcou podmienky pre harmonický život svojich obyvateľov a vytvárajúca dobré podmienky pre podnikanie. Je príjemným miestom pre život i pre návštevu – peknou, čistou, zdravou a bezpečnou obcou so spokojnými obyvateľmi, návštevníkmi i investormi.			
Strategický cieľ			
Trvalé zvyšovanie kvality života obyvateľov obce Kechnec, rozvoj jej ekonomickej výkonnosti a zvýšenie jej konkurencieschopnosti pri zabezpečení trvale udržateľného rozvoja a zdravého životného prostredia.			
Prioritná oblasť	Sociálna	Hospodárska	Environmentálna
<b>Globálne ciele</b>	Kvalitné sociálne služby zabezpečujúce spokojnosť medzi obyvateľmi obce, vytváranie podmienok pre riešenie problémov súvisiacich so starnutím populácie a zabezpečenie podmienok pre aktívny oddych	Trvalo udržateľný hospodársky rozvoj založený na miestnych iniciatívach a zdrojoch, na dobrej spolupráci s existujúcimi i budúcimi investormi / podnikateľskými subjektmi	Zdravé životné prostredie v obci vhodné pre súčasné zachovanie prírodného dedičstva a zároveň pre rozvoj cestovného ruchu
<b>Priority</b>	1.1. Sociálna a zdravotná starostlivosť 1.2. Kultúrna oblasť, využitie kultúrneho dedičstva 1.3. Školstvo a vzdelávanie	2.1. Podnikateľské prostredie a MSP 2.2. Dopravná infraštruktúra 2.3. Cestovný ruch 2.4. Verejná správa 2.5. Energie	3.1. Environmentálna infraštruktúra 3.2. Odpadové hospodárstvo 3.3. Ochrana prírody a krajiny 3.4. Revitalizácia verejnej zelene a verejných priestranstiev



	1.4 Zdravý životný štýl 1.5 Vytváranie podmienok pre bývanie	3.5. Protipovodňová ochrana
<b>Tematické / horizontálne ciele</b>	T1 Cezhraničná / medzinárodná spolupráca T2 Ľudia – ľudom T3 Rozvoj IKT vo verejných službách i pre obyvateľov	

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

### Fotografie č.20 a č.21: Zrevitalizované verejné priestranstvá



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## Programová časť

**Programová časť PRO** nadväzuje na strategickú časť a obsahuje najmä zoznam opatrení a plánovaných projektov na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce. Programová časť PRO obsahuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov v sociálnej, hospodárskej a environmentálnej politike na úroveň projektov a aktivít, ktoré sú tvorené vecne príbuznými skupinami aktivít obce vykonávaných mimo bežnú činnosť a smerujúcich k plneniu strategického cieľa rozvoja obce Kechnec na roky 2015-2022.

## Opatrenia a plánované projekty

Tabuľka č.12: Prioritné oblasti a opatrenia

Prioritné oblasti a opatrenia		
Sociálna	Ekonomická	Environmentálna
Opatrenie 1.1. Rozvoj sociálnej a zdravotnej starostlivosti	Opatrenie 2.1.Podpora podnikateľov a zvýšenie zamestnanosti vrátane investícií do občianskej infraštruktúry obce na podporu ekonomického rastu	Opatrenie 3.1. Podpora aktivít a projektov v oblasti budovania environmentálnej infraštruktúry
Opatrenie 1.2. Podpora kultúrnych, spoločenských aktivít a využitie kultúrneho dedičstva	Opatrenie 2.2. Bezpečné, kvalitné a udržiavané miestne komunikácie	Opatrenie 3.2. Podpora aktivít a projektov v oblasti odpadového hospodárstva



Opatrenie 1.3. Podpora aktivít a projektov v oblasti školstva a vzdelávania	Opatrenie 2.3. Vytváranie podmienok pre rozvoj cestovného ruchu a rekreácie	Opatrenie 3.3. Podpora aktivít a projektov v oblasti prostredia, ochrany prírody a krajiny
Opatrenie 1.4. Podpora športu a zdravého životného štýlu	Opatrenie 2.4. Podpora projektov v oblasti zefektívnenia verejnej správy	Opatrenie 3.4. Revitalizácia verejnej zelene a verejných priestranstiev v obci, budovanie biokoridorov
Opatrenie 1.5. Vytváranie podmienok pre bývanie	Opatrenie 2.5. Zabezpečenie energetickej efektívnosti a využívanie alternatívnych a obnoviteľných zdrojov energie	Opatrenie 3.5. Protipovodňové opatrenia

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

### Fotografie č.22 a č.23 Revitalizácia centra obce



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

### Tabuľka č.13: Prioritné projekty rozvoja obce

Názov investície	Popis	Plánované roky realizácie						Objem investície v tisícoch EUR	Zdroj plánovaného financovania
		2016	2017	2018	2019	2020	2021-2022		
<b>Prioritná oblasť - Sociálna</b>									
Európska integrovaná škola, 1. etapa	Výstavba modernej vzdelávacej inštitúcie t.j. jednotlivých objektov školy, 1. etapa	X	X					4 000	Integrovaný regionálny operačný program, OP Ľudské zdroje, vlastné zdroje
Modernizácia obecnej knižnice	Elektronizácia a modernizácia priestorov, vrátane vybavenia		X					30	Ministerstvo kultúry SR, vlastné zdroje
Sociálno-zdravotný komplex – 2. etapa	Dostavba objektu v štruktúre nových ambulancií a lôžkovej časti s kapacitou 126 lôžok		X	X	X			10 000	Integrovaný regionálny operačný program, Program rozvoja vidieka SR 2014-2020, OP Ľudské zdroje, vlastné zdroje
Rozvoj infraštruktúry bývania v obci	Vybudovanie infraštruktúry (voda, kanál, miestne komunikácie, el. rozvodná sieť) pre novú IBV v obci a pre plánovanú výstavbu nájomných obecných bytov (100 bytov)		X	X	X	X		10 000	OP Kvalita životného prostredia, Environmentálny fond, vlastné zdroje
Dobudovanie chodníkov a verejného osvetlenia v niektorých častiach obce	Finalizácia už realizovaného projektu v ďalších častiach obce		X	X	X			300	vlastné zdroje
Vybudovanie chodníka pre in-line korčuľovanie, 1. etapa	Okružná in-line dráha v obci a okolí, vrátane chladiaceho systému na korčuľovanie v zime			X	X	X		1 000	súkromný investor, vlastné zdroje
Európska integrovaná škola, 2. etapa	Výstavba modernej vzdelávacej inštitúcie t.j.			X	X	X	X	10 000	súkromný investor, vlastné zdroje



	jednotlivých objektov školy, 2. etapa									
Vybudovanie bytového komplexu	Vybudovanie komplexu so 100 nájomnými bytmi			X	X	X	X		5 000	Štátny fond rozvoja bývania, vlastné zdroje
Športový komplex s tribúnou, 1. etapa	futbalové ihriská s trávnatým povrchom, umelým povrchom, tenisové ihriská, basketbalové ihrisko a fadová plocha				X	X	X		3 000	súkromný investor, vlastné zdroje
Zriadenie lokálnej televízie	Zriadenie LT a nahrávacieho štúdia					X	X		100	súkromný investor, vlastné zdroje
<b>Prioritná oblasť – Ekonomická</b>										
Rozšírenie priemyselnej zóny pre vstup nových investorov spojené s dobudovaním základnej infraštruktúry	budovanie infraštruktúry pre investorov a výstavba nových chodníkov a osvetlenie v priemyselnej zóne	X	X	X	X	X	X		11 000	stimuly od vlády SR, súkromné zdroje, vlastné zdroje
Vytvorenie podmienok na otvorenie nových prevádzok v dome služieb	zriadenie cukrárenskej výroby a reštaurácie	X	X						50	súkromný investor, vlastné zdroje
Obecná cestovináreň a pekáreň	Postaviť objekty obcej cestovinárne a pekárne, a vybaviť ju potrebnou technológiou	X	X						1 500	súkromný investor, vlastné zdroje
Internetizácia obce	Finalizácia už realizovaného projektu v ďalších častiach obce	X	X						150	súkromný investor, vlastné zdroje
Dobudovanie kamerového systému	Inštalácia kamier na verejné priestranstvá a zriadenie systému monitorovania a zálohovania dát	X	X						150	Ministerstvo vnútra SR, vlastné zdroje
Mäsokombinát	výstavba mäsovýroby		X	X					1 500	súkromný investor, zdroje obce
Cyklistický chodník - prepojenie na už existujúcu cyklotrasu Košice - Skároš	20 km nového cyklistického chodníka s napojením na existujúcu cyklotrasu		X	X					1 700	Integrovaný regionálny operačný program, Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika – Maďarsko, vlastné zdroje
Výrobná betónovej zmesi	Vybudovanie výroby betónovej zmesi		X	X					1 000	súkromný investor
Rozšírenie a rekonštrukcia prístupovej cesty do Priemyselnej zóny	Rekonštrukcia a rozšírenie cesty k Priem. parku		X	X					2 000	stimuly od vlády SR, vlastné zdroje
Aquapark	Vybudovať infraštruktúru aquaparku		X	X	X				48 000	Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika – Maďarsko, vlastné zdroje, súkromný investor
HI-TECH Park, 1. etapa	Vybudovanie vedecko-technického parku: vzdelávacie, výskumné priestory, laboratória, inkubátory, výrobné priestory		X	X	X	X	X		20 000	OP Výskum a Inovácie, súkromný investor, vlastné zdroje
Vytvorenie agroturistického koridoru - centrum turizmu v obci Kechnec, 1. etapa	Viacúčelové haly, výstavná, tržnica, oddychová zóna, 2 prekrývané multifunkčné športové plochy, a pod.				X	X	X		2 000	Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika – Maďarsko, súkromný investor
Golfové ihrisko, 1. etapa	Vybudovanie 18-jamkového golfového ihriska, cca 70 ha				X	X	X		9 000	súkromný investor, vlastné zdroje
Predĺženie širokorozchodnej železničnej trate do priemyselnej zóny	Vybudovanie cca 5,7 km dlhej prípojky od areálu US Steel pre potreby Priemyselného parku				X	X	X		5 000	Železnice Slovenskej republiky
7. stavba IKD	Stanica Kechnec – rekonštrukcia a modernizácia koľají				X	X	X		1 000	Operačný program Integrovaná infraštruktúra, Železnice Slovenskej republiky
Čistiareň a práčovňa	Zriadenie čistiarene a práčovne					X	X		100	súkromný investor, vlastné zdroje
Vodný mlyn	Výstavba imitácie mlynu pre turistické účely (+ reštaurácia) pri vodnej elektrárni					X	X		400	súkromný investor, zdroje obce
Prestavba objektu materskej školy na podnikateľský objekt	Po výstavbe Integrovanej európskej školy presťahovanie MŠ a využitie objektu na podnikateľské účely					X	X		250	súkromný investor, vlastné zdroje
<b>Prioritná oblasť – Environmentálna</b>										
Výsadba ochranného zeleného pásu v priemyselnej zóne	Finalizácia už realizovaného projektu	X	X	X	X	X	X		250	súkromný investor, vlastné zdroje



Výsadba zelene	Finalizácia už realizovaného projektu v ďalších častiach obce	X	X					100	vlastné zdroje
Dobudovanie ochrannej hrádze rieky Hornád a prečistenie jej koryta	V rozsahu cca 5 km	X	X	X				5 000	OP Kvalita životného prostredia, SLOVENSKÝ VODOHOSPODÁRSKY PODNIK, štátny podnik
Úprava okolia Sokolianskeho potoka, 3. etapa	V rozsahu cca 1,5 km, finálna etapa	X	X					1 000	Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika – Maďarsko, vlastné zdroje
Regulácia potoka Sártoš	Vyregulovanie v rozsahu cca 1,7 km		X	X				1 500	Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika – Maďarsko, OP Kvalita životného prostredia, vlastné zdroje
Geotermálny park	Vybudovanie geotermálneho vrtu a súvisiace technológie			X	X			2 000	súkromný investor, vlastné zdroje
Vodná elektrárňa	Vybudovanie vodnej elektrárne na Hornáde				X	X		1 000	súkromný investor, vlastné zdroje
Vybudovanie obecného parku	park pri Integrovannej európskej škole				X	X		500	Integrovaný regionálny operačný program, vlastné zdroje

Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## Ukazovatele výsledkov a dopadov

**Výstupy** predstavujú práce, služby a tovary, ktoré sú financované počas realizácie aktivít vyjadrené z finančného a vecného hľadiska. **Výsledok** predstavuje okamžitý efekt realizácie aktivít, ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo predstavuje služby poskytnuté cieľovej skupine. **Dopad** predstavuje vyjadruje dlhodobý efekt intervencie na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý je mimo priamej a výlučnej kontroly subjektu zodpovedajúceho za realizáciu aktivít.

**Ukazovatele výstupu** sú obvykle priradené k jednotlivým projektom. Označujú hmatateľné produkty, bezprostredne dosiahnuté realizáciou jednej alebo viacerých aktivít, vyjadrené v merateľných fyzických alebo peňažných jednotkách. Odrážajú skutočnosť, že niečo bolo vytvorené, vyprodukované, zriadené, zrealizované, postavené.

**Ukazovatele výsledku** vyjadrujú priamy hmatateľný efekt projektu na cieľovú skupinu projektu bezprostredne po ukončení realizácie projektu a merajú bezprostredný následok, ktorý bol vyvolaný výstupom (preto je medzi výstupom a výsledkom priama logická väzba).

**Ukazovatele dopadu** vyjadrujú dlhodobý efekt intervencie na územie a cieľovú skupinu, následky dosiahnutých výsledkov projektu, teda príspevok k riešeniu cieľov stanovených pre prioritnú oblasť, potrieb cieľovej skupiny alebo k odstraňovaniu prekážok či využívaniu potenciálu rozvoja územia (preto je medzi výsledkom a dopadom priama logická väzba). Z tohto hľadiska preto nemusí byť dosiahnutie strategického cieľa vyjadrené ukazovateľmi dopadu, ale môže byť vyjadrené aj vhodnými ukazovateľmi výsledku.

**Tabuľka č.14: Ukazovatele výstupov, výsledkov a dopadov**

Ozn.	Názov	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota v roku 2016	Cieľová hodnota v roku 2018	Cieľová hodnota v roku 2022
<b>Výstupy</b>						
1.	Výška vynaloženej investície	obec	tisíc EUR	0	71 610	159 580
2.	Počet ukončených projektov	obec	počet	0	14	36
3.	Počet subjektov zapojených do realizácie projektov	obec	počet	0	30	100
<b>Výsledky</b>						
1.	Počet novovybudovaných a modernizovaných verejných	kolaudačné rozhodnutie	počet	0	6	13



	budov					
2.	Počet km postavených a zrekonštruovaných MK	kolaudačné rozhodnutie	km	0	12	20
3.	Počet vybudovaných / riešených prvkov protipovodňovej ochrany	kolaudačné rozhodnutie	počet	0	2	3
4.	Počet projektov zvyšujúcich kvalitu verejných služieb, vrátane elektronizácie	obec	počet	0	2	5
5.	Zrealizované projekty vstupu nových investorov do priemyselnej zóny	obec	počet	0	3	10
6.	Zrealizované projekty podporujúce podnikanie v obci	obec	počet	0	4	6
7.	Počet km nových a modernizovaných chodníkov a cyklotrás	kolaudačné rozhodnutie	km	0	25	40
8.	Počet projektov zlepšujúcich kvalitu životného prostredia	obec	počet	0	2	4
9.	Počet projektov zameraných na energetické úspory a využívanie OZE	obec	počet	0	0	2
10.	Počet projektov budujúcich atraktivity pre cestovný ruch	obec	počet	0	3	9

#### Dopady

Rok				2022	2027
1.	Zvýšenie investícií v okrese KE-okolie	Štatistický úrad SR	%	20	30
2.	Nárast potravinárskej výroby v okrese KE-okolie	Štatistický úrad SR	%	10	20
3.	Zvýšenie počtu turistov v okrese KE-okolie	Štatistický úrad SR	%	15	25
4.	Zníženie škôd spôsobených povodňami	obec	%	100	100
5.	Zvýšenie tržieb podnikov lokalizovaných v katastri obce	Register účtovný závierok, Štatistický úrad SR	%	20	25
6.	Zrealizované projekty medzinárodnej spolupráce	obec	počet	10	20
7.	Počet obyvateľov obce benefitujúcich z realizácie projektov	Štatistický úrad SR	počet	1300	1600
8.	Zvýšenie kvality života obyvateľov obce	Prieskum verejnej mienky	%	70	100
9.	Zlepšenie kvality životného prostredia	Štatistický úrad SR	%	20	30

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

## Realizačná časť

Realizácia PRO Kechnec predpokladá zabezpečenie činností na úrovni programu a na úrovni projektov. Realizácia začína po vypracovaní a schválení PRO v obecnom zastupiteľstve a zabezpečuje ju počas platnosti PRO v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja samospráva. Podľa par. 12 Zákona NR SR č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja: „Obec vo svojej pôsobnosti na účely podpory regionálneho rozvoja: ... b) zabezpečuje a koordinuje vypracovanie a realizáciu programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce, pravidelne ho monitoruje a každoročne vyhodnocuje jeho plnenie, zabezpečuje súlad programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce s územnoplánovacou dokumentáciou, ak jej spracovanie vyžaduje osobitný predpis.“

Realizačná časť je preto zameraná na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a organizačné zabezpečenie realizácie Programu rozvoja obce Kechnec, systém



monitorovania a hodnotenia plnenia PRO s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecným a časovým harmonogramom realizácie Programu rozvoja obce formou Akčného plánu.

## Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie PRO obce Kechnec na roky 2015-2022

Organizačné zabezpečenie. Realizácia PRO obce je činnosťou samosprávy a obec ju vykonáva prostredníctvom svojich orgánov (obecné zastupiteľstvo, starosta). Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, úradu (OcÚ), poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. V pláne komunikácie je táto činnosť naplánovaná do termínu september príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PRO za predchádzajúci rok, aj jeho prípadná aktualizácia na ďalšie roky.

Obecné zastupiteľstvo. Najvyšším orgánom obce je obecné zastupiteľstvo. Vo vzťahu k realizácii PRO zastupiteľstvo berie na vedomie návrh strategickej časti dokumentu, schvaľuje celý dokument PRO a každoročne schvaľuje vyhodnotenie jeho plnenia. Zastupiteľstvo taktiež schvaľuje spolufinancovanie jednotlivých projektov financovaných z doplnkových zdrojov financovania a z prostriedkov rozpočtu obce. Zastupiteľstvo v rámci hodnotenia PRO schvaľuje každoročne hodnotiace a monitorovacie správy, rozhoduje o zmenách a aktualizácii PRO. Zastupiteľstvo vo svojich uzneseniach týkajúcich sa hodnotenia PRO v prípade nutnosti korekcií rozdeľuje jednotlivé priority programu a akčného plánu medzi existujúce komisie OcÚ, ktoré sa zaoberajú monitorovaním a hodnotením ich realizácie.

Starosta. Najvyšším výkonným orgánom obce a jeho predstaviteľom je starosta obce. Rozhoduje vo všetkých veciach správy obce, ktoré nie sú zákonom alebo štatútom vyhradené zastupiteľstvu. Vo vzťahu k realizácii PRO starosta riadi proces realizácie, na programovej úrovni podpisuje uznesenie obecného zastupiteľstva o strategickej časti dokumentu, schválenie celého dokumentu, vykonáva uznesenia a zastupuje obec vo vzťahu k štátnym orgánom, k právnickým a fyzickým osobám (riadiace orgány jednotlivých operačných programov, dodávatelia, fondy a iné).

Inštitucionálne zabezpečenie. Inštitucionálne a administratívne zabezpečuje veci zastupiteľstva a starostu, ako aj orgánov zriadených obecným zastupiteľstvom, obecný úrad. Okrem prípadov, kedy budú žiadateľmi/prijímateľmi projektov iné subjekty v plnom rozsahu zabezpečuje (vykonáva) administráciu a procesy komunikácie, hodnotenia a monitorovania projektov i samotného PRO.

**Tabuľka č.15: Zabezpečenie činností v realizácii PRO na úrovni programu a projektov**

Činnosť	OcZ	Starosta	Komisie OcZ	OcÚ	Externé prostredie
Príprava	schvaľuje	riadi	hodnotí	vykonáva a spolupracuje	vykonáva
Financovanie	schvaľuje	riadi	hodnotí	vykonáva	vykonáva
Implementácia	schvaľuje	riadi	hodnotí	vykonáva a spolupracuje	vykonáva
Hodnotenie	schvaľuje	riadi	hodnotí	vykonáva	vykonáva
Monitoring	schvaľuje	riadi	hodnotí	vykonáva	vykonáva
Kontrola	schvaľuje	riadi	navrhuje	vykonáva	vykonáva

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

V podmienkach obce Kechnec zabezpečuje výkon činností súvisiacich s realizáciou PRO v rámci štruktúry starosta obce. Pre zabezpečenie a koordináciu činností projektového cyklu pre projekty financované z EŠIF spolupracuje s externými subjektmi a takto je zabezpečený plynulý tok



informácií a zabezpečenie činností potrebných pre realizáciu PRO, ako aj činností v rámci projektového cyklu na úrovni jednotlivých projektov a procesov (príprava projektovej dokumentácie, príslušné povolenia, proces verejného obstarávania, dodávky služieb, tovarov a stavebných prác) a prípravu žiadostí o doplnkové zdroje financovania.

Návrh systému riadenia a implementácie akčného plánu PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 je nasledovný:

- Obecné zastupiteľstvo monitoruje implementáciu akčného plánu obce Kechnec. Posudzuje a schvaľuje návrhy na zmenu a jeho doplnenie.
- realizáciu konkrétnych projektov Akčného plánu obce Kechnec budú zabezpečovať pracovníci úradu a starosta obce.
- kontrolným orgánom budú poslanci obce, súčinnosť poskytnú jednotlivé komisie Obecného zastupiteľstva obce Kechnec.

## Komunikačná stratégia

Zabezpečenie realizácie PRO je dosahované koordinovaným prístupom a spoluprácou so všetkými partnermi a aktérmi regionálneho rozvoja na území obce. Rôzne formy komunikácie budú súčasťou každého z pripravovaných a realizovaných projektov PRO v rámci informovanosti a publicity (pri projektoch financovaných z EŠIF a dotačných titulov) alebo v rámci komunikácie zainteresovaných cieľových skupín pri príprave a realizácii jednotlivých projektov.

Komunikačnú stratégiu obce Kechnec vo vzťahu k PRO nie je účelné vyčleniť z celkovej komunikačnej stratégie, ktorá sa uskutočňuje vo vzťahu k jej obyvateľom ako hlavnej cieľovej skupine. Hlavným cieľom komunikačnej stratégie je komunikácia s občanmi a dosiahnutie stavu, aby bol každý občan o všetkých súvislostiach, ktoré pre neho z PRO a jeho realizácie vyplývajú, informovaný včas, v dostatočnom rozsahu a primeranou formou. Podstatný a hlavný nástroj komunikácie predstavuje webová stránka obce so sprievodnými komunikačnými kanálmi: úradná tabuľa, obecný rozhlas a verejné stretnutia občanov.

Jedným z nástrojov komunikácie, ale aj hodnotenia, monitorovania a kontroly realizácie PRO a jednotlivých projektov je aj „Materiál na rokovanie obecného zastupiteľstva“. Vstupné údaje pripravujú v dostatočnom predstihu zamestnanci obecného úradu, materiál má svojho predkladateľa (konkrétne zodpovednosť, odborná garancia), na príprave materiálu sa stanoviskami podieľajú komisie zastupiteľstva ako poradné orgány OcZ, rokujú o ňom poslanci zastupiteľstva, materiál je verejne prístupný a zastupiteľstvo je verejné (o zastupiteľstve je informované obyvateľstvo a organizácie všetkými informačnými kanálmi).

Počas najbližších 5-tich rokov implementácie PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 je naplánovaných 10 aktivít na predloženie tohto typu materiálu do obecného zastupiteľstva: aktivity týkajúce sa samotného procesu informovanosti a schvaľovania dokumentu (1,2), aktivity týkajúce sa každoročného hodnotenia dokumentu PRO (3,5,6,8,9), aktivity týkajúce sa schvaľovania nových akčných plánov PRO a schvaľovania rozpočtov pre navrhované projektové zámery vrátane prípadných korekcií (4,7), jedna aktivita z celkového hodnotenia PRO (10). Z hľadiska efektivity je navrhnuté spojenie aktivity týkajúcej sa hodnotenia a monitorovania PRO za daný rok s návrhom nového akčného plánu.

**Tabuľka č. 16: Plán komunikácie, hodnotenia a monitoringu realizácie programu**

P. č.	Časový rámec	Miesto	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1.	03/2015	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Zámer PRO	Návrh dokumentu	Uznesenie Obecného zastupiteľstva
2.	02/2016	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Schválenie PRO	Návrh dokumentu	Uznesenie Obecného zastupiteľstva
3.	09/2016	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Vyhodnotenie plnenia PRO za rok 2015	Kontrola uznesenia 2015, Hodnotiaca správa PRO	Monitorovacia správa č.1, Uznesenie Obecného zastupiteľstva
4.	09/2016	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Akčný plán PRO na roky 2017-2018 (aktualizácia)	PRO – Metodika vypracovania	Návrh akčného plánu
5.	09/2017	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Vyhodnotenie plnenia PRO za rok 2016	Kontrola uznesenia 2016, Hodnotiaca správa PRO	Monitorovacia správa č.2, Uznesenie Obecného zastupiteľstva
6.	09/2018	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Vyhodnotenie plnenia PRO za rok 2017	Kontrola uznesenia 2017, Hodnotiaca správa PRO	Monitorovacia správa č.3, Uznesenie Obecného zastupiteľstva
7.	09/2018	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Akčný plán PRO na roky 2019-2020 (aktualizácia)	PRO – Metodika vypracovania	Návrh akčného plánu
8.	09/2019	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Vyhodnotenie plnenia PRO za rok 2018	Kontrola uznesenia 2018, Hodnotiaca správa PRO	Monitorovacia správa č.4, Uznesenie Obecného zastupiteľstva
9.	09/2020	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Vyhodnotenie plnenia PRO za rok 2019	Kontrola uznesenia 2019, Hodnotiaca správa PRO	Monitorovacia správa č.5, Uznesenie Obecného zastupiteľstva
10.	09/2021	OcÚ	občania	Materiál na rokovanie Obecného zastupiteľstva	Vyhodnotenie plnenia PRO za roky 2015-2020 a prípadná aktualizácia na ďalšie 2-3 roky	Kontrola uznesenia 2020, Hodnotiaca správa PRO	Monitorovacia správa č.6, Uznesenie Obecného zastupiteľstva

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

## Systém monitorovania a hodnotenia

Program rozvoja obce Kechnec na roky 2015-2022 je živým dokumentom. Jeho realizácia bude dôsledne sledovaná a monitorovaná. Jednotlivé opatrenia a úlohy budú realizované obcou Kechnec, organizáciami zriadenými a založenými obcou, zaangažovanými aktérmi aktívnymi v obci resp. v spolupráci s ďalšími organizáciami a inštitúciami.



## Monitorovanie

Monitorovanie plnenia PRO bude stálym a dlhodobým procesom zameraným na sledovanie kvalitatívnych a kvantitatívnych zmien pomocou vybraných ukazovateľov, cieľom ktorého bude získavanie informácií o skutočnom plnení opatrení. Na základe výstupov monitorovania a hodnotenia je potrebné následne uskutočniť aktualizáciu strategických cieľov, opatrení, projektov a pod.

Proces monitorovania PRO sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania PRO až do ukončenia jeho platnosti, a to až na úrovni projektov. Základným prvkom monitorovania je projekt, na úrovni programu sa pripravuje súhrnná monitorovacia správa za príslušný rok. Vstupnými údajmi pre monitorovanie sú údaje z plánovaných a dosiahnutých ukazovateľov výstupu, výsledku a dopadu jednotlivých projektov. Výstupom monitorovania je monitorovacia správa za príslušný rok schválená v OcZ (v prípade projektov financovaných z EŠIF aj monitorovacia správa schválená riadiacim orgánom v systéme ITMS2014+).

Za prípravu monitorovacej správy za projekt je zodpovedný starosta. Výsledky monitorovania sú podkladom pre hodnotenie vykonávané na úrovni programu. Monitorovanie plnenia PRO bude stálym procesom zameraným na sledovanie zmien prostredníctvom navrhnutých ukazovateľov, ktoré sa vzťahujú na jednotlivé projekty, ukazujú stav implementácie výstupov, výsledkov a dopadov a poukazujú na dosiahnutý vývoj vo vzťahu k akčnému plánu a súvisiacim financiám. Cieľom monitorovania je získavanie informácií o skutočnom plnení opatrení na zmenu negatívneho vývoja, spôsobu realizácie, definovanie a prijatie korekčných opatrení.

## Korekcie

Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, úradu, poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. V pláne komunikácie je táto činnosť naplánovaná do termínu príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PRO za predchádzajúci rok, jeho prípadná aktualizácia, hodnotenie ukazovateľov vrátane korekcií v rámci pravidelného každoročného hodnotenia. V prípade nutnosti korekcií mimo rámec pravidelného každoročného hodnotenia PRO budú na základe podnetu starostu či poslancov OcZ komisie obecného zastupiteľstva navrhovať a odporúčať opatrenia pre odstránenie nedostatkov a nezrovnalostí.

## Hodnotenie

V súvislosti s uvedeným postupom sa bude proces hodnotenia vykonávať na úrovni programu (PRO) systematicky a priebežne počas celého trvania programu až po predloženie správy z hodnotenia PRO. Proces hodnotenia sa vykonáva len na operatívnej úrovni (strategické hodnotenie nie je pre túto úroveň dokumentu povinné). Operatívne hodnotenie sa zakladá na každoročnom hodnotení – vyhodnotenie PRO bude prebiehať v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja každoročne hodnotiacou správou a monitorovacou správou, ktoré prejdú schvaľovacím procesom v obecnom zastupiteľstve. Výstupom hodnotenia je hodnotiacia správa za príslušný rok, ktorá hodnotí pokrok k dosiahnutiu stanovených cieľov jednotlivých prioritných oblastí. Vstupnými údajmi pre prípravu tejto správy sú výsledky monitorovania - monitorovacie správy jednotlivých projektov realizovaných v rámci programu. Hodnotiace a monitorovacie správy PRO sú podkladom pre rozhodnutia orgánov pri riadení realizácie PRO s účelom dosiahnuť pokrok smerom k dosiahnutiu cieľov jednotlivých prioritných oblastí PRO.

## Inštitucionálne zabezpečenie

Pre udržiavanie a realizáciu PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 bude zriadená Riadiaca komisia pre riadenie realizácie programu, ktorej úlohou bude monitorovať celkový proces implementácie stratégie a navrhovať v prípade potreby zmeny v realizácii strategických plánov, ich doplnenie, prípadne prípravu nových dokumentov potrebných pre napĺňanie vízie obce. V Riadiacej komisii pre



riadenie realizácie PRO obce budú zastúpení hlavní predstavitelia obce a tiež zástupca partnera PRO alebo občanov.

Úlohou Riadiacej komisie pre riadenie realizácie PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 bude:

- schádzať na prehodnocovanie plnenia PRO obce podľa potreby, najmenej jedenkrát ročne,
- jedenkrát ročne podať správu Obecnému zastupiteľstvu o stave realizácie cieľov PRO obce,
- prideliť zodpovednosť za monitorovanie jednotlivých cieľov akčných plánov svojim jednotlivým členom,
- vzájomne sa informovať o plánoch prípravy a realizovaní projektov za účelom koordinácie aktivít v obci,
- aktualizovať PRO obce Kechnec na roky 2015-2022,
- pravidelne komunikovať s občanmi, podnikateľmi a inštitúciami v obci s cieľom zabezpečiť informovanosť o PRO obce.

**PRO Kechnec je otvorený dokument**, ktorý bude reagovať na zmeny v okolí, zmeny potrieb obyvateľov obce Kechnec a legislatívne zmeny. PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 bude podliehať priebežným aktualizáciám a hodnoteniam. Vychádza z princípu, že proces plánovania bude úspešný len vtedy, ak sa k nemu bude pristupovať ako k dlhodobému procesu a bude sa neustále adaptovať, aktualizovať a prispôsobovať v súlade so zmenami a potrebami sociálno-ekonomického života obce. Otvorenosťou dokumentu sa zabezpečí flexibilita pri určovaní priorít obce, ktoré musia reagovať na vzniknuté zmeny v danom prostredí a preferenciách obyvateľov.

Aktualizácia PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 bude založená na princípe výberu priorít, opatrení, aktivít a projektov, pomocou ktorých je možné dosiahnuť najefektívnejší rozvoj prioritných oblastí obce. Postup bude nasledovný:

1. Riadiaca komisia pre riadenie realizácie PRO obce odporučí zmeny v PRO,
2. Obecné zastupiteľstvo schváli PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 na ďalšie obdobie so zapracovanými zmenami.

**Tabuľka č. 17: Plán hodnotenia realizácie programu**

Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/periodicita
Ad hoc hodnotenie celého PRO	2016 – 2022	Každoročne v zmysle príslušných ustanovení Zákona NRSR 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja.
Tematické hodnotenie časti PRO	podľa potreby	Téma hodnotenia: ak bola téma identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok.
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	podľa potreby	Pri značnom odklone od stanovených cieľov a/alebo zmene stanovených cieľov jednotlivých prioritných oblastí a/alebo zmene hodnôt ukazovateľov. Pri návrhu na revíziu PHSR.
Ad hoc hodnotenie celého PRO	2020, 2023	Aktualizácia PRO sa očakáva v zmysle Metodiky pre spracovanie PHSR každých 5 rokov.
Ad hoc hodnotenie celého PRO alebo jeho časti	podľa potreby	Na základe rozhodnutia starostu v zmysle príslušných predpisov, na základe rozhodnutia kontrolného orgánu obce, na základe podnetu poslancov, na základe protokolu Národného kontrolného úradu SR, na základe Správy auditu.



Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	2023	Na základe rozhodnutia starostu a OcÚ o príprave Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja pre programové obdobie 2030 – a neskôr.
--	------	--

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

## Vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov

**Tabuľka č. 18: Akčný plán na roky 2016-2018**

Projekt	Termín ukončenia	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
Európska integrovaná škola, 1. etapa	2017	obec	Integrovaný regionálny operačný program, OP Ľudské zdroje, vlastné zdroje	Počet novovybudovaných a modernizovaných verejných budov
Modernizácia obecnej knižnice	2017	obec	Ministerstvo kultúry SR, vlastné zdroje	Počet novovybudovaných a modernizovaných verejných budov
Rozšírenie priemyselnej zóny pre vstup nových investorov spojené s dobudovaním základnej infraštruktúry	2018	obec, investori	stimuly od vlády SR, súkromné zdroje, vlastné zdroje	Zrealizované projekty podporujúce podnikanie v obci
Vytvorenie podmienok na otvorenie nových prevádzok v dome služieb	2017	obec, investori	súkromný investor, vlastné zdroje	Zrealizované projekty podporujúce podnikanie v obci
Obecná cestovináraň a pekáraň	2017	obec, investor	Obecná cestovináraň a pekáraň	Zrealizované projekty podporujúce podnikanie v obci
Internetizácia obce	2017	obec	súkromný investor, vlastné zdroje	Počet projektov zvyšujúcich kvalitu verejných služieb, vrátane elektronizácie
Dobudovanie kamerového systému	2017	obec	Ministerstvo vnútra SR, vlastné zdroje	Počet projektov zvyšujúcich kvalitu verejných služieb, vrátane elektronizácie
Mäsokombinát	2018	obec	súkromný investor, vlastné zdroje	Zrealizované projekty podporujúce podnikanie v obci
Cyklistický chodník - prepojenie na už existujúcu cyklotrasu Košice - Skároš	2018	obec	Integrovaný regionálny operačný program, Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika – Maďarsko, vlastné zdroje	Počet km nových a modernizovaných chodníkov a cyklotrás
Výrobná betónovej zmesi	2018	súkromný investor	súkromný investor	Zrealizované projekty podporujúce podnikanie v obci
Rozšírenie a rekonštrukcia prístupovej cesty do priemyselnej zóny	2018	obec	stimuly od vlády SR, vlastné zdroje	Počet km postavených a zrekonštruovaných MK
Výsadba ochrannej zelene v priemyselnej zóne	2018	obec, investori	súkromný investor, vlastné zdroje	Počet projektov zlepšujúcich kvalitu životného prostredia
Výsadba zelene	2017	obec	vlastné zdroje	Počet projektov zlepšujúcich kvalitu životného prostredia
Dobudovanie ochrannej hrádze rieky Hornád a prečistenie jej koryta	2018	obec, SLOVENSKÝ VODOHOSPODÁRSKY PODNIK, štátny podnik	OP Kvalita životného prostredia, SLOVENSKÝ VODOHOSPODÁRSKY PODNIK, štátny podnik	Počet vybudovaných / riešených prvkov protipovodňovej ochrany
Úprava okolia Sokolianskeho potoka, 3. etapa	2017	obec	Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika – Maďarsko, vlastné zdroje	Počet vybudovaných / riešených prvkov protipovodňovej ochrany
Regulácia potoka Sártoš	2018	obec	Program spolupráce Interreg V-A Slovenská republika – Maďarsko, OP Kvalita životného prostredia, Environmentálny fond, vlastné zdroje	Počet vybudovaných / riešených prvkov protipovodňovej ochrany

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015



## Popis kľúčových rozvojových investičných projektov obce na roky 2016-2018

### Zámer 1: Európska integrovaná škola, 1. etapa

Priemyselný park v obci zamestnáva viac ako 2500 zamestnancov. Z toho množstvo zahraničných občanov, zástupcov investorov. Mnohí dochádzajú za prácou individuálne, ich rodiny nemajú vytvorené podmienky pre usadenie sa v SR. Snahou obce je vytvoriť podmienky, ktoré dlhodobo udržia zamestnanosť a to aj formou stabilizácie rodinného života a poskytnutím služieb pre rodiny zamestnancov podnikov lokalizovaných v areály parku. Kľúčovou službou je zabezpečenie vzdelávania detí, od základnej až po strednú školu.

#### Cieľ projektového zámeru

Hlavným cieľom je vytvorenie možností pre vzdelávanie detí zamestnancov podnikov lokalizovaných v priem. parku a prípravu kvalifikovaných odborníkov podľa potrieb Priemyselnej zóny Kechnec. Škola vytvorí príležitosť na vzdelávanie v cudzom jazyku aj pre rodiny zahraničných investorov a vzdelávanie na medzinárodnej úrovni pre celý okolitý región. Zameranie školy bude viac praktického ako teoretického charakteru. Vedenie školy bude úzko spolupracovať s jednotlivými firmami z PZ Kechnec a odborní pracovníci firiem budú mať príležitosť participovať na učebnom procese školy. Firmy by zároveň poskytli aj príp. technologické vybavenie. Súčasťou vzdelávania budú výmenné pobyty študentov, ktoré by škola realizovala v partnerstve s podobnými školami v zahraničí.

#### Popis plánovaných aktivít

Výstavba modernej vzdelávacej inštitúcie t.j. jednotlivých objektov školy v rámci viacerých etáp.  
Rozpočet projektového zámeru: 4 mil. EUR

### Zámer 2: Aquapark

V obci a v celej aglomerácii Košice (cez 450 tisíc obyvateľov) absentuje infraštruktúra na voľnočasové vyžitie občanov, zamestnancov priem. parku i návštevníkov obce. Súčasne sa na území obce Kechnec nachádzajú geotermálne vody, ktoré chce obec využiť na vytvorenie zábavno-športového centra „Akvapark“ s dennou kapacitou 3000 návštevníkov.

#### Cieľ projektového zámeru

Vybudovať voľnočasové a turisticky atraktívne centrum v obci Aquapark a tým zlepšiť kvalitu života obyvateľov obce i širokého okolia a vytvoriť významnú turistickú atraktivitu v oblasti voľnočasových a športových aktivít.

#### Popis plánovaných aktivít

Vybudovať infraštruktúru aquaparku zahŕňajúcu:

- bazény s termálnou vodou, tobogány, kĺzačky, umelé vlny,
- rybník, člny, reštaurácia, hotel, amfiteáter,
- futbalové a atletické ihrisko, štadión a objekty pre vnútorné športy.

Rozpočet projektového zámeru: 48 mil. EUR.

### Zámer 3: Sociálno-zdravotný komplex – 2. etapa

Koncom apríla 2004 obec Kechnec otvorila prvú časť novovybudovaného sociálno-zdravotného komplexu. V jeho priestoroch majú svoje ambulancie obvodný lekár pre dospelých, obvodný lekár pre deti a dorast, zubný lekár, gynekológ, internista, ortopéd, reumatológ. V komplexe je profesionálne vybavené rehabilitačné pracovisko, ušno-nosné oddelenie a lekáreň. Druhá časť objektu nie je dobudovaná.



### Cieľ projektového zámeru

Dobudovať objekt v zmysle naplnenia plánu komplexného sociálno-zdravotníckeho zariadenia, ktoré okrem jestvujúcich služieb bude poskytovať aj služby neurológa, urológa, očného lekára, bude mať dobudované operačné sály pre úrazovú chirurgiu a predovšetkým sa dostavia časť slúžiaca ako zariadenie pre seniorov (domov dôchodcov a geriatra).

### Popis plánovaných aktivít

Dostavba objektu v štruktúre nových ambulancií, operačnej sály a lôžkovej časti s kapacitou 126 lôžok (30 zdravotníckych lôžok, 10 geriatrických a 86 pre domov dôchodcov. Rozpočet projektového zámeru: 10 mil. EUR.

### **Zámer 4: Rozvoj infraštruktúry bývania v obci**

Nárast obyvateľov obce a zvyšovanie zamestnanosti v Priemyselnom parku je v kontraste s nedostatkom bytov a domov v obci, čo si vyžaduje prípravu infraštruktúry pre IBV ako aj obecných bytoviek (nájomných bytov).

### Cieľ projektového zámeru

Vytvoriť infraštruktúrne podmienky pre rozvoj IBV v obci a pre postavenie obecných bytoviek s kapacitou viac ako 100 bytov.

### Popis plánovaných aktivít

Vybudovanie infraštruktúry (voda, kanál, miestne komunikácie, el. rozvodná sieť) pre novú IBV v obci a pre plánovanú výstavbu nájomných obecných bytov.  
Rozpočet projektového zámeru: 10 mil. EUR

### **Fotografia č.24: Polyfunkčný objekt služieb v centre obci**



Zdroj: Obec Kechnec, 2015

## **Finančná časť**

Jednou z kľúčových otázok programu rozvoja obce je schopnosť obce v priebehu jeho realizácie zaistiť zdroje potrebné na jeho financovanie. Finančné zdroje potrebné pre naplnenia aktivít a projektov uvedených v PRO Kechnec budú plynúť z viacerých zdrojov: rozpočet obce (čo je základným zdrojom financovania aktivít), fondy Európskej únie, zdroje štátu, zdroje vyššie územného celku, úverové zdroje, súkromné zdroje, ostatné verejné zdroje. Väčšina plánovaných projektov bude mať viaczdrojové financovanie.

**Tabuľka č.19: Indikatívny finančný plán**

Prioritné oblasti	Rok v tisícoch EUR							SPOLU
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
I. Sociálna oblasť	500	5 080	7 300	9 850	8 300	5 950	6 450	<b>43 430</b>
II. Hospodárska oblasť	1 350	22 400	26 800	18 900	8 400	12 030	14 920	<b>104 800</b>
III. Environmentálna oblasť	900	3 050	4 230	1 980	1 100	70	20	<b>11 350</b>
<b>SPOLU</b>	<b>2 750</b>	<b>30 530</b>	<b>38 330</b>	<b>30 730</b>	<b>17 800</b>	<b>18 050</b>	<b>21 390</b>	<b>159 580</b>

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

## Zdroje a model viaczdrojového financovania opatrení a projektov

Finančné vyčíslenie jednotlivých aktivít sa uvádza pri väčšine opatrení a aktivít, potrebných na naplnenie cieľov PRO. Tie sú stanovené odhadom, konečné rozpočty budú súčasťou vykonávacích plánov a konkrétnych projektov. Pri schvaľovaní financovania jednotlivých úloh, vyplývajúcich z aktivít, sa bude prihliadať na ich dôležitosť a dopad na hospodársky a sociálny rozvoj obce. Viaceré úlohy sa môžu realizovať v rámci bežnej prevádzky samosprávy, mnohé však vyžadujú náročnejšie finančné a personálne zdroje a spoluprácu s inými subjektmi – investormi.

Potenciálne zdroje na realizáciu opatrení a úloh PRO sú rozdelené v závislosti od dostupnosti na dve základné kategórie:

### I. Riadne zdroje finančného zabezpečenia

#### Verejné zdroje

- štátny rozpočet vrátane finančných prostriedkov z rozpočtových kapitol ministerstiev,
- štátny účelové fondy,
- rozpočet vyšších územných celkov,
- rozpočet obcí a miest.

#### Iné zdroje

- prostriedky fyzických osôb,
- prostriedky právnických osôb,
- úvery,
- iné prostriedky.

### II. Doplnkové zdroje finančného zabezpečenia

- príspevky medzinárodných organizácií,
- prostriedky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv o poskytnutí grantu uzatvorených medzi Slovenskou republikou a inými štátmi,
- finančné prostriedky z Európskej únie, v programovom období 2014-2020 tzv. európske štrukturálne a investičné fondy (EŠIF). Priradenie jednotlivých projektových zámerov k programovej štruktúre (EŠIF) je indikatívne a bude sa upresňovať po schválení jednotlivých operačných programov v akčných plánoch.

**Model viaczdrojového financovania.** Financovanie PRO bude viaczdrojové, štruktúra zdrojov financovania bude závisieť od aktuálnej finančnej situácie obce a od spoločensko-ekonomických podmienok. Pri získavaní zdrojov pre financovanie PRO sa bude využívať metóda aktívneho



vyhľadávania finančných zdrojov. Finančné vyčíslenie jednotlivých projektových zámerov PRO je stanovené kvalifikovaným odhadom, prípadne na základe ocenených výkazov výmer stavebných rozpočtov, konečné rozpočty budú súčasťou spracovaných projektových dokumentácií, investičných zámerov, žiadostí o nenávratný finančný príspevok (NFP, v prípade doplnkových zdrojov financovania) alebo žiadostí o dotácie.

## Kritéria pre výber projektov

Dôležitým prvkom pre implementáciu PRO Kechnec, pre transparentnosť procesov a pre dosahovanie cieľov je stanovenie jasných princípov pre výber, realizáciu a evaluáciu kľúčových projektov.

Princípy by mali byť nasledovné:

- excelentnosť (kvalita, inovačné aspekty, jasnosť a zrozumiteľnosť cieľov a očakávaných výsledkov, a pod.).
- dopad (dopad na rozvoj obce, dopad na cieľové skupiny, posilnenie jestvujúcich kapacít, využívanie potenciálu obce, zvýšenie potenciálu a kapacít z pohľadu regionálnej, národnej i európskej úrovne, efektívnosť a rozsah pre komunikáciu a disemináciu očakávaných výsledkov, a pod.).
- implementácia (celková koherencia a efektivita práce/aktivít, adekvátnosť riadiacich štruktúr a plánu aktivít, trvalá udržateľnosť, efektívnosť rozpočtu projektu a pod.).
- kapacita (kompetentnosť realizátorov, predošlé skúsenosti zo vzájomnej spolupráce, komplementarita partnerov, inštitucionálna kapacita a angažovanosť, zapojenosť vyššieho počtu partnerov, transferovateľnosť úspešných príkladov z iných projektov a i.).

Ďalšie princípy:

- pripravenosť daného projektu pre implementáciu (vrátane formálnej a právnej pripravenosti investície, kompletného a vyčerpávajúceho rozdelenia úloh a zodpovedností medzi jednotlivých partnerov), príp. nadväznosť na už realizovaný projekt (hlavne u projektov rozdelených do niekoľkých etáp);
- preferovaná vzájomná spolupráca verejného (štátne i samosprávne inštitúcie) a mimovládneho / firemného sektora;
- zapojenie externých expertov v jednotlivých oblastiach, erudovaných v danej problematike na hodnotenie kvality zámerov/projektov, schopných ohodnotiť vplyv daného projektu na rozvoj obce.

Najvyššiu prioritu majú projekty, ktoré vyplývajú priamo z legislatívy (národnej, aproximačnej), projekty v realizácii a projekty riešiace havarijnú alebo mimoriadnu situáciu.

Do druhej kategórie (vysoká priorita) sú zaradené projekty s oporou vo všeobecnom záväznom nariadení, koncepčných materiáloch a investičné projekty s ukončenou prípravnou fázou (právoplatné stavebné povolenie a ukončené verejné obstarávanie). Do tejto (druhej) sú zaradené aj projekty modelov spolupráce verejno-súkromného partnerstva napr. pri bytovej výstavbe.

Tretiu kategóriu (stredná priorita) majú projekty, ktoré majú možnosť uchádzať sa o doplnkové zdroje financovania (majú oporu v programovej štruktúre operačných programov a prioritných osí EŠIF). V kategórii „nízka priorita“ sa nachádzajú projekty zadefinované ako zámery bez ukončenej prípravnej fázy: bez pripravenej projektovej dokumentácie a stavebného povolenia. V prípade neinvestičných projektov sú tu zaradené projekty, ktoré vyplývajú z prebiehajúcich aktivít vyššieho rádu (ZMOS, regionálne aktivity).

**Tabuľka č.20: Hodnotiace kritéria**



Kategória priority	Charakteristika	Hodnotiace kritérium - Opis podmienok pre zaradenie do priority
1	Najvyššia	a) Projekty vyplývajúce zo zákona a/alebo z podmienok aproximácie práva Európskej únie, b) Projekty v realizácii c) Projekty riešiace havarijnú alebo mimoriadnu situáciu.  Splnená jedna z podmienok
2	Vysoká	a) Projekty vyplývajúce a podporené v rámci VZN a/alebo koncepciou v danej oblasti, b) Projekty s právoplatným stavebným povolením a ukončeným verejným obstarávaním (investičné), c) Projekty verejno-súkromného partnerstva, v ktorých prípravnú a realizačnú fázu zabezpečuje investor.  Splnená jedna z podmienok.
3	Stredná	Projekty, ktoré majú možnosť uchádzať sa o cudzie a doplnkové zdroje financovania (investičné, neinvestičné).
4	Nízka	a) Projekty zadefinované ako zámery bez projektovej dokumentácie/stavebného povolenia (investičné). b) Projekty vyplývajúce z pripravovaných / prebiehajúcich aktivít a projektov vyššieho rádu.

Zdroj: Project Consult, spol. s r.o., 2015

## Záver

Dokument PRO Kechnec na roky 2015-2022 je rozvojový dokument obce vyjadruje víziu rozvoja obce založenú na výsledkoch strategického plánovania. Tento programovací dokument bol spracovaný ako nosný a kľúčový dokument pre stanovenie prioritných rozvojových oblastí, strategických cieľov, priorít, opatrení a aktivít rozvoja obce Kechnec až do roku 2022.

Z hľadiska štruktúry PRO Kechnec je rozčlenený na 5 kľúčových častí:

- v prvej časti je podrobne analyzovaný reálny stav jednotlivých oblastí územia obce Kechnec,
- druhá časť je strategická, ktorá obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jej vnútorných špecifik a určuje hlavné ciele a priority rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia,
- tretia časť je programová časť, ktorá obsahuje strategické prioritné rozvojové oblasti obce, definovanie strategických cieľov pri jednotlivých prioritných oblastiach, priority, zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce,
- štvrtá časť je realizačná časť, ktorá je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce; táto časť obsahuje aj Akčný plán rozvoja obce Kechnec na obdobie 2016-2018,
- posledná časť je finančná časť, ktorá obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít programu rozvoja obce.

Vykonateľnosť jednotlivých opatrení a tým dosiahnutie stanovených cieľov bude závisieť od mnohých faktorov. Najkritickejším prvkom je v prípade malých obcí finančná náročnosť jednotlivých priorít. Taktiež dôležitým faktorom sú komplikované vlastnícke vzťahy.



Schválený PRO Kechnec je otvorený dokument, ktorý sa môže dopĺňať o nové priority, opatrenia a aktivity, resp. môžu sa niektoré opatrenia a aktivity rušiť. PRO Kechnec schvaľuje Obecné zastupiteľstvo v Kechneci. Monitorovanie a hodnotenie PHSR obce Kechnec realizuje starosta obce a Obecné zastupiteľstvo v Kechneci.

Predmetný PRO obce Kechnec bol schválený na zasadnutí obecného zastupiteľstva dňa: 23.03.2016

Uznesením Obecného zastupiteľstva obce Kechnec č.22/2016

V Kechneci dňa 23.03.2016

JUDr. Ing. Jozef Konkoly  
starosta



## Autori

PRO Kechnec na roky 2015-2022 spracoval riadiaci tím v nasledovnom personálnom zložení:  
JUDr. Ing. Jozef Konkoly, starosta,  
Alena Dudášová, zástupkyňa starostu,  
Ing. Tomáš Konkoly, poslanec OcZ.

Spracovala externá konzultačná firma Project Consult, spol. s r. o. v nasledovnom personálnom zložení:

Ing. Rastislav Mochnacký, konateľ  
Ing. Vladimír Benč, projektový manažér a expert  
Mgr. Martin Angelovič, PhD., expert

Autorské práva prináležia spoločnosti Project Consult, spol. s r. o. Dokument je verejný a verejne prístupný. V prípade citácie je nutné dodržiavať Zákon č. 618/2003 Z.z. o autorskom práve a právach súvisiacich s autorským právom v znení neskorších predpisov. Skrátené označenie citovaného zdroja je nutné vykonať podľa niektorej metódy odporúčenej normou STN ISO 690.

## Použitá literatúra

Atlas krajiny Slovenskej republiky, MŽP SR, Bratislava, 2002: Voľne dostupné na:  
<http://globus.sazp.sk/atlassr/>

Vlastivedný slovník obcí na Slovensku. Pripravil Encyklopedický ústav SAV. 1. vyd. Bratislava : VEDA, vydavateľstvo Slovenskej akadémie vied, 1977. 528 s.

RETROSPEKTIVNÍ lexikón obcí Československé socialistické republiky 1850–1970. I. Diel, II. zväzok. Praha : Federální štatistický úrad, 1978

Metodika na vypracovanie PHSR obce/obcí/VUC (v zmysle novely zákona o podpore regionálneho rozvoja schválenej vládou SR 18. júna 2014) verzia k 31. júlu 2014

Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (schválený uznesením Vlády SR č. 222 zo 14. mája 2014)

Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2014-2020

Program rozvoja vidieka SR 2014 – 2020

Integrovaný regionálny operačný program 2014-2020

Operačný program Ľudské zdroje na obdobie 2014-2020 (OP ĽZ)

Operačný program Kvalita životného prostredia na obdobie 2014-2020 (OP KŽP)

Operačný program Integrovaná infraštruktúra na obdobie 2014-2020 (OP II)

Operačný program Výskum a inovácie na obdobie 2014-2020 (OP VaI)

Operačný program Efektívna verejná správa na obdobie 2014-2020 (OP EVS)

Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001 (KURS 2001)

Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja

Zákon č. 369/1990 Z.z. o obecnom zriadení, v znení neskorších predpisov.

Zákon č. 303/1995 Z.z. o rozpočtových pravidlách, v znení neskorších predpisov.

Internetové zdroje:

[www.kechnec.sk](http://www.kechnec.sk)

[www.statistics.sk](http://www.statistics.sk)

[www.upsvar.sk](http://www.upsvar.sk)

<http://www1.enviroportal.sk/index.php>



## Prílohy

### Príloha 1: Dohoda o partnerstve pri príprave a realizácii PRO Kechnec na roky 2015-2022

Názov	Dohoda o partnerstve pri príprave a realizácii PRO obce Kechnec na roky 2015-2022
Obdobie platnosti	Na obdobie realizácie PRO
Predmet dohody	Spolupráca Obce Kechnec a jej partnerov pri realizácii PRO obce Kechnec na roky 2015-2022 a pri realizácii projektov v rámci katastra obce
Účastníci dohody	Obec Kechnec, podniky a podnikatelia podnikajúci na území obce, ZŠ a MŠ, združenia aktívne v obci, občania obce
Riadenie procesu	<p>Každoročná aktualizácia Akčného plánu bude realizovaná na septembrovom verejnom zasadaní OcZ Kechnec. Všetci občania ako aj partneri budú môcť predkladať a zahrnúť nové, či aktualizované projektové zámery do PRO Kechnec.</p> <p>Počas roka, môže každý z partnerov tejto dohody predložiť písomnú žiadosť na obec o zaradenie projektu do PRO Kechnec 2015-2022 s tým, že žiadosť bude prerokovaná a posúdená poslancami OcZ pri najbližšom zasadaní.</p> <p>Riadenie procesu implementácie, monitorovania a evaluácie PRO je popísané v Realizačnej časti PRO Kechnec a partneri ho akceptujú.</p>
Financovanie	Výber projektov a schéma ich financovania je popísaná vo Finančnej časti PRO Kechnec. Jasne definované kritéria výberu projektov predurčujú možnosti prioritizácie a financovania projektov.